

Handläggare: Bo Andersson
Tfn: 08-508 28 374
e-post: bo.a.andersson@idrott.stockholm.se

Idrottsnämnden
2006-08-22

Svar på remiss av rapporten "Genomlysning av idrottsnämnden"

Förslag till beslut

1. som yttrande över remiss av rapporten "Genomlysning av idrottsnämnden", överlämna tjänsteutlåtandet till stadsledningskontoret.
2. förklara paragrafen för omedelbart justerad.

Kjell Karlsson

Ulf Carlsson

SAMMANFATTNING

Förvaltningen har från stadsledningskontoret mottagit remiss av rapporten "Genomlysning av idrottsnämnden" för yttrande senast 2006-08-28. Kon-
sultrapporten är ett led i arbetet för ett effektivare utnyttjande av stadens
resurser.

I genomlysningen konstateras, när det gäller idrottsförvaltningens inve-
steringsplanering, att det finns möjligheter förbättra samverkan mellan
nämnder och bolag vid planering och projektering av nya anläggningar.

Genomlysningen delar i stort de bedömningar och slutsatser som gjordes av organisationsutredningen 2005. Organisationen måste ges ytterligare tid att sätta sig innan det görs en mer ingående översyn eller omprövning av organisationen.

Rapporten ser skäl att göra den ekonomiska redovisningen mer transparent vid anläggningarna samt att överväga att utveckla ekonomistyrningen genom att göra anläggningarna till egna resultatenheter. Det finns även behov av att utveckla mer processororienterade arbetsmetoder. I anslutning till översynen av arbetsprocesser är det angeläget att förändra förvaltningens kultur så att den tydligt understödjer ett förändrat arbetssätt.

Det bedöms i rapporten att på tre till fyra års sikt kan mellan 5-10 % av förvaltningens administrativa kostnader frigöras och ev. användas för mer prioriterade ändamål.

Förvaltningen ställer sig i detta remissvar frågande till behovet av denna genomlysning efter den organisationsutredning som genomfördes 2005. Förvaltningens sammanfattande slutsats är att genomlysningen inte tillför något i sak som bör föranleda större organisationsförändringar. Dock pekar genomlysningen, liksom den tidigare organisationsutredningen, på flera områden där det finns brister. Rapporten innehåller en del sakfel vilka kommenteras i svaret.

Förvaltningen framför främst synpunkter inom följande områden: översyn av administrativa rutiner, investeringsplanering, ekonomistyrning och styrning av verksamheten.

BAKGRUND

Förvaltningen har mottagit stadsledningskontorets remiss av rapporten ”Genomlysning av idrottsnämnden”, daterad 2006-06-16. Remissvar ska lämnas senast 2006-08-28. Kommunstyrelsen har beslutat att samtliga stadens nämnder och bolagsstyrelser ska genomlysas fram till år 2010. Arbetet ska leda till effektivare utnyttjande av stadens resurser och ge nya möjligheter att omprioritera dessa resurser. Målet är att en till två miljarder kronor ska kunna omfördelas. Genomlysningarna görs av utomstående konsulter.

ÄRENDETS BEREDNING

Ärendet har handlagts inom administrativa avdelningen efter samråd med berörda avdelningar.

SAMMANFATTNING AV GENOMLYSNINGEN

När det gäller idrottsförvaltningens investeringsplanering konstateras att det finns möjligheter att förbättra samverkan mellan berörda nämnder och bolag vid planering och projektering av nya anläggningar. Det är viktigt att säkerställa att förvaltningen utvecklar arbetet i de tidiga skedena i investeringsprojekt och samverkansprocesserna bör utvecklas.

Idrottsförvaltningen har endast funnits några år i form av egen förvaltning. Stora delar av verksamheten influeras av trender, vilket i sin påverkar nämndens prioriteringar om var resurserna ska läggas.

