

TYRESÖ BOTKYRKA HANINGE HUDDINGEN YKVARNNYNÄSHAMNSALEMSÖDERTÄLJE  
RTÄLJET TYRESÖ BOTKYRKA HANINGE HUDDINGEN YKVARNNYNÄSHAMNSALEMSÖDE  
EMSÖDERTÄLJET TYRESÖ BOTKYRKA HANINGE HUDDINGEN YKVARNNYNÄSHAMNSAL  
AMNSALEMSÖDERTÄLJET TYRESÖ BOTKYRKA HANINGE HUDDINGEN YKVARNNYNÄSH  
TYRESÖ BOTKYRKA HANINGE HUDDINGEN YKVARNNYNÄSHAMNSALEMSÖDERTÄLJE  
RTÄLJET TYRESÖ BOTKYRKA HANINGE HUDDINGEN YKVARNNYNÄSHAMNSALEMSÖDE  
EMSÖDERTÄLJET TYRESÖ BOTKYRKA HANINGE HUDDINGEN YKVARNNYNÄSHAMNSAL  
AMNSALEMSÖDERTÄLJET TYRESÖ BOTKYRKA HANINGE HUDDINGEN YKVARNNYNÄSH

2021-01-14

# Södertörnskommunernas samarbetskommitté

verksamhetsplan och budget 2021

# Innehållsförteckning

|                                          |   |
|------------------------------------------|---|
| 1. Syfte med samarbetskommittén          | 3 |
| 2. Förhållningssätt                      | 3 |
| 3. Fokusområden                          | 3 |
| 4. Regionala utvecklingsfrågor           | 3 |
| 5. Interns samarbete                     | 4 |
| 6. Arbetsformer                          | 4 |
| 7. Återkommande konferenser              | 5 |
| 8. Kalendarium för möten och konferenser | 5 |
| 9. Budget 2021                           | 6 |

## Bilagor

|          |                                                      |
|----------|------------------------------------------------------|
| Bilaga 1 | Handlingsplan 2021                                   |
| Bilaga 2 | Samarbetskommitténs samarbetsavtal, 2010-08-18       |
| Bilaga 3 | Södertörns utvecklingsprogram 2035 justerad 20210114 |

# ***Södertörn driver Stockholmsregionen***

## ***Med starkt näringsliv, tillgänglighet och hållbar utveckling***

### **1. Syfte med samarbetskommittén**

Vi samverkar för att stärka den kommunala och den regionala utvecklingen. Det gynnar Södertörn och därmed våra kommuner.

Vår samverkan syftar till att kommunledningarna i politik och förvaltning ska nå sina mål i hemkommunen.

### **2. Förhållningssätt**

Vår samverkan ska kännetecknas av:

- Fokus på den gemensamma nyttan.
- Respekt för den demokratiska processen i den enskilda kommunen.
- Gå före – ett gott regionalt ledarskap.
- Regional samverkan som handlar om att både ge och få.

### **3. Fokusområden**

Södertörnssamarbetet utgår ifrån fyra prioriterade fokusområden som är infrastruktur, utbildning, näringsliv samt funktionell samordning. De fyra områdena hänger tätt samman och kompletterar varandra. Fokusområdena delas upp i områdena *regionala utvecklingsfrågor* (infrastruktur, utbildning och näringsliv) och *internt samarbete* (funktionell samordning). Hållbar utveckling ska ingå i samtliga fokusområden.

### **4. Regionala utvecklingsfrågor**

Inom Södertörns utvecklingsprogram 2035 finns tre fokusområden.

- Infrastruktur
- Utbildning
- Näringsliv

För varje fokusområde finns ett mål och delmål. Delmålen följs upp och konkretiseras i Handlingsplanen, bilaga 1.

#### ***Infrastruktur***

*Mål: Stark infrastruktur är en förutsättning för hållbar utveckling.*

*Delmål:*

- Utifrån framkomlighet och minskad klimatpåverkan från resor och transporter.
- Genom att prioriterade infrastrukturprojekt genomförs.
- Baserat på en robust försörjning.

*Nätverk: I huvudsak nätverket för planeringschefer i huvudsak men även nätverket för klimatstrategier deltar i vissa frågor.*

### **Utbildning**

*Mål: Akademisk utbildning som säkerställer framtidens kompetensförsörjning.*

*Delmål:*

- Genom tillgänglighet till högre utbildning för hela Södertörn.
- Inriktad mot både näringsliv och kommuner.
- Genom att Södertörns högskola får universitetsstatus.

Nätverk: Det finns inget nätverk för utbildningsfrågor men näringslivscheferna bevakar frågor kopplade till Yrkeshögskolan. Huddinge och Botkyrka driver frågan om universitetsstatus i det befintliga utvecklingsarbetet för Flemingsberg.

### **Näringsliv**

*Mål: Södertörn är det självklara valet för företagen.*

*Delmål:*

- Utifrån en stark infrastruktur.
- Genom samsyn om helheten.
- För fler etableringar och växande företag.

*Nätverk: Näringslivschefer*

## **5. Internt samarbete**

Södertörnskommunerna har ett omfattande samarbete inom flera olika områden. Utökat internt samarbete på Södertörn ska bidra till att verksamheten i den enskilda kommunen effektiviseras avseende ekonomi och kvalitet.

Fokusområde inom området internt samarbete är funktionell samordning. För fokusområdet finns ett mål och tre delmål. Delmålen konkretiseras i Handlingsplanen i bilaga 1.

### **Ökad funktionell samordning mellan kommunerna**

- för bättre verksamhet.
- för ekonomisk effektivitet.
- genom öppenhet för samarbeten.

