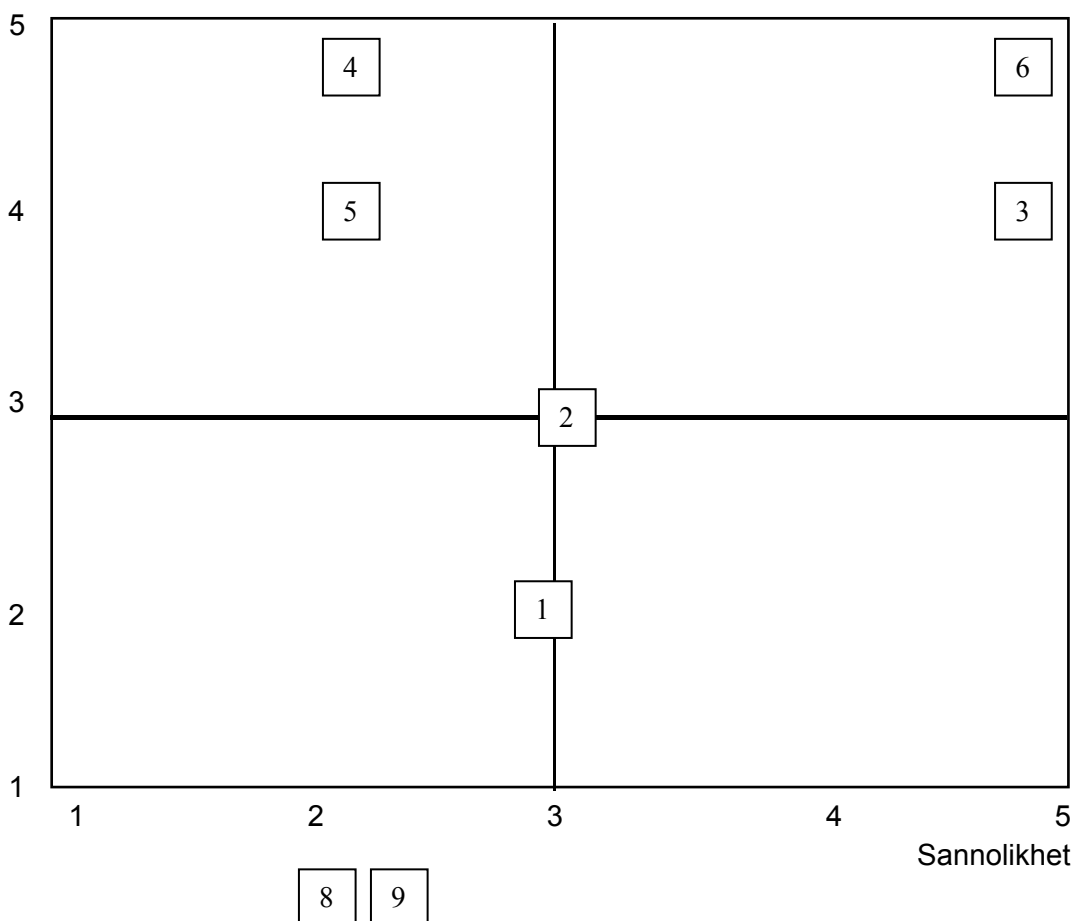


1. Riskanalys

- riskanalysen ska upp i styrgrupp och projektgrupp

Inventera vad som kan innebära risker för att ni inte ska nå målen i projektet. Bedöm sedan hur stor sannolikheten är för att risken inträffar. Använd skalan 1–5 där fem innebär högsta sannolikhet. Bedöm sedan hur allvarlig konsekvensen blir om respektive risk inträffar. Använd även här skalan 1–5 där fem innebär stora konsekvenser för projektet. När varje risk är bedömd med avseende på sannolikhet och konsekvens kan ett riskvärde räknas fram. Risker med höga riskvärden bör beaktas noga och en åtgärdsplan för att eliminera eller minimera riskerna tas fram.

Konsekvens



Nr	Risk	S	K	Risk- värde =SxK	Åtgärdsplan
1.	Bemanning. Specialkompetens kommer att finnas hos endast tre personer. Därutöver kommer ytterligare en person att involveras i vissa delar. Sårbarheten minskar när projektgruppens ansvar delas på flera.	2	3	6	Undersöka om det finns någon i organisationen med samma kompetens. Alternativt möjliga underkonsulter.
2.	Risk för återbetalning till Naturvårdsverket. För att inte ha levererat de åtaganden vi utlovat.	3	3	9	Ta fram en strukturerad projektplan, tydlig budget, risikanalys och att dessa är förankrade.
3.	Risk om nya arbetsuppgifter läggs på projektgruppen.	5	4	20	Klargöra för chefer att detta uppdrag finns. Om detta sker görs en konsekvensanalys och den hanteras i styrgruppen.
4.	Risk för att klimatfrågan tappar i aktualitet.	2	5	10	Försöka lyfta frågan och visa på dess konsekvenser för Stockholm och vilka möjligheter som finns. Göra en konsekvensanalys och hantera i styrgruppen. En lösning skulle vara att ta hjälp av politikerna för att lyfta frågan.
5.	Risk för bristande intresse hos stadens KLIMP-aktörer. De vill inte vara med och marknadsföra sina KLIMP-projekt.	2	4	8	Göra en konsekvensanalys och hantera i styrgruppen.
6.	Risk för att inte nå de effektmålen, framförallt mål två om förändrat beteende.	5	5	25	I projektet göra det möjligt att ha åtgärder som vetenskapligt bevisat leder till ett förändrat beteende bl a feedback och direktmöten.
7.					
8.					
9.					

2. Exempel på möjliga riskområden

Här ges exempel på områden som kan tas upp och diskuteras i samband med riskanalysen.

Beroenden

- till andra projekt
- av finansiärer
- av underleverantörer

Teknik

- ny, oprövad teknik
- komplexitet, svår att använda
- osäker teknik

Bemanning

- brist på resurser
- brist på engagemang, motivation
- sjukdom

Organisation

- geografisk spridning
- organisatorisk spridning
- förankring
- otydliga roller och ansvar

Omvärldsfaktorer

- beslut hos myndigheter
- tillstånd
- förändrad marknad
- konkurrenter

Kompetens

- brist på rätt kompetens i projektet
- bristande kompetens hos mottagarna/användarna
- brist på kunskaper om projektarbete

Kostnader

- oväntade kostnader
- osäkra faktorer
- ospecificerad budget