Under 2005 genomfördes en extern organisationsutredning, vilken resulterade i en ny organisation som trädde i kraft den 1 januari 2006. Utredarnas intryck var att förvaltningen inte i alla delar bestod av en förvaltning utan av flera. Det som framför allt påpekades var att driftavdelningen sågs som en "stat i staten".

Genomlysningen delar i stora drag de bedömningar och slutsatser som gjordes av utredningen och anser att de förslag till förbättringar som sedan genomförts av förvaltningen är i rätt riktning. Organisationen måste ges ytterligare tid att sätta sig innan det görs en mer ingående översyn eller omprövning av organisationen.

Beroendet av intäktsfinansiering och en fortsatt god utveckling av antalet besökare vid anläggningarna ställer särskilt höga krav på ekonomisk kompetens hos alla chefer inom förvaltningen och på prognosarbetet. Enligt rapporten finns det skäl att göra den ekonomiska redovisningen mer transparent vid de olika anläggningarna. Detta skulle på sikt möjliggöra en effektivare ekonomisk styrning, ökad prognossäkerhet och ge ökad tydlighet över vilka enheter som ger överskott respektive underskott samt orsakerna till detta. Det finns starkt vägande skäl överväga att utveckla ekonomistyrningen genom att göra de olika anläggningarna till egna resultatenheter.

Flera personer i nyckelfunktioner och med specialistkompetens går i pension inom de närmaste åren. Att säkra den framtida kompetensförsörjningen är av stor strategisk betydelse.

Dessutom bedöms det som mycket angeläget att utveckla mer processorienterade arbetsmetoder för hela nämndens verksamhet.

Det noteras att förvaltningen köper vissa administrativa tjänster. Rapporten anser att förvaltningen bör överväga en ökad samordning av olika ad-

ministrativa funktioner genom att t.ex. dela dessa med andra närliggande förvaltningar. En ev. förändring måste kopplas till de beslut som följer av den samlade översyn som gjorts av stadens administration i övrigt.

Förvaltningens översyn av de administrativa rutinerna bör fördjupas, intensifieras och breddas till även kärnverksamheten. Det är angeläget att utarbeta heltäckande processbeskrivningar av hela verksamheten. Med tanke på det förändrings- och effektiviseringstryck förvaltningen under en lång rad av år varit utsatt för bedöms det i rapporten erfarenhetsmässigt att på tre till fyra års sikt kan mellan 5-10 % av förvaltningens administrativa kostnader frigöras och ev. användas för mer prioriterade ändamål inom förvaltningen.

I likhet med den tidigare organisationsutredningen anses i genomlysningen att idrottsförvaltningen inte består av en förvaltning utan av flera inte helt sammanhängande delar. Organisationen uppvisar brist på helhetsperspektiv och långsiktighet och det finns behov av att utveckla styrning och ledning av helheten, bl.a. genom att se till att det finns tydligt uttalade processägare för kärnverksamheterna. I anslutning till översyn av förvaltningens arbetsprocesser är det angeläget att förändra förvaltningens kultur så att den tydligt understödjer ett förändrat arbetssätt.

FÖRVALTNINGENS SYNPUNKTER

Förvaltningen ställer sig frågande till behovet av denna genomlysning efter den organisationsutredning som genomfördes 2005 av extern konsult på initiativ av förvaltningen. Denna resulterade i en ny organisation som infördes 1 januari 2006. Inriktningen för förvaltningen måste nu vara att fullfölja denna organisationsförändring.

Det hade därför varit en fördel om denna genomlysning genomförts under senare delen av perioden fram till 2010 då stadsledningskontoret planerat att samtliga stadens nämnder och bolagsstyrelser ska genomlysas. Denna åsikt verkar också delas av konsulten som i denna genomlysning skriver att organisationen måste ges ytterligare tid att sätta sig innan det görs en mer ingående översyn eller omprövning av organisationen.