*Nätverk: Nätverket för kommunikationschefer ansvarar för aktiviteter kopplade till marknadsföring och kommunikation.*

## **6. Arbetsformer**

### **Samarbetskommitté och ledningsgrupp**

Södertörns samarbetskommitté ska driva frågor vilka bedöms gagna Södertörn och dess kommuner. Samarbetskommittén utgörs av kommunstyrelsens ordförande i respektive kommun och utser varje år ordförande och vice ordförande. Samarbetskommittén träffas ca sex gånger per år och har en årlig planeringskonferens i början av året där verksamhetsplan för innevarande år beslutas. Kommundirektörerna deltar vid samarbetskommitténs möten.

Ordförande och vice ordförande i samarbetskommittén 2021 är Boel Godner, Södertälje kommun och Harry Bouveng, Nynäshamns kommun.

Kommundirektörerna i de åtta kommunerna utgör ledningsgrupp. Ledningsgruppen ska årligen inom sig utse en ordförande. Gruppen träffas ca sex gånger per år. Syftet är dels att förbereda samarbetskommitténs möten, dels att samordna övriga samverkansfrågor mellan Södertörnskommunerna.

Ordförande i ledningsgruppen 2021 är Rickard Sundbom, Södertälje kommun.

Kommunerna finansierar gemensamt ett kansli som leds av en strateg och stöts av en administratör. Kansliet är placerat hos Huddinge kommun, som har arbetsgivaransvaret för kansliets personal.

För genomförandet av aktiviteter ansvarar olika nätverk. Medlemmar i nätverken utses av respektive kommundirektör enligt Direktiv för medverkan i nätverk Södertörnskommunerna (2019-04-26).

## **7. Återkommande konferenser**

Tidigare har Södertörnskonferensen genomförts de höstar det inte varit valår, Södertörns Rådslag varje vår samt Nyckeltalsdagen vartannat år. På samarbetskommitténs planeringskonferens den 16 januari 2020 beslutades att slå ihop Södertörns Rådslag och Södertörnskonferensen samt att inte fortsätta med Nyckeltalskonferensen.

Under 2020 beslutades att arrangera Södertörnskonferensen den 29 september 2020 med Botkyrka och Salem som värdar. På grund av pandemin togs beslutet på ledningsgruppens planeringskonferens den 10 september 2020 att ställa in konferensen 2020 och istället arrangera Södertörnskonferensen våren 2021.

Kommande konferens ska hållas digitalt. Inbjudan ska ske både internt och externt i syfte att marknadsföra Södertörn. En arbetsgrupp med personer från nätverket för kommunikationschefer planerar innehåll och upplägg. Södertörns kansli stöttar med det praktiska.

## **8. Kalendarium för möten och konferenser**

### **Samarbetskommittén (torsdagar kl 13.00-14.30)**

|             |                                |
|-------------|--------------------------------|
| 14 januari  | planeringskonferens, via Teams |
| 4 februari  | via Teams                      |
| 15 april    | via Teams                      |
| 3 juni      | via Teams                      |
| 2 september | Salem kl 12.00-17.00           |
| 28 oktober  | via Teams                      |
| 9 december  | via Teams                      |

### **Ledningsgruppen (fredagar kl 8.30-11.00)**

|                      |                                                       |
|----------------------|-------------------------------------------------------|
| 22 januari           | Huddinge                                              |
| 12 mars              | Huddinge (ev StorSthlm)                               |
| 7 maj                | Huddinge                                              |
| 20 augusti           | Huddinge                                              |
| 8 september (onsdag) | planeringskonferens kl 12.00-19.00, plats ej beslutad |
| 8 oktober            | Huddinge                                              |

**Konferenser**

Södertörnskonferensen planeras till förmiddagen den 21 april och arrangeras av nätverket för kommunikationschefer och Södertörns kansli.

**9. Budget 2021**

Kommunernas avgift för Södertörnssamarbetet är 4 kronor per invånare och år enligt beslut av Södertörns samarbetskommitté 2017-02-02. Åtagandet bekräftas genom beslut om respektive kommuns budget för 2021. Den 31 december 2020 var invånarantalet totalt 507 552 på Södertörn.

**Intäkter**

|                          |              |
|--------------------------|--------------|
| Avgifter från kommunerna | 2 030 208 kr |
|--------------------------|--------------|

|              |                     |
|--------------|---------------------|
| <i>Summa</i> | <i>2 030 208 kr</i> |
|--------------|---------------------|

**Kostnader**

|                                      |                 |
|--------------------------------------|-----------------|
| Personal (strateg och administratör) | ca 1 586 000 kr |
|--------------------------------------|-----------------|

|                                               |               |
|-----------------------------------------------|---------------|
| Möten/Webb/Utreddningar/Konsultstöd/Resor m m | ca 444 208 kr |
|-----------------------------------------------|---------------|

|              |                     |
|--------------|---------------------|
| <i>Summa</i> | <i>2 030 208 kr</i> |
|--------------|---------------------|

