

**Kansliavdelningen**

SOCIALTJÄNSTFÖRVALTNINGEN

Handläggare: Nina Ström
Tfn: 08-508 25 014TJÄNSTEUTLÅTANDE
2005-11-08SOCIALTJÄNSTNÄMNDEN
2005-11-22
DNR 402-651/2005Till
Socialtjänstnämnden**Stockholmsmodellen - Rainbow Sweden**Halvårsredovisning av samarbetsprojekt
(2 bilagor)**Förslag till beslut**

Socialtjänstnämnden godkänner rapport över verksamhet och ekonomi för projekt Stockholmsmodellen – Rainbow Sweden, perioden 2005-01-01—2005-06-30.

Dag Helin

Eddie Friberg

Ärendets beredning

Ärendet har utarbetats inom kansliavdelningen i samråd med styrgruppen för projektet Stockholmsmodellen.

Bakgrund

Ett av Socialtjänstnämndens mål är att skapa varaktiga och sociala förbättringar för marginaliserade och utsatta personer. Ytterligare ett mål är att samarbeta med bland annat frivilligorganisationer och andra aktörer för att gemensamt förbättra situationen för utsatta. Staden har dock det yttersta ansvaret för utsatta människor.

Hösten 2003 inleddes ett samarbete mellan staden, Rainbow Sweden och Stiftelsen Hotellhem som fick namnet Stockholmsmodellen. Projektet är ett samarbete för att genom insatser när det gäller boendemöjligheter, arbetsträning, fritidssysselsättning stärka en av de svaga länkarna i vård- och rehabiliteringskedjan för missbrukare och hemlösa, nämligen tiden efter genomgången institutionsbehandling. Beslutet att under 3 år finansiera samarbetet med upp till 2 mkr/år togs i Socialtjänstnämnden 2003-09-23.

Rapport – övergripande

Projektet har tre delmål:

- Att öka anställbarheten hos ett antal individer (det individinriktade humanitära målet).
- Att stärka och bygga upp den samlade klientrörelsens kompetens och organisation (det långsiktiga organisatoriska målet).
- Att utarbeta modeller för integrering av marginaliserade grupper ("good practice" målet – Stockholmsmodellen)

Enligt tidsplanen ska första året (2003-10-01 till 2004-10-01) ses som en mobiliseringsperiod där alla olika partners resurser knyts samman för att skapa förutsättningar för bl.a. en secondhandaffär och en lunchrestaurant. År två (2004-10-01 till 2005-10-01) ska verksamheterna starta och människor från målgruppen ska kunna erbjudas arbetsträning, stöd i boende och fritiden samt genomgångsboende på Stiftelsen Hotellhem. I denna etapp ska kontakter även upparbetas med andra myndigheter, företag och organisationer som kan tillföra projektet ytterligare resurser. År tre (2005-10-01 till 2006-10-01) ska vara en början på ett bredare partnerskap som ska leda till en ansökan till Equal inom ramen för Europeiska Socialfonden EFS.

Projektledningen har under perioden bestått av två personer, en projektledare och en ekonomiadministratör. Huvuduppgiften har varit att utveckla de olika verksamhetsområdena; rekrytera boende och skapa fungerade arbetsplatser samt att följa det ekonomiska utfallet. Under mars 2005 hölls en två dagars utbildning med representanter för medlemsorganisationerna. I mars deltog Stockholmsmodellen i mässan "Sverige mot narkotika" i Västerås.

Rapport - boende och fritid

Vid utgången av juni månad bodde totalt 16 personer i Rainbows träningsboende. Under första halvåret har en boende flyttat till en egen lägenhet och en har återfallit i missbruk.

Förutom lokalerna på Magnus Ladulåsgatan (15 boendeplatser) finns sedan våren 2005 ett alternativt boende (totalt 5 boendeplatser) i en villa i Trollbäcken, ett boende som ej ingår i projektet, men där två personer från Stockholmsmodellen bor. Därutöver har projektet tillgång till två rivningskontrakt. Totalt finns 22 boendeplatser att tillgå.