Förvaltningens sammanfattande slutsats är att denna genomlysning inte tillfört något i sak som bör föranleda större förändringar av förvaltningsorganisationen. Förslagen verkar mer grunda sig på teorier och modeller än på faktainsamling. De slutsatser som dragits om effektiviserings- och besparingspotentialer kan mer upplevas som förhoppningar än sakligt underbyggda påståenden. Att genomlysningen dessutom inte är en mer ingå-

ende översyn bekräftas av rapportförfattarens skrivning ovan. Rapporten innehåller dessutom en rad sakfel.

Genomlysningen pekar, liksom den tidigare organisationsutredningen, på flera områden där det finns brister. Det finns slutsatser kring bl.a. intern och extern samverkan där det enligt förvaltningen behövs förändringar och andra arbetsformer.

Sammanfattande analys

Enligt rapporten bör förvaltningens översyn av de administrativa rutinerna fördjupas, intensifieras och breddas till även kärnverksamheten samt att förvaltningen utarbetar heltäckande processbeskrivningar av hela verksamheten. Rapportförfattaren bedömer erfarenhetsmässigt att under tre till fyra år kan 5-10 % av de administrativa kostnaderna frigöras och ev. användas för mer prioriterade ändamål.

Förvaltningen har under en längre tid haft ett förändringstryck och vid tidigare översyner har konstaterats att administrationen varit relativt liten jämfört med närliggande förvaltningar.

Slutsatserna från genomlysningen om att frigöra resurser för andra prioriteringar bygger enligt förvaltningen på teoretiska modeller och förhoppningar. Den organisationsförändring som nyligen genomförts inklusive neddragning av antalet tjänster var ett led i att "slimma" organisationen och överföra olika ansvarsuppgifter på kvarvarande tjänster.

En del av förvaltningens organisation som idag finns centralt placerad går inte att hänföra till administration. Tjänsterna inom bokningen och föreningsbyrån i övrigt är att räkna till förvaltningens kärnverksamhet, som att stödja föreningslivet i Stockholm.

En erfarenhet från vissa kommunala och statliga förvaltningar är att då administrationen minskats har uppgifterna överförts till personalen i kärnverksamheten vilket medfört att fokus minskat på den egentliga verksamheten.

Enligt en tabell i rapporten skulle en besparing på 17,5 mnkr kunna uppnås under perioden 2006-2010 genom samordning av administrativa resurser, processeffektivisering och nya resultatenheter.

En besparing i denna storleksordning bedömer förvaltningen som helt realistisk. Förvaltningen skulle önska en kommentar på vad denna beräkning grundar sig. Besparingar på cirka 1 mnkr skulle ev. kunna uppnås om förvaltningen fråntas vissa administrativa uppgifter som lönehantering och

vissa kostnader inom IT-administrationen, så som skissas i rapporten Översyn av stadens administration.

Nämnd/förvaltning Uppdrag

I beskrivningen av idrottsnämnden anges att nämnden svarar för bidragsgivning och stöd till idrottsföreningar och andra sammanslutningar. Vad gäller de sistnämnda svarar nämnden för bidragsgivning enbart till föreningarnas barn- och ungdomsverksamhet.

I beskrivningen av nämndens uppdrag anges att nämndens verksamheter inte är lagstyrda utan helt styrs av uppdrag från kommunfullmäktige. Det är riktigt att nämnden i huvudsak styrs av uppdrag från kommunfullmäktige. Dock är nämnden lagstyrd beträffande fisketillsyn, lotteritillstånd, fritidsverksamhet för funktionshindrade och ärendehantering.

I beskrivningen av nämndens uppdrag anges felaktigt att nämnden har i uppdrag att ansvara för samtliga kommunens mötes- och aktivitetslokaler. För dessa lokaler svarar kulturnämnden medan idrottsnämnden på uppdrag av kulturnämnden svarar för bokning av mötes- och samlingslokaler.