## Bilaga 1 Handlingsplan 2021

| Delmål                                                                                                                                               | Aktivitet                                                                                                                                                                                      | Ansvarig                                                               | Kostnad                                          | Tid           | Kommentar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>35</b>                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                |                                                                        |                                                  |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Aktur och effektiv samordning som stödjer en framgångsrik och hållbar utveckling genom tillgänglighet till arbete, utbildning och näringsliv.</b> |                                                                                                                                                                                                |                                                                        |                                                  |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Utifrån god framkomlighet och minskad klimatpåverkan från resor och transporter.</b>                                                              |                                                                                                                                                                                                |                                                                        |                                                  |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|                                                                                                                                                      | Transportinfrastrukturplaneringen inför kommande nationell plan och länsplan.                                                                                                                  | Södertörn och SUP                                                      |                                                  | Löpande       | Bevakning, påverkan och Södertörns gemensamma remissvar. Löpande dialog med Region Stockholm. Den interna dialogen och förankringen av prioriterade objekt och frågor att driva inom Södertörns kommunerna som startades under 2020 fortsätter.                                                                                                                                                       |
|                                                                                                                                                      | Elektrifiering av transportsektorn. Fokus på laddinfrastruktur och elvägar för gods och tunga transporter.                                                                                     | Södertörn, SUP, Klimatnätverket (laddinfrastruktur)                    |                                                  | Löpande       | Bevakning, påverkan och Södertörns gemensamma remissvar. Ev arrangera kunskapshöjande seminarium. Delta i och aktivt arbeta för fler projekt/satsningar på Södertörn (t ex elvägspilot på väg 73). Elektrifiering berör flera av Södertörns fokusområden. Delar av denna aktivitet rymms också inom den regionala satsningen Biogas Öst/Fossilfritt 2030 som några av Södertörns kommunerna deltar i. |
|                                                                                                                                                      | Kollektivtrafikens långsiktiga utveckling på Södertörn. Fokus på Kollektivtrafikplan 2050.                                                                                                     | Södertörn och SUP                                                      |                                                  | Våren         | Bevakning, påverkan och Södertörns gemensamt remissvar (Kollektivtrafikplan 2050 samt T22-remissen).                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|                                                                                                                                                      | Regelbundna avstämningar mellan Södertörns kommunerna och Trafikverket och Trafikförvaltningen.                                                                                                | Södertörn                                                              |                                                  | Löpande       | Trafikverket och Trafikförvaltningen 2 ggr/år. Vid behov även möten med andra, t ex Region Stockholm.                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                                                                                                                                                      | Omvärdsbevakning och medverkan i pågående ÅVSer och utredningar.                                                                                                                               | Södertörn och SUP                                                      |                                                  | Löpande       | Bevaka och delta i ÅVSer, utredningar, bristanalyser, seminarium etc, ur ett Södertörns perspektiv. Ex Milardalsrådet, ÅVS stombuss, ÅVS sårbarhet Södertäljeboarna, bristanalys järnvägssystemet m fl.                                                                                                                                                                                               |
|                                                                                                                                                      | Besvara remisser kopplat till infrastruktur, klimat och tillväxtfrågor m m.                                                                                                                    | Södertörn, SUP, Klimatnätverket, SNUG                                  |                                                  | Löpande       | Bevakning av remisser och vid behov besvara dessa med ett Södertörns gemensamt remissvar.                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                                                                                                                                      | Regionala satsningen BioDriv Öst/Fossilfritt 2030.                                                                                                                                             | Klimatnätverket                                                        |                                                  | Löpande       | Bevakar och driver Södertörns gemensamma intressen inom den regionala satsningen BioDriv Öst/Fossilfritt 2030. Fokus på prioriterade gemensamma aktiviteter för att främja ladd- och tankinfrastruktur för förnybara bränslen samt hållbara fritidsresor.                                                                                                                                             |
| <b>Genom att prioriterade infrastrukturprojekt genomförs.</b>                                                                                        | <b>Twärförbindelse Södertörn.</b>                                                                                                                                                              | Huddinge, Haninge, Botkyrka                                            |                                                  | Löpande       | Bevakning, påverkan och Södertörns gemensamma remissvar.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|                                                                                                                                                      | <b>Passage Södertälje kanal.</b>                                                                                                                                                               | Södertälje                                                             |                                                  | Löpande       | Bevakning, påverkan och Södertörns gemensamma remissvar. Samordning av åtgärder för att minska störningarna under byggtid i samverkan med Trafikverket (koordinering av åtgärder för att minimera trafikpåverkan).                                                                                                                                                                                    |
| <b>Baserat på en robust teknisk försörjning.</b>                                                                                                     | Fokus på frågor som rör elförsörjning och eleffekt.                                                                                                                                            | SUP, Klimatnätverket                                                   |                                                  | Löpande       | Dialog för ökad samverkan mellan kommuner (fysiska planerare m fl) och elbolag, Svenska kraftnät m fl. Gemensamt arbete för analys av effektsituationen på Södertörn och ta fram förslag till gemensamt åtgärdsprogram för att kapa effektopparna och frigöra utrymme i elsystemet.                                                                                                                   |
| <b>3 som säkrar framtida kompetensförsörjning.</b>                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                |                                                                        |                                                  |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Genom tillgänglighet till akademisk utbildning för hela Södertörn.</b>                                                                            |                                                                                                                                                                                                |                                                                        |                                                  |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Inriktad mot både näringsliv och kommuner.</b>                                                                                                    | Fortsatt informationsutbyte mellan SNUG och YH-utbildningarna (yrkeshögskolan).                                                                                                                | SNUG (Botkyrka)                                                        |                                                  | ca 1-2 ggr/år | Bjuda in representanter från YH ca 1 gång per år till SNUG-nätverket samt deltagande från SNUG på kompetensutvecklingsdagar.                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Genom att Södertörns högskola får universitetsstatus.</b>                                                                                         |                                                                                                                                                                                                |                                                                        |                                                  |               | Huddinge och Botkyrka driver frågan i det befintliga utvecklings-arbetet för Flemingsberg.                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Vara valet för företagen.</b>                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                |                                                                        |                                                  |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Utifrån en stark infrastruktur.</b>                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                |                                                                        |                                                  |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Genom samsyn om helheten.</b>                                                                                                                     | Fokusera och värna om det befintliga näringslivet (stötta, ställa om och få befintliga företag att växa).                                                                                      | SNUG                                                                   |                                                  | Löpande       | Vid behov gemensamma insatser för att stötta i Coronakrisen samt ev kompletterande analyser av näringslivet på Södertörn utifrån tidigare analyser genomförda 2020. Sprida kunskap och information om näringslivet på Södertörn.                                                                                                                                                                      |
| <b>För fler etableringar och växande företag.</b>                                                                                                    | Gemensamt arbete för ett förbättrat företagsklimat på Södertörn.                                                                                                                               | SNUG (Haninge, Nynäshamn, Huddinge)                                    |                                                  | Löpande       | Fortsatt processutveckling för effektivitet och gemensamma målsättningar.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                                                                                                                                      | Samverkan inom arbetsmarknadsfrågor.                                                                                                                                                           | SNUG (Huddinge och Botkyrka)                                           |                                                  | Löpande       | Utvecklad samverkan med arbetsmarknadsenheter/avdelningar.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>funktionell samordning mellan kommunerna.</b>                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                |                                                                        |                                                  |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>För bättre verksamhet samt för ekonomisk effektivitet.</b>                                                                                        | Uppdatera informationsmaterial för presentationer etc.                                                                                                                                         | Södertörn                                                              | Ev mindre kostnader för konsultstöd.             | Löpande       | Löpande uppdateringar i texter, bilder, kartor etc.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                                                                                                                                                      | Översyn av arbetsformer inom Södertörns samverkan (del 1) samt förberedande arbete inför nästa SUP (del 2). Fundera speciellt på utökad samverkan kopplat till trygghets- och säkerhetsfrågor. | Södertörn                                                              | Ja, konsultstöd /processstöd, stäms av i förväg. | Våren         | Kartläggning och nulägesbild samt förslag på vidareutveckling av Södertörns samverkan (del 1). Del 2 handlar om förberedande arbete av målstruktur och fokusområden inför kommande SUP (del 2). Behov av att utvärdera om det finns fler områden inom "funktionell samordning" där samordningsvinster kan uppnås för fler verksamheter inom Södertörns samverkan.                                     |
|                                                                                                                                                      | Gemensamma kommunikationsinsatser som ska verka för att Södertörns frågor, i enlighet med SUPen, förverkligas.                                                                                 | Kommunikationsnätverket samt, vid behov, medverkan från övriga nätverk | Ja. Stäms av före beslut om ev deltagande.       |               | Exempelvis genom deltagande i Almedalen 2021, Business Arena eller liknande. Arrangemang och deltagande under 2021 är dock osäkert p g a Corona.                                                                                                                                                                                                                                                      |
|                                                                                                                                                      | Genomföra Södertörnskonferensen under våren 2021.                                                                                                                                              | Södertörn, kommunikationsnätverket                                     | Ja.                                              | Våren         | Planering av innehåll, tema, upplägg samt genomförande av konferensen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|                                                                                                                                                      | Vidareutveckling av arbetet med att ställa gemensamma enhetliga klimatkrav i upphandlingar samt uppföljning av ställda krav.                                                                   | Klimatnätverket                                                        |                                                  |               | Uppföljning av seminarier som genomfördes i november 2020 samt konkretisering av aktiviteter att arbeta vidare med.                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Genom öppenhet för samarbeten.</b>                                                                                                                | Gemensam webbplats med uppdaterad information samt samarbetsyta för dokumenthantering.                                                                                                         | Södertörn                                                              |                                                  |               | Fundera på ev andra former för samarbetsytor t ex Teams.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|                                                                                                                                                      | Synliggöra och sprida kunskap om Södertörn och Södertörns kommunernas samarbete.                                                                                                               | Södertörn                                                              |                                                  | Löpande       | Deltagande vid konferenser, möten etc.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |



## Samarbetsavtal om Södertörns kommunernas samarbetskommitté

Nedanstående avtal är tecknat mellan kommunerna Botkyrka, Haninge, Huddinge, Nykvarn, Nynäshamn, Salem, Södertälje och Tyresö. Genom avtalet bildas Södertörns kommunernas samarbetskommitté.

### § 1 Syfte

Syftet med samarbetskommittén är att stärka den kommunala och den regionala utvecklingen som gynnar Södertörn och därmed kommunerna som har tecknat detta avtal. Samverkan syftar också till att kommunledningarna i politik och förvaltning skall nå sina mål i hemkommunerna.

Profilen för Södertörn som en attraktiv del av Stockholmsregionen skall tydliggöras och kommunerna skall i ett nära samarbete söka effektiva och rationella lösningar för de egna kompetensområdena. Kommittén skall driva frågor vilka bedöms gagna Södertörn och dess kommuner.

Kommitténs namn är Södertörns kommunernas samarbetskommitté.

### § 2 Avtalstid

Detta avtal gäller fr o m den 1 januari 2010 och tills vidare.

Om någon av kommunerna vill säga upp avtalet är uppsägningstiden 12 månader. Uppsägningen skall vara beslutad av kommunfullmäktige och lämnas till kommitténs ordförande, som skall underrätta övriga avtalsparter om uppsägningen. Uppsägningstiden räknas fr o m månadsskiftet närmast efter det att uppsägning har kommit ordföranden tillhanda.

### § 3 Kommitténs sammansättning, beslut mm

Kommittén utgörs av kommunstyrelsens ordförande från varje kommun.

Kommundirektörer eller motsvarande skall delta vid kommitténs sammanträden.

