

Handläggare:
Kjell Olofsson Tel. 08-508 27 172
Jari Öhman Tel. 08-508 26 635

Till
Idrottsnämnden
2007-06-19

Nr 11

**Förslag till svar på skrivelse från Medhi
Oguzsoy (v) om kostnad för
upphandlingsprocessen utifrån
idrottsnämndens aktivitetsplan för
verksamhetsupphandling**

FÖRSLAG TILL BESLUT

Stockholms idrottsförvaltning föreslår att idrottsnämnden beslutar att

1. godkänna förvaltningens förslag till svar på skrivelse från från Medhi Oguzsoy (v) om kostnad för upphandlingsprocessen

Inger Båvner

Kjell Olofsson

Ärendets beredning

Ärendet har beretts av förvaltningschefens stab i samråd med förvaltningens Beställargrupp.

Bakgrund

Kommunfullmäktige beslöt i samband med antagandet av budget för 2007 att idrottsnämnden, liksom alla andra nämnder och bolag, för att effektivisera verksamheten och öka mångfalden av aktörer skulle upphandla driften eller hanteringen av all verksamhet som inte är myndighetsutövning eller av strategisk betydelse för idrottsnämnden.

Idrottsnämnden antog den 19 december 2006 en första aktivitetsplan för verksamhetsupphandlingen som innebar att driften av Forsgrenska badet, Högdalens sim- och idrottshall (inklusive utomhusbadet Älvsjöbadet), Västertorps sim- och idrottshall (inklusive utomhusbadet Hägerstensbadet) och Enskede idrottsplats i ett första steg skulle upphandlas. Därefter skulle en förnyad tidplan för den fortsatta verksamhetsupphandlingen presenteras nämnden.

Beslut om stadens upphandlingspolicy samt villkoren för s.k. avknoppning antogs av kommunfullmäktige den 26 mars 2007.

Tidplanen för idrottsnämndens behandling av verksamhetsupphandling har förskjutits och idrottsnämnden fick först vid sammanträdet den 15 maj 2007 ta ställning till förslag till förfrågningsunderlag. Idrottsnämnden beslutade vid detta sammanträde i enlighet med förvaltningens förslag.

Det innebär att själva upphandlingen genomförs under juni -september och att tilldelningsbeslut kan fattas tidigast vid nämndsammanträdet den 30 oktober 2007. Förvaltningen föreslog också att avtalsperioden börjar den 1 juli 2008 istället för årsskiftet 2007/2008.

Förvaltningen föreslog även att utvärderingen av denna upphandlingsperiod sedan skulle ligga till grund för fortsatt tidplan och paketering av verksamhetsupphandlingen.

Dessutom kommer eventuella intresseanmälningar från personalen om avknoppning eller utmaningar från föreningar eller andra privata aktörer att direkt följas upp. Det är därför svårt för förvaltningen att prognostisera vilken volym som kommer att hanteras under 2007.

Förvaltningen har tillsatt en beställargrupp med ansvar att leda förvaltningens arbete med verksamhetsupphandling. Gruppen, som leds av stabschefen, har också sett till att ta in externa upphandlingsexperter i upphandlingsarbetet och även fungerat som beredningsorgan till en politisk referensgrupp som idrottsnämnden tillsatt.

En politisk referensgrupp med representanter för samtliga partier i idrottsnämnden, liksom en facklig referensgrupp har följt arbetet med verksamhetsupphandlingen.

Det är i första hand förvaltningschefens stab och administrativa avdelningen som har varit engagerade i upphandlingsfrågor inklusive utformning av förfrågningsunderlag, utvärdering av anbud, utformning av avtal, förhandlingar med entreprenörer, juridiska frågor och personalfrågor i samband med överlåtelse och uppföljning av entreprenörernas åtaganden. Driftavdelningen och fastighetsavdelningen har dock även varit representerade i beställargruppen.

Vid idrottsnämndens sammanträde den 15 maj 2007 lämnades en skrivelse till nämnden från Medhi Oguzsoy (v) där det önskas en redogörelse till idrottsnämnden sammanträde den 19 juni 2007 om vad upphandlingsprocessen hitintills har kostat. Skrivelsen bifogas i **bilaga**.

Förvaltningens synpunkter

Hela förvaltningen berörs på olika sätt av upphandlingen genom att i princip alla verksamheter kommer att omfattas. Den inledande omgången som direkt berör fyra anläggningar får också konsekvenser för personalen på alla andra anläggningar genom att personalförändringar genom verksamhetsövergång och eventuell övertalighet ska hanteras inom hela personalgruppen.

Upphandlingen sysselsätter olika enheter i förvaltningen i mindre eller större utsträckningen. Förvaltningschefens stab liksom

upphandlarenheten och personal- och ekonomienheten inom administrativa avdelningen är mer direkt berörda av verksamhetsupphandlingen medan övriga centrala avdelningar berörs genom representation i den beställargrupp som bildats för att ta fram förfrågningsunderlag och leda verksamhetsupphandlingen i förvaltningen.

Förvaltningen har också i enlighet med anvisningarna utifrån stadens beslut om policy för upphandlingen tagit fram en kommunikationsplan för hur informationen ska föras ut till alla personalgrupper, förtroendevalda, intressenter, brukare och allmänheten. Information har gått ut till hela personalen genom hemsidan och intranätet och genom träffar. En informationsbroschyr med frågor och svar har också skickats hem till all personal.

Flera personer har medverkat i framtagandet av förfrågningsunderlag och framtagandet av aktivitetsplan för verksamhetsupphandlingen inom förvaltningen. Detta har kunnat klaras inom befintlig organisation med stöd av en extern konsult, AffärsConcept AB. Förvaltningschefens stab har varit djupast involverad i arbetet och en tjänst har delvis förändrats för att inriktas på verksamhetsupphandling kombinerad med det tidigare uppdraget om verksamhetsuppföljning. Personalenheten inom administrativa avdelningen har fått en ökad belastning, och om verksamhetsupphandlingen leder till att entreprenörer tar över driften av anläggningar kommer personalsidan att behöva förstärkas för att hantera verksamhetsövergångar och övertaligheten.

Förvaltningen avser att, om den första omgången av verksamhetsupphandlingen leder till fortsatt upphandling utifrån ett intresse från marknaden, inrätta en särskild beställarenhet med ansvar för verksamhetsupphandling och uppföljning. Enheten ska sköta upphandlingen, ta ansvar för personalfrågor i samband med upphandling, göra marknadsanalyser, samverka med entreprenörer, sköta kontroll och uppföljning gentemot den egna driften och entreprenörer. Beställargruppen med representation från berörda avdelningar föreslår permanentas. Gruppen ska också ansvara för underlag och information till den politiska och fackliga referensgruppen.

En utvärdering av verksamhetsupphandlingen kommer att göras årligen i samband med bokslut. Det är svårt för förvaltningen i dagsläget räkna fram en nettokostnad för verksamhetsupphandlingen då resultatet av upphandlingen ännu inte kan överblickas. Verksamhetsupphandlingen har i dagsläget kunnat inrymmas i den befintliga personalstyrkan. I framtiden kan detta se annorlunda ut men då vet man också utfallet av verksamhetsupphandlingen.

SLUT