Gränssnitt

Enligt rapporten finns det skäl att förtydliga och mer avgränsa idrottsnämndens uppdrag såväl mot stadens verksamheter som externa aktörer. Vidare anses det viktigt att tydligt uttala riktlinjer för olika slag av verksamhet som bedrivs i konkurrens på marknaden.

Förvaltningen delar denna uppfattning. I Stockholms stads idrottspolitiska program anges att friskvårdsverksamheten i sim- och idrottshallar är en kärnverksamhet som ska drivas på konkurrensneutrala villkor. Det är angeläget att närmare precisera avgränsning, förutsättning, omfattning och villkor för den egna friskvårdsverksamheten.

När det gäller utvecklingen på baden och sim- och idrottshallarna har det de senaste tjugo åren utvecklats en friskvårdsverksamhet med gym, aerobic, spinning, vattengympa mm. Denna verksamhet utgör en del av en långsiktig trend som inneburit att en fysisk aktivitet som också attraherar flickor fått ett större utrymme. Denna utveckling har kunnat genomföras i samverkan med privata entreprenörer eller privata uthyrare och med utbildning av personalen tillsammans med en medveten rekrytering av välutbildad ny personal. Innan denna utveckling av verksamheten genomfördes skedde stora rationaliseringar på badanläggningarna med minskning

av personalgruppen. Utvecklingen av verksamheten och tillskottet av personal har därefter skett parallellt.

En motsvarande rationalisering skedde med utomhusidrotten på stadens idrottsplatser. Den kraftiga minskningen av personalbemanningen på idrottsplatserna i början på 1990-talet kombinerades med ökade krav på idrottsföreningarna att ta ett ansvar i driften av anläggningarna kvällstid och helger.

Förvaltningen gör idag bedömningen att en väl fungerande organisation för utomhusidrotten skulle behöva ett tillskott av personal på de tider när verksamheten är som störst, dvs. kvällar och helger, och att tydligare avtal måste slutas med idrottsföreningarna beträffande deras åtaganden på anläggningarna. Förvaltningens uppfattning är att det inte finns några större besparingspotentialer i driftorganisationen.

Investeringsplaneringen

När det gäller investeringsplaneringen menar rapportförfattarna att de i likhet med stadens revisorer kan konstatera att det finns möjligheter förbättra samverkan mellan berörda nämnder och bolag vid planering och projektering av nya anläggningar. I flera fall har brister i samverkan uppmärksamats. En utvecklad samverkan bör kunna leda till en tydligare prioritering av angelägna investeringsändamål utifrån staden som helhet, enligt rapporten.

Investeringsplanering styrs i huvudsak av idrottspolitiska programmet och idrottsnämnden har beslutat om långsiktiga prioriteringar. Nämnden har genom åren lämnat remissvar utifrån nämndens behov men dessa har inte beaktats inför planeringen av nya stora bostadsområden, som Södra Stationsområdet. Det står klart att idrottsnämndens inflytande i stadsplaneringens tidiga skeenden behöver förstärkas. Men detta handlar om styrningen av staden och är inte en fråga enbart för idrottsnämnden.

Vad gäller hänvisningen till revisorerna är förvaltningen osäker på vad som avses men om det gäller byggandet av Husbybadet var detta ett stadsdelsförnyelseprojekt som förvaltningen inte erbjöds insyn i. Dock kunde enligt revisorerna förvaltningen mer aktivt krävt insyn i projekteringen.

Investeringsplaneringen sker i samverkan med idrottsrörelsen genom Stockholms Idrottsförbund, olika specialdistriktsförbund och enskilda idrottsföreningar. Ett nära samarbete finns också med markkontoret och stadsbyggnadskontoret beträffande utvecklandet av olika stadsdelar med nya bostadsprojekt och andra omvandlingar. Generellt har samarbetet med övriga berörda förvaltningar förbättrats. Förvaltningen har en nära sam-

verkan med stadsdelsförvaltningarna bl.a. beträffande investeringar i spontanidrottsytor.