Situationen den 1 oktober 2005 var sådan att 20 boendeplatser nyttjades, varav 16 på Magnus Ladulåsgatan. Efter sommaren 2005 gjorde man om kontorsrummet till det 16:e rummet.

Det är i första hand medlemsorganisationernas utbud av fritidsaktiviteter som har utnyttjats. Under storhelgerna anordnas drogfria alternativ.

Rapport – arbete och arbetsträning

Av de 16 personer som vid periodens slut bodde i Rainbows träningsboende har 14 haft arbete eller studerat. De övriga två har varit långvarigt sjukskrivna. Åtta personer har arbetat inom Rainbows verksamheter, en på Dianova och övriga studerat eller arbetat på den öppna arbetsmarknaden.

Restaurangen som dels skulle ge flest antal arbetstillfällen, dels vara en av projektets större inkomstkällor, har varit stängd fram till i slutet av juni. Orsaken till detta är att den planerade ombyggnaden, för att kunna servera lagad varm mat, ännu inte kunnat genomföras. Miljöförvaltningen har godkänt ombyggnadsförslaget och medel för ombyggnaden finns. Däremot har fastighetsägaren AMF Pension sagt nej. Utifrån dessa förutsättningar har projektet startat ett enklare café i samma lokaler. Fyra personer har arbetat i cafét.

Under våren 2005 startade en secondhandaffär i lokalerna, en verksamhet som hittills visat hyggligt goda resultat. En person arbetade där under våren, under hösten är det två personer.

Övriga arbetstillfällen inom projektet har rört transporter och flyttningar samt målning.

Sammanfattning av den ekonomiska rapporten

Socialtjänstnämnden bidrar årligen med upp till 2 miljoner kronor, medel som i första hand ska täcka kostnader för café/restaurang, secondhandaffär, hyra försökslägenheter, två anställda på deltid m.m.

Resultatet för perioden 2005-01-01—2005-06-20 var totalt sett ett överskott på 153 000 kronor. När projektet avslutas hösten 2006 ska verksamheten vara ekonomiskt självgående, utan stöd från staden. Förväntade men inte inkomna intäkter för restaurangverksamheten är den största orsaken till att det i nuläget ser osäkert ut om detta mål kan klaras av.

Secondhandaffären och måleriverksamheten ser dock ut att ha goda möjligheter att utvecklas.

Hyran för lokalerna där cafét, secondhandaffären och projektledningen befinner sig är för hög i förhållande till vad verksamheterna drar in.

Under första halvåret har boendet gått med 65 000 kr i överskott vilket innebär att den del av verksamheten står på egna ben.

Förvaltningens synpunkter/förslag

Projektet har nu cirka ett år kvar innan det tar slut och ska vara självbärande ekonomiskt. En hel del arbete och förändringar behövs för att detta mål ska vara uppfyllt.

Förvaltningen anser att det är positivt att boendet fortsätter att fungera bra och att det dessutom har utvecklats till fler boendeplatser. Det är också positivt att secondhandaffären och måleriverksamheten ser ut att ha en potential. Däremot är det bekymmersamt att restaurangen ännu inte har kunnat byggas om, särskilt när medel för ombyggnad finns och miljöförvaltningen har godkänt ritningarna. Restaurangverksamheten har under hela projekttiden varit tänkt som både den största arbetsplatsen och den viktigaste inkomstkällan. Det är därför viktigt att nya förhandlingar med hyresvärden sker snarast.

Om det inte är möjligt att få en förlikning med hyresvärden och om caféverksamheten inte tar in tillräckligt med intäkter, anser förvaltningen att man behöver överväga att säga upp café/restauranglokalerna. Frågan om ytterligare arbetsplatser behöver i så fall lösas på annat sätt.

Förvaltningen föreslår att Socialtjänstnämnden godkänner den ekonomiska rapporten från Rainbow gällande första halvåret 2005.

Bilagor

1. Ekonomiska rapporter, Stockholmsmodellen, jan-juni 2005
2. Stockholmsmodellen – komplement till den ekonomiska rapporten för perioden 2005-01-01—2005-06-30