Kommittén skall årligen inom sig utse ordförande och vice ordförande.

Kommitténs beslut fattas i konsensus om inte annat är överenskommet av samtliga i kommittén ingående ledamöter. Kommittén är beslutförför när minst hälften av ledamöterna är närvarande vid sammanträde. Beslut kan fattas vid telefonkonferens eller konferens via datanät. Beslut skall dokumenteras i minnesanteckningar. Kommittén skall tillse att minnesanteckningarna delges resp kommun.

✓

*[Handwritten signatures and initials]*



## § 4 Kommitténs arbete

Frågor som skall behandlas av kommittén kan väckas av ledamot. Sådan framställan skall ske i god tid till ordföranden. Ordföranden ansvarar för att kallelse till möte sänds ut i god tid. Kallelsen bör åtföljas av dagordning och så kompletta handlingar som möjligt för att underlätta för ledamöterna att ta ställning till respektive ärende. Ordföranden beslutar om och ansvarar för dagordningens innehåll.

Kommittén sammanträder ca sex gånger per år. Extra sammanträde kan inkallas av ordföranden eller då minst fem kommittéledamöter så begär.

Kommittén fastställer en årlig verksamhetsplan och en årlig budget. Kommittén skall till resp kommun redovisa förslag till verksamhetsplan och budget innan de fastställs.

## § 5 Sekretariat

Huddinge kommun tillhandahåller ett sekretariat som stöd till kommittén och för samordning av gemensamma projekt. Sekretariatet omfattar en tjänsteman med 100 % tjänstgöringsgrad samt ekonomi- och kansliservice. Huddinge kommun ersätts för dessa kostnader till självkostnadspris.

## § 6 Finansiering av projekt

Arbetsinsatser/utredningar/projekt vilka finansieras via kommitténs budget skall avse för kommunerna gemensamma frågor. Projekt som berör några kommuner, men bedöms ha stor betydelse för helheten kan också finansieras av kommittén.

Frågor som enbart berör någon eller några kommuner finansieras av de berörda kommunerna och ingår ej i kommitténs budget.

## § 7 Särskilda projekt

Projekt som kommittén anser vara gemensamma men som inte ryms inom den årliga budgeten finansieras genom särskilda anslag från kommunerna. Fördelning av dessa kostnader sker i förhållande till kommunernas invånarantal.

## § 8 Avgift

Kommitténs årliga budget baseras på att kommunerna betalar en årlig avgift. Den totala avgiften för 2010 är 860 000 kr. Avgiften fördelas mellan kommunerna i förhållande till invånarantalet den 31 december 2009.

Avgiften omräknas för varje nytt kalenderår med samma procentsats som resp kommuns invånarantal förändrats vid nästföregående årsskifte jämfört med årsskiftet före dess.

Avgiften erläggs, efter faktura från Huddinge kommun, senast den 15 mars det år avgiften avser.

W

## § 9 Utträde ur kommittén

Uppsägningstid för detta avtal regleras i § 2 ovan.

Vid uppsägning från någon kommun skall de kvarvarande kommunerna i kommittén anta sådana ändringar i detta avtal som föranleds av uppsägningen.

Utträdande kommun har inte rätt att återfå erlagda avgifter, ej heller särskilt tillskjutna projektmedel eller andra tillskjutna medel.

## § 10 Kommitténs upplösande

Kommittén kan upplösas genom beslut av kommittén.

Vid upplösande av kommittén skall samtliga tillgångar och skulder fördelas mellan kommunerna enligt samma fördelningsprincip som tillämpas för avgifterna. Detta gäller även för av kommittén träffade avtal och kontrakt samt övriga eventuella träffade förbindelser.

Botkyrka den 10/6 2010

*Katarina Bejers-Pellegrin*

Haninge den 10/6 2010

*Anders Johansson*

Huddinge den 10/6 2010

*Per-Anders Vang*

Nykvarn den 10/6 2010

*Anders Johansson*

Nynäshamn den 17/6 2010

*Anders Johansson*

Salem den 10/6 2010

*Anders Johansson*

Södertälje den 11/8 2010

*Anders Johansson*

Tyresö den 10/6 2010

*Anders Johansson*

TYRESÖ BOTKYRKA HANINGE HUDDINGE NYKVARN NYNÄSHAMN SALEMSÖ DERTÄLJE  
RTÄLJE TYRESÖ BOTKYRKA HANINGE HUDDINGE NYKVARN NYNÄSHAMN SALEMSÖ DE  
EMSÖ DERTÄLJE TYRESÖ BOTKYRKA HANINGE HUDDINGE NYKVARN NYNÄSHAMN SAL  
AMN SALEMSÖ DERTÄLJE TYRESÖ BOTKYRKA HANINGE HUDDINGE NYKVARN NYNÄSH  
TYRESÖ BOTKYRKA HANINGE HUDDINGE NYKVARN NYNÄSHAMN SALEMSÖ DERTÄLJE  
RTÄLJE TYRESÖ BOTKYRKA HANINGE HUDDINGE NYKVARN NYNÄSHAMN SALEMSÖ DE  
EMSÖ DERTÄLJE TYRESÖ BOTKYRKA HANINGE HUDDINGE NYKVARN NYNÄSHAMN SAL  
AMN SALEMSÖ DERTÄLJE TYRESÖ BOTKYRKA HANINGE HUDDINGE NYKVARN NYNÄSH

## Bilaga 3 Södertörns Utvecklingsprogram 2035

# SUP 2035

## Södertörns utvecklingsprogram

# Södertörnskommunernas samverkan

Södertörnssamarbetet utgörs av de åtta kommunerna på Södertörn (Botkyrka, Haninge, Huddinge, Nykvarn, Nynäshamn, Salem, Södertälje och Tyresö). Syftet är att stärka den regionala och kommunala utvecklingen.