Förvaltningen har bildat en särskild arbetsgrupp som arbetar med långsiktig investeringsplanering. Gruppen kommer hösten 2006 att presentera ett förslag till långsiktigt investeringsprogram. Detta program kommer att skickas till samtliga stadsdelsförvaltningar och berörda fackförvaltningar och bolag.

Förvaltningen har inrättat en ny tjänst där ett särskilt ansvar för information till stadsdelsförvaltningarna om långsiktig investeringsutveckling har lagts. Förvaltningen utformar just nu arbetsformer för hur detta kunskapsutbyte ska genomföras.

Organisation – inre effektivitet

I rapporten anges felaktigt att idrottsförvaltningen endast funnits några år i form av egen förvaltning.

Idrottsförvaltningen har som idrottsförvaltning funnits sedan 1929 med avbrott för perioder som fritidsförvaltning och kultur- och idrottsförvaltning. Det finns alltså en lång historisk bakgrund till den verksamhet som pågår idag.

I rapporten uppges antalet anställda vara 68 vid administrativa avdelningen. Det korrekta antalet är 45.

Personalfrågor

Rapporten framför det angelägna i att mer av PA-arbetet förs ut på chefer och avdelningar så att personalenheten får mer utrymme för personalstrategiskt arbete. Dessutom bör samarbete utvecklas med närliggande förvaltningar för att minska sårbarheten på personalområdet.

Förvaltningen delar rapportens bedömning att det vore bra om personalenheten kunde arbeta mer strategiskt och mindre operativt. De skulle då kunna arbeta mer med exempelvis BAS, introduktion av nyanställda, arbetsmiljö och kartläggning av orsaker till långtidssjukskrivning. Mer PA-arbete kan överföras till verksamhetschefer men detta kräver viss utbildning.

Ev. samarbete med närliggande förvaltningar bör avvakta beslut som följer av översynen av stadens administration. Förvaltningen köper redan idag växelfunktion och posthantering från saluhalls- och fastighetsförvaltningen.

I rapporten påstås att varje anställd har en kompetensutvecklingsplan, vilket är felaktigt.

Ekonomifrågor

Energikostnader

I genomlysningen framhålls att nämndens energikostnader ökat med 42,3 % från år 2001 till år 2005. Det konstateras att det är angeläget att igångsätta olika energieffektiviseringsåtgärder. En möjlighet som föreslås är att i budgeten lägga årliga procentuella effektiviseringsmål för energianvändningen på de olika anläggningarna.

Effektiviseringsåtgärder kan och ska vidtas men stora delar av energikostnaderna handlar om prioriteringar och beslut som delvis är politiska. Som längd på issäsongen, om nämnden ska fortsätta investera i uppvärmda konstgräsplaner och om badens vattentemperatur. Ett av idrottsnämndens mål enligt idrottspolitiska programmet är att idrottsverksamhet med stadens stöd ska bedrivas i en hälsosam miljö där drift och skötsel håller högsta kvalitet med stor användar- och publikvänlighet.

Energiförbrukningen inom idrottsförvaltningen sker främst inom fyra olika verksamheter – kyla till isanläggningar, belysning till idrottsplatser och hallar, uppvärmning av badvatten i bassänger samt varmvatten till duschar.

Effektivisering av energiförbrukningen pågår kontinuerligt vad gäller belysning och varmvatten. Ny innerbelysning görs effektivare med exempelvis rörelsedetektorer och ny utebelysning släcks automatiskt efter aktiviteternas slut.

Uppvärmning av badvattnet styrs av kundernas önskemål. Simhallarnas intäkter är relaterade till komforten för besökarna. Höjningen av badvattentemperaturen från 26 till 28 grader som skett under de senaste tio åren beror på kundernas önskemål.

