

Stockholms Stadshus AB

Bolagets uppgifter och allmänna inriktning

Stockholms Stadshus AB är moderbolag i en koncern som består av 15 dotterbolag. Stockholms Stadshus AB ägs av Stockholms stad. Koncernens omsättning år 2004 beräknas uppgå till 11 414 mnkr. Resultatet efter finansnetto budgeteras till 846 mnkr.

Stockholms Stadshus AB har en sammanhållande funktion för merparten av Stockholms stads aktiebolag. Bolaget är ansvarigt för styrning och uppföljning av dotterbolagens verksamhet utifrån kommunfullmäktiges direktiv. Koncernstyrelsen skall fatta de principiella beslut som krävs för att kommunfullmäktiges mål skall uppnås. Dotterbolagens styrelser och verkställande ledningar har det operativa ansvaret för att kommunfullmäktiges beslut verkställs.

Bolagets uppgifter kan sammanfattas i följande punkter:

- * svara för koncernens övergripande utveckling och strategiska planering
- * svara för styrningen av de finansiella resurserna på ett för ägaren och koncernen optimalt sätt
- * svara för löpande ekonomisk kontroll och uppföljning
- * svara för verkställande av kommunfullmäktiges beslut som är av ägarkaraktär avseende koncernens inriktning och struktur
- * utveckla samspelet mellan ägaren, koncernledningen och dotterbolagen avseende verksamheternas resultat och budgethållning, effektivitet och kvalitet
- * utveckla effektivare styrformer med sikte på ökade inslag av målstyrning mot kommunfullmäktiges ägarkrav
- * årligen se över och vid behov redovisa förslag till omprövning av verksamhetsinriktning och/eller innehav av verksamheter med utgångspunkt från förändrade förutsättningar när det gäller marknad, lagstiftning och teknisk utveckling.

Ett grundläggande skäl för att ha stadens bolag samlade i en koncern är att få en överblick över företagets verksamhet och ekonomi för att kunna använda möjligheten till resursoptimering, inte minst finansiellt.

Förutom att driva den löpande verksamheten effektivt skall koncernen aktivt tillvarata möjligheterna till strukturella förändringar mellan eller inom bolagen för att öka effektiviteten och/eller frigöra tillgångar, som kan användas bättre på andra områden inom bolagskoncernen och staden.

Det är viktigt att styrdialogen mellan ägare och bolag blir tydlig. Dialogen skall omfatta såväl de ekonomiska resultatkrav som ställs på bolagen som de samhällspolitiska mål som ställts upp för respektive bolag.

Stockholms Stadshus AB uppmanas att tillsammans med bostadsbolagen noggrant följa bolagens ekonomi med hänsyn till den kraftfulla satsningen på bostadsbyggande och upprustning.

Stockholms Stadshus AB uppmanas att tillsammans med bostadsbolagen, Centrum Kompaniet i Stockholm AB, kommunstyrelsen och gatu- och fastighetsnämnden utreda förutsättningarna för att föra över och samla stadens innehav av kulturfastigheter inom AB Stadsholmen, samla stadens bestånd av servicehus, sjukhem, gruppboheter inklusive bostadsrätter och andra omsorgsfastigheter inom FB Servicehus AB. Centrum Kompaniet bör undersöka möjligheten att utveckla fastighetsbeståndet genom förvärv på affärsmässig grund, framför allt av privatägda centrumanläggningar i förorterna.

SISAB äger och förvaltar stadens skolbyggnader. Bostadsbolagen äger emellertid ett mindre antal skolor. Stockholms Stadshus AB uppmanas att tillsammans med bostadsbolagen och kommunstyrelsen utreda förutsättningarna för samt eventuellt föra över dessa skolbyggnader till SISAB.

Investeringar

De totala investeringsutgifterna i koncernen budgeteras till 5 462 mnkr år 2004 och till 6 303 mnkr respektive 6 780 mnkr för åren 2005 och 2006. Bostadsbolagen svarar tillsammans för ca 75 % av dessa investeringar i form av bostadsbyggnadsprojekt och upprustningsinsatser i befintligt bestånd. Stockholm Vatten AB investerar ca 400 mnkr i främst ledningsnätet och SISAB ca 300 mnkr i skolbyggnader. Resterande investeringar avser huvudsakligen insatser i centrumanläggningar, hamnanläggningar, fiberkabelnätet och parkeringsanläggningar.

Svenska Bostäder, Stockholmshem, Familjebostäder och Centrum Kompaniet skall också under år 2004 medverka i Stadsdelsförnyelsen. Bolagen skall avsätta sammanlagt 75 mnkr för dessa insatser. Dessutom kan även andra bolag som t.ex. Stadsteatern komma att medverka i satsningen.

Dotterbolagen gemensamt

Den strategiska inriktningen och de operativa besluten skall ha sin utgångspunkt i skattebetalarnas och stockholmarnas långsiktiga intressen. Förvaltningen av tillgångarna inom bolagssektorn skall ske på ett ansvarsfullt och effektivt sätt. Stockholmarnas kapital skall inte utsättas för några spekulativa affärsrisker. Verksamheterna skall bedrivas så, att värdet av tillgångarna i reala termer åtminstone bibehålls och en rimlig avkastning lämnas till ägaren. Långsiktig värdetillväxt är ett viktigt mål.

Varje dotterbolag skall prioritera de mål och uppgifter som fastställs i denna budget i sin kärnverksamhet. Verksamheten skall bedrivas kostnadseffektivt och vara av hög kvalitet. Genom ett kontinuerligt utvecklingsarbete, som även innebär rationaliseringar, skall effektiviteten förbättras i syfte att uppnå de resultat-, avkastnings-, volym- och/eller andra kvalitets- och verksamhetsmål som det enskilda företaget arbetar för. Stockholms Stadshus AB ger samtliga

bolagstyrelser i uppdrag att minska administrations- och indirekta produktionskostnader med 3 % under 2004.

Kommunstyrelsens förslag till kommunfullmäktige

6. Förslaget till mål och utvecklingsdirektiv för 2004-2006 för **Stockholms Stadshus AB** godkänns.

Reservationer och yrkanden redovisas i del 2 till denna budget.

Utdrag ur kommunfullmäktiges protokoll den 17 juni 2003

Beslut

Kommunfullmäktige hade alltså beslutat att

- * bifalla kommunstyrelsens förslag.