## Samverkan mellan Södertörnskommunerna ska kännetecknas av:

- fokus på den gemensamma nyttan.
- respekt för den demokratiska processen i den enskilda kommunen.
- gå före – ett gott regionalt ledarskap.
- regional samverkan som handlar om att både ge och få.

## Kommunerna i samarbetet ska verka för:

- att stärka den kommunala och regionala utvecklingen. Det stärker Södertörn och därmed våra kommuner.
- att kommunledningarna i politik och förvaltning ska nå sina mål i hemkommunen.



Att stärka den kommunala och den regionala utvecklingen. Det gynnar Södertörn och därmed våra kommuner.



Kommunledningarna i politik och förvaltning ska nå sina mål i hemkommunen.

## Vision, syfte och mål

### ***Södertörn driver Stockholmsregionen Med starkt näringsliv, tillgänglighet och hållbar utveckling***

#### **Syftet med Södertörns utvecklingsprogram 2035**

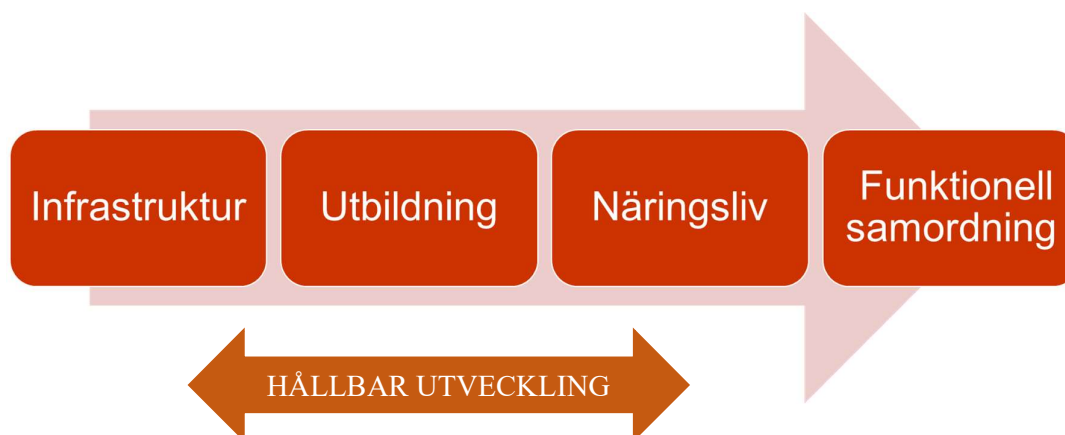
Kommunerna ska tillsammans arbeta för att uppnå visionen för Södertörn. En hållbar utveckling ska genomsyra alla delar av samarbetet.

#### **Övergripande mål**

Stärkt infrastruktur och effektiv samordning som stödjer en framgångsrik och hållbar utveckling genom tillgänglighet till arbete, utbildning och näringsliv.

#### **Fokusområden**

Södertörnssamarbetet utgår ifrån fyra prioriterade fokusområden som är infrastruktur, utbildning, näringsliv samt funktionell samordning. De fyra områdena hänger tätt samman och kompletterar varandra. Fokusområden delas upp i områdena *regionala utvecklingsfrågor* (infrastruktur, utbildning och näringsliv) och *internt samarbete* (funktionell samordning). Hållbar utveckling ska ingå i samtliga fokusområden.



## Regionala utvecklingsfrågor

*Vi samverkar för att stärka den kommunala och den regionala utvecklingen. Det gynnar Södertörn och därmed våra kommuner.*

Samarbetet kring regionala utvecklingsfrågor kännetecknas av frågor som flera kommuner berörs av och där lösningen till stor del är gemensam. Det är utmaningar som en enskild kommun inte kan lösa själv och där Södertörnskommunerna ofta behöver samarbeta med övriga Stockholmsregionen.

Fokusområden inom området regionala utvecklingsfrågor är infrastruktur, utbildning och näringsliv. För varje fokusområde finns ett mål och tre delmål. Delmålen kommer att konkretiseras och följas upp i årliga verksamhetsplaner.

### Infrastruktur

#### Stark infrastruktur är en förutsättning för hållbar utveckling

Utifrån framkomlighet och minskad klimatpåverkan från resor och transporter

Genom att prioriterade infrastrukturprojekt genomförs

Baserat på en robust teknisk försörjning

### Utbildning

#### Akademisk utbildning som säkrar framtida kompetensförsörjning

Genom tillgänglighet till högre utbildning för hela Södertörn

Inriktad mot både näringsliv och kommuner

Genom att Södertörns högskola får universitets-status\*

*\* Detta delmål har lagts till efter beslut på Samarbetskommitténs möte den 14 januari 2021.*

## Näringsliv

### Södertörn är det självklara valet för företagen

Utifrån en stark infrastruktur

Genom samsyn om helheten

För fler etableringar och växande företag

## Internt samarbete

*Vår samverkan syftar till att kommunledningarna i politik och förvaltning ska nå sina mål i hemkommunen.*

Södertörnskommunerna har ett omfattande samarbete inom många olika områden. Utökat internt samarbete ska bidra till att verksamheten i den enskilda kommunen effektiviseras avseende ekonomi och kvalitet. Fokusområde inom området internt samarbete är funktionell samordning. För fokusområdet finns ett mål och tre delmål. Delmålen kommer att konkretiseras och följas upp verksamhetsplanerna.