Kylkompressorernas elförbrukning sker till stor del utanför säsongstid, dvs. under för- och eftersäsong. Att minska drifttiden genom att flytta säsongstarten till den 1 september skulle innebära stora besparingar. Ny teknik som successivt inmonteras i kylanläggningarna innebär energieffektiviseringar. P.g.a. höga kostnader styrs dock nyinvesteringarna av åldersbehov och inte av effektiviseringsbehov.

Dessutom sker konvertering av olje- och gasanläggningar till fjärrvärme, vilket främst effektiviserar skötseln.

Resultatenheter

Enligt rapporten finns det starka skäl överväga att utveckla ekonomistyrningen genom att göra de olika anläggningarna till egna resultatenheter.

Delegering och ansvar för utformning av verksamheten på anläggningarna är idag omfattande. Inom förvaltningen finns idag en resultatenhet från vilken erfarenheterna är goda. Fler resultatenheter borde kunna inrättas men det är då lämpligare att utforma dessa efter driftområden och inte att de införs på enskilda anläggningar.

Att göra anläggningarna till egna resultatenheter kan vara svårt förena med i rapporten efterfrågade åtgärder mot att förvaltningen inte upplevs som *en* förvaltning och strävan efter enhetliga rutiner.

Dagens maskinpark motiverar stordrift för ett rationellt arbete och den stordrift som idag sker inom staden och inom driftområden kan försvåras av resultatenheter. Dessa riskerar också öka administrationen, med exempelvis interndebiteringar.

Rapporten pekar på ett behov av att föra ut befogenheter och ekonomiskt ansvar längre ut i organisationen och på ett behov av att säkerställa enhetliga arbetsrutiner och processer inom hela förvaltningen.

Förvaltningen ser inte några större brister i ekonomistyrningen. Det finns enligt förvaltningen inga uppblåsta kostnader som inte kan relateras till en verksamhetsutveckling på anläggningarna. Förvaltningen utreder dock för närvarande alla kostnadsslag för att få fram en mer exakt bild av den egna kostnaden ställt mot befintliga taxor och avgifter. Förvaltningen anser dock inte att det finns en besparingspotential i själva ekonomistyrningen. Däremot kan det kanske visa sig att de kommersiella taxorna behöver justeras för att täcka förvaltningens reella kostnader.

Idag har anläggningscheferna ett budgetansvar medan den största delen av anläggningarnas ekonomi är fasta kostnader. Rapporter över den ekonomiska utvecklingen till anläggningschefer kan förbättras. Det tamligen nya ekonomisystemet Agresso har underlättat framtagandet av aktuella rapporter. Förvaltningen har svårt se några fördelar i en ökad ekonomisk delegering och ett frågetecken kan också sättas för om den ekonomiska kompetensen medger detta.

Att föra ut befogenheter i organisationen och samtidigt säkerställa enhetliga rutiner kan vara svårt att förena. Men strävan efter enhetliga arbetsrutiner behöver fortsätta.

IT-frågor

Rapporten konstaterar att flera IT-projekt finansierats av kompetensfonden men att dessa projekt borde kunnat finansierats inom den befintliga verksamheten. Tecken finns också på att projekten blivit något större än om de finansierats inom ordinarie budget.

Dessa noteringar är till stora delar korrekta men förhållandena bör i första hand vara något för kompetensfonden att åtgärda och kan vara något som ingår i utvärderingen av kompetensfonden.

Möjliga effektiviseringar och omprioriteringar på kort och lång sikt

I likhet med den tidigare organisationsutredningen anses i denna översyn att idrottsförvaltningen inte är en sammanhållen förvaltning. Enligt rapporten visar organisationen kortsiktighet och brist på helhetsperspektiv. Vidare finns behov av att utveckla styrning och ledning av helheten, bl.a. genom att se till att det finns tydligt uttalade processägare för kärnverksamheterna. Rapporten anser det också angeläget förändra förvaltningens kultur så att den understödjer ett förändrat arbetssätt.

