

Preliminär nämnd- och förvaltningsplan 2021

Äldre- och omsorgsförvaltningen



Innehållsförteckning

Framtidens Tyresö.....	2
Gemensamma övergripande mål.....	2
Äldre- och omsorgsnämnden och äldre- och omsorgsförvaltningen.....	3
Resurser.....	5

Framtidens Tyresö

Tyresö kommuns vision beskriver den långsiktiga utvecklingen av kommunen och dess verksamheter. Den gäller för kommunen som verksamhet men också för platsen Tyresö. Det vi vill för platsen är också det vi i kommunkoncernen ska sträva mot att uppnå.

Vision

I Tyresö finns det hållbara livet,

nära storstad, skog och skärgård.

I Tyresö finns plats för alla - här trivs nya tankar.

Tillsammans skapar vi trygghet och tillit.

Tyresö är hemma!

Gemensamma övergripande mål

Kompletteras till slutlig nämndplan.

Äldre- och omsorgsnämnden och äldre- och omsorgsförvaltningen

SWOT – styrkor, svagheter, möjligheter och hot.

Att göra en SWOT-analys är ett bra sätt att titta på sin verksamhet eller affärsidé och öka beredskapen inför vad som kan komma i framtiden. Den är också ett bra underlag när du ska välja strategi längre fram. En Swot-analys är en analys av verksamhetens styrkor, svagheter, hot och möjligheter. Styrkor och svagheter är sådant som går att påverka. Möjligheter och hot är saker eller händelser i omvärlden och framtiden som är svårare att påverka. Swot-analysen ger ett underlag till att formulera mål och för att planera verksamheten.



Styrkor • Kompetenta, lojala och drivna medarbetare • Starkt brukarperspektiv • Barnperspektiv och barnrättsperspektiv • Stor vilja att arbeta med förbättringar • Roller som möjliggör internt samverkan • Verksamhetsområden har tydliggjorts i och med egen nämnd • God resurshantering	Svagheter • Bristande stödfunktioner • Bristande systemstöd • Otydlig organisation • Otydliga processer • Svag attraktion som arbetsgivare • Stor personalomsättning inom vissa delar av organisationen • Stora förändringar och osäker framtid för kommunal utförarverksamhet • Socialtjänsten ligger inom två nämnder • Kommunens värderingar inte förankrade fullt ut
Möjligheter • Äldreomsorgen har hamnat i nationellt fokus i och med pandemin • Stadsbidrag • Omställning utifrån eventuella förändringar i LSS • Förändringar i RUT – minskad kostnadsökning för hemtjänsten • Nytt informationsöverföringssystem mellan region och kommun	Hot • Stor konkurrens om kompetent personal • Pandemins konsekvenser • Stadsbidrag – kortsiktiga satsningar • Omställning utifrån eventuella förändringar i LSS – ökade kostnader • Förändringar i RUT – minskade intäkter hemtjänstutförare • Samverkan med regionen • Ombyggnation av Gullmarsplan • Ökad otrygghet och skadegörelse i kommunen • Klimatförändringar

Resurser