## Funktionell samordning

### Ökad funktionell samordning mellan kommunerna

För bättre verksamhet

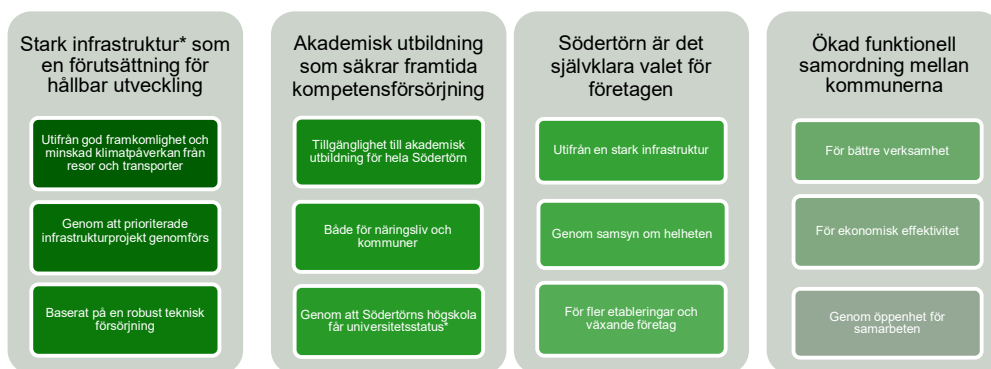
För ekonomisk effektivitet

Genom öppenhet för samarbeten

## Övergripande mål

Stärkt infrastruktur och effektiv samordning som stödjer en framgångsrik och hållbar utveckling genom tillgänglighet till arbete, utbildning och näringsliv

## Delmål



*\* Detta delmål har lagts till efter beslut på Samarbetskommitténs möte den 14 januari 2021.*

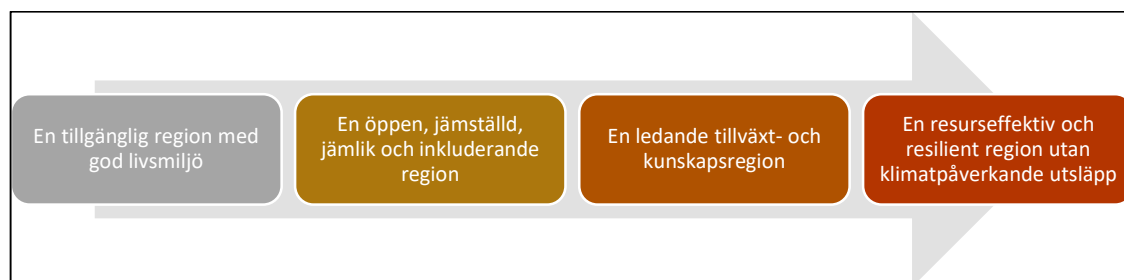


## Regionalutveckling inom Stockholmsregionen

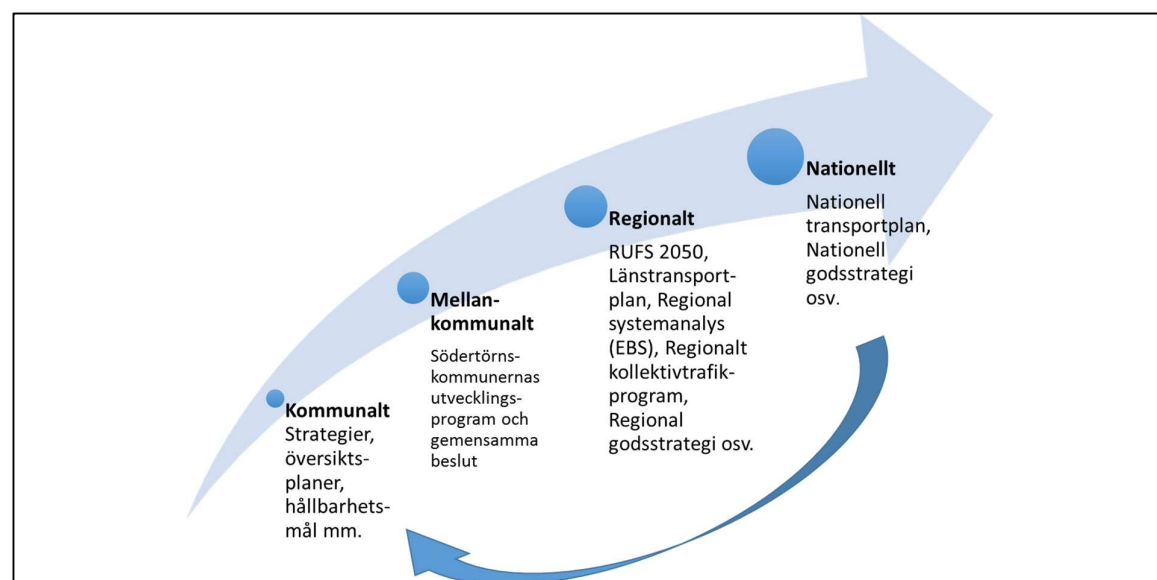
Södertörns kommunerna arbetar för att stödja den regionala utvecklingen i Stockholmsregionen. Inom ramen för detta är en dialog och samarbete med Region Stockholm väldigt viktigt.

Södertörns utvecklingsprogram bidrar till regionens utveckling samt genomförandet av RUFS 2050 (Regional utvecklingsplan för Stockholmsregionen) genom att ha de regionala målen som utgångspunkt.