Det är riktigt att förvaltningen inte är tillräckligt sammanhållen och åtgärder mot detta är en del av organisationsförändringen. Det behövs en ökad tydlighet i förvaltningen med tydligare direktiv, tydliga rutiner och tydlig ansvarsfördelning. De administrativa rutinernas status behöver höjas. Ledningsgruppen är idag ett tydligt beslutsorgan men efterlevnaden av dess direktiv behöver förbättras. Vad gäller förändring av förvaltningens kultur så skulle förvaltningen önska en beskrivning av begreppets innebörd och typ av åtgärder.

Vad gäller styrningen av verksamheten har idrottsnämnden och kommunfullmäktige fastställt ett nytt idrottspolitiskt program som tydligt anger nämndens uppdrag och tydligt klargör prioriterade målgrupper och långsiktig handlingslinje. Tillsammans med verksamhetsprogram utgör detta enligt förvaltningen en god bas för ett långsiktigt strategiskt tänkande och handlande.

Det nya idrottspolitiska programmet klargör på ett tydligt sätt att nämnden har flera kärnverksamheter och att friskvårdsarbetet inom förvaltningen och stödet till ett aktivt föreningsliv genom en bra infrastruktur och bidrag båda utgör viktiga delar. Den nya förvaltningsorganisationen med en uppdelning av driften på inomhus och utomhus är också ett steg i den riktningen där egenverksamhet utvecklas parallellt med föreningsstödet.

Förvaltningen genomför en bred och omfattande bas- och fortsättningsutbildning - omvärldsorientering - för all personal inom driftorganisationen. Förvaltningens ambition är att ett likartat förhållningssätt ska finnas i hela organisationen med förändringsvilja och ett tydligt kund- och medborgarperspektiv. Utbildningen ingår i en långsiktig strategi som även innefattar en påbyggnadsutbildning för personal inom idrottssektorn som tas fram inom ramen för ett EU-projekt. Det finns alltså en förändringsvilja vilket också visat sig under åren i ett stort antal omorganisationer.

Uppföljning och resultat – yttre effektivitet

Rapporten konstaterar att uppföljnings- och utvärderingsarbetet har tydlig struktur och följer fastlagd plan. Kundundersökningar utförs regelbundet i syfte att utveckla verksamheterna. Men det konstateras också att det är svårt bedöma effekterna av utvärderingsarbetet, d.v.s. hur resultaten faktiskt har använts.

Det kan finnas behov av ytterligare uppföljning av de åtgärder som vidtas med anledning av resultaten från uppföljning och utvärdering. Är åtgärderna tillräckliga med tanke på att en del brister ofta återkommer, exempelvis städning och åtgärdande av fel på anläggningar.

Reflektioner och slutsatser

Rapporten lyfter fram frågan om en samlad översyn av de drifts- och serviceenheter som bl.a. svarar för skötseln av idrottsplatser, skötseln av gravplatser samt skötseln av parker som finns inom idrottsnämndens, kyrkogårdsnämndens och stadsdelsnämndernas verksamhetsområden. Enligt rapporten finns en betydande potential till kvalitetshöjning, effektivisering och besparingar om dessa fördes samman till en enhet som arbetar på uppdrag från den ansvariga nämnden.

Förvaltningen anser det kan finnas skäl att genomföra denna översyn, bl.a. för att utreda hur stor möjlighet till samordning som finns mellan park- och idrottsdrift. Vissa samordningsfördelar mellan de tre verksamhetsområdena kan finnas men det riskerar också revirtänkande. Idag är nästan all parkskötsel utlagd på entreprenad av stadsdelsnämnderna. Ev. kan även en del av skötseln av idrottsplatser upphandlas och idrottsdriften bli mer av beställarorganisation, så som stadsdelsförvaltningarna.

SLUT

Bilaga: Genomlysning av idrottsnämnden.