*Mål i RUFS 2050*



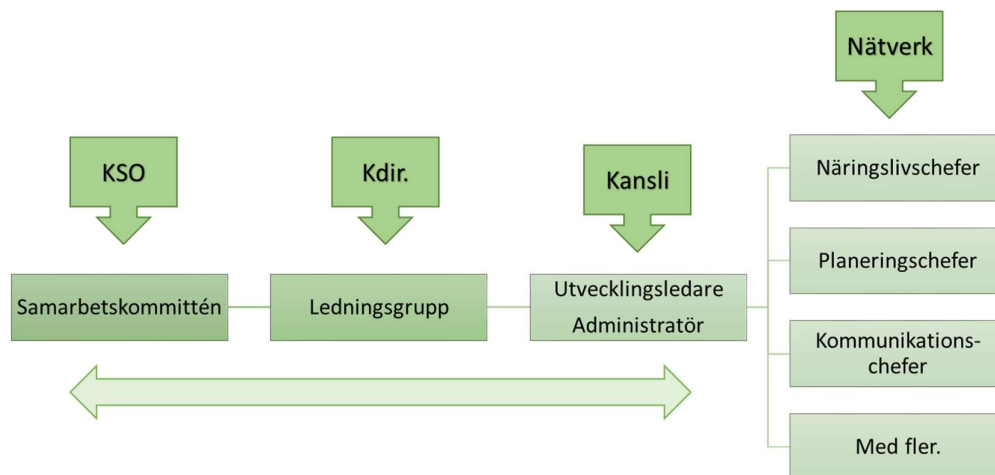
*Södertörnssamarbetets relation till andra planeringsprocesser*



# Arbetsformer inom Södertörnssamarbetet

## Södertörnskommunernas organisation

Södertörnssamarbetet styrs av en samarbetskommitté, utifrån ett samarbetsavtal från 2010. Samarbetskommittén utgörs av kommunstyrelsens ordförande i respektive kommun. Kommundirektörerna utgör ledningsgrupp. Chefsnätverk ansvarar i sin tur för genomförandet. Det finns ett kansli som finansieras gemensamt och leds av en utvecklingsledare och stöttas av en administratör.



## Verksamhet

Samarbetskommittén tar fram ett förslag till gemensamt utvecklingsprogram som beslutas i respektive kommunstyrelse. Södertörns utvecklingsprogram 2035 ska gälla från 2019 – 2022. Utvecklingsprogrammet uppdateras i början av varje ny mandatperiod. Utförandet konkretiseras sedan i verksamhetsplaner.

Handlingsplaner tas fram av nätverken för genomförandet, där definieras aktiviteter och ansvariga. Nätverken utgörs av chefer från samtliga kommuner. Syftet med nätverken är att kommunerna tillsammans ska arbeta mot de mål som finns i utvecklingsprogrammet.<sup>1</sup>



<sup>1</sup> Styrdokument: Samarbetskommitténs samarbetsavtal, 2010-08-18, Kommunikationsplattform, 2018-03-21 och Direktiv för medverkan i nätverk, 2019-04-26.

## **Påverkansarbete och kommunikation**

Kommunikationen om Södertörnssamarbetet sker i syfte att uppnå utvecklingsplanens mål och stärka bilden av Södertörn som en viktig del i Stockholmsregionen. Södertörnssamarbetet behöver marknadsföras konsekvent och unisont av kommunerna. Samarbetets styrkor och resultat ska lyftas fram i de enskilda kommunernas kommunikation när så är relevant.

Påverkansarbete utförs utifrån uppsatta mål och beslutad inriktning. Syftet är att synliggöra Södertörn, skapa regionala samarbeten och bidra till genomförandet av satsningar som är avgörande för Södertörnskommunernas möjlighet till hållbar tillväxt.

## **Konferenser**

Södertörnskommunerna arrangerar tre gemensamma konferenser Södertörns Rådslag, Södertörns konferens och Temadag för effektiv verksamhetsutveckling.

### ***Södertörns Rådslag***

Syftet med Södertörns Rådslag är att lyfta Södertörns regionala betydelse och utveckling. Tema/inriktning för Rådslaget beslutas av ledningsgruppen, utifrån Södertörns utvecklingsprogram med fokus på Södertörns utveckling. Målgrupp för Rådslaget är kommunernas förtroendevalda, högre tjänstemän och näringslivsrepresentanter från organisationer och företag både nationellt och regionalt. Rådslaget arrangeras samarbete med Södertörnskommunerna, Södertörns högskola, KTH, Stockholms Handelskammare och Företagarna. Det är en kommun om året som är värd för Rådslaget. Värdkommunen för Rådslaget ansvarar för att projektleda konferensen.

### ***Södertörnskonferensen***

Syftet med Södertörnskonferensen är ett stärkt och förbättrat samarbete mellan kommunerna. Konferensen arrangeras årligen kring teman som har sin utgångspunkt i Södertörns utvecklingsprogram. Tema för varje år beslutas av ledningsgruppen. Målgruppen är kommunernas politiska företrädare i respektive kommunstyrelse, ledande tjänstemän samt prioriterade nätverk. Södertörnskonferensen arrangeras av två värdkommuner som tillsammans projektleder konferensen.

### ***Temadag Effektiv verksamhetsutveckling***

Syftet med temadagen är att presentera jämförelser och hitta exempel som visar hur olika verksamheter i kommunerna förbättrats genom minskade kostnader, minskat resursbehov osv. Effektivare verksamhetsutveckling kan presenteras med hjälp av jämförelser utifrån statistik men även med andra metoder. Målgrupp för temadagen är politiska företrädare och ledande tjänstemän inom Södertörnskommunerna. Temadag för effektiv verksamhetsutveckling arrangeras av nätverket för ekonomidirektörer.