

torsdag 2019-05-02 13:36

Inkommande mail

Till: agarkommuner@varljus.se;

Från: per.tornvall@varljus.se

Skickat: 2019-05-02:13:36

Bilagor: image001.png;image002.png;Kallelse till årsstämma i Vårljus.pdf;

VB: Kallelse till årsstämma i Vårljus

Hej

Bifogar kopia på kallelse till Vårljus årsstämma som skickades ut till av ägarkommunerna utsedda ombud och ersättare tisdagen den 23 april.

Med vänliga hälsningar

Per

Per Törnvall

Verkställande direktör

Vårljus

Kommunernas egen barn- och ungdomsverksamhet

076-946 78 00, per.tornvall@varljus.se

www.varljus.se



Från: Per Törnvall

Skickat: den 23 april 2019 16:08

Till: 'niklas.gladh@botkyrka.se' <niklas.gladh@botkyrka.se>; 'boris.von.uexkull@danderyd.se' <boris.von.uexkull@danderyd.se>; 'Eva.Qvarnstrom@politik.ekero.se' <Eva.Qvarnstrom@politik.ekero.se>; 'meeri.wasberg@haninge.se' <meeri.wasberg@haninge.se>; 'Eva.Paulsen-Karlsson@huddinge.se' <Eva.Paulsen-Karlsson@huddinge.se>; 'Dan.Engstrand@jarfalla.se' <Dan.Engstrand@jarfalla.se>; 'birgitta.skold@lidingo.se' <birgitta.skold@lidingo.se>; 'helene.skantze@nacka.se' <helene.skantze@nacka.se>; 'staffan.tjornhammar@norrtalje.se' <staffan.tjornhammar@norrtalje.se>; 'martha.dahlberg@nykvarn.se' <martha.dahlberg@nykvarn.se>; 'annie.ostlingsson@nynashamn.se' <annie.ostlingsson@nynashamn.se>; 'elibov@salem.se' <elibov@salem.se>; 'anna.malm-kelfve@sigtuna.se' <anna.malm-kelfve@sigtuna.se>; 'henrik.thunes@sollentuna.se' <henrik.thunes@sollentuna.se>; 'Lars-Erik.Salminen@politik.solna.se' <Lars-Erik.Salminen@politik.solna.se>; 'IngMarie.Bohmelin@sundbyberg.se' <IngMarie.Bohmelin@sundbyberg.se>; 'peter.fristrom@sodertalje.se' <peter.fristrom@sodertalje.se>; 'Ajda.Asgari@tyreso.se' <Ajda.Asgari@tyreso.se>; 'Patric

Hamilton' <hamilton@juris.se>; 'martin.normark2@upplands-bro.se' <martin.normark2@upplands-bro.se>; 'oskar.weinmar@upplandsvasby.se' <oskar.weinmar@upplandsvasby.se>;
'torbjorn.einarsson@vallentuna.se' <torbjorn.einarsson@vallentuna.se>;
'lena.hallberg@vaxholmscentern.se' <lena.hallberg@vaxholmscentern.se>;
'marie.bladholm@varmdo.se' <marie.bladholm@varmdo.se>; 'peter.freme@osteraker.se'
<peter.freme@osteraker.se>

Kopia: Styrelse <Varljus_styrelse@varljus.se>; Stefan Bergström <stefan.bergstrom@varljus.se>;
Ida Öhrmalm <Ida.Ohrmalm@varljus.se>; 'sina.aho@botkyrka.se' <sina.aho@botkyrka.se>;
'hanna.bocander@danderyd.se' <hanna.bocander@danderyd.se>;
'barbro.zimmerling.svan@politik.ekero.se' <barbro.zimmerling.svan@politik.ekero.se>;
'hans.nystrom@huddinge.se' <hans.nystrom@huddinge.se>; 'Anneli.Sjoberg@huddinge.se'
<Anneli.Sjoberg@huddinge.se>; 'Bengt.Harju@jarfalla.se' <Bengt.Harju@jarfalla.se>;
'amelie.tarschys.ingre@lidingo.se' <amelie.tarschys.ingre@lidingo.se>; 'andreas.falk@nacka.se'
<andreas.falk@nacka.se>; 'henrik.persson@nynashamn.se' <henrik.persson@nynashamn.se>;
'jent ghosalem.se' <jentho@saalem.se>; 'pernilla.bergqvist@sigtuna.se'
<pernilla.bergqvist@sigtuna.se>; 'Martin.Karlsson@politik.solna.se'
<Martin.Karlsson@politik.solna.se>; 'lisbeth.waern@upplands-bro.se' <lisbeth.waern@upplands-bro.se>;
'annafrisell@hotmail.com' <annafrisell@hotmail.com>; 'anettetdahlgren@telia.com'
<anettetdahlgren@telia.com>

Ämne: Kallelse till årsstämma i Vårlyus

Hej

Bifogar kallelse till årsstämma i Vårlyus.

Kallelse och handlingar har även skickats per brev till ordinarie ombud.

Vi vill påminna om att ombuden ska medföra eller i förväg sända in fullmakt om behörigheten att företräda respektive ägare till: Vårlyus, Box 601, 169 26 Solna alt. per e-post till undertecknad.

På uppdrag av Vårlyus styrelse

Med vänliga hälsningar

Per

Per Törnvall

Verkställande direktör

Vårlyus
Kommunernas egen barn- och ungdomsverksamhet
076-946 78 00, per.tornvall@varljus.se
www.varljus.se



Kallelse till årsstämma i VårLjus

Årsstämma i AB VårLjus äger rum **onsdag 8 maj 2019, kl. 18:30**

Plats: Usine konferens, Södermalmsallén 36 i Stockholm

Lokal: Bourgogne

Ombud för respektive ägare kallas.

Dagordning

1. Val av ordförande för stämman
2. Upprättande och godkännande av röstlängd
3. Val av justerare
4. Prövning om stämman har blivit behörigen sammankallad
5. Godkännande av dagordning för stämman
6. Framläggande av årsredovisningen och revisionsberättelsen (bilaga 1)
7. Beslut
 - a) om fastställelse av resultaträkning och balansräkning
 - b) om dispositioner beträffande bolagets ansamlade vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen
 - c) om ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören
8. Fastställande av arvoden (bilaga 2)
9. Val av styrelse (bilaga 2)
10. Val av revisorer (bilaga 2)
11. Val av valberedning (presenteras vid stämman) och arvodering (bilaga 2)
12. Beslut om frivillig likvidation (bilaga 3)

Denna kallelse sänds till ägarkommunerna samt till förhandsanmälda ombud. Anmälan om närvaro vid bolagsstämman är inte nödvändig, men det underlättar vår planering om vi i förväg får uppgift om deltagande eller förhinder per telefon 076-9467800 eller mail till per.tornvall@varljus.se. Uppgift om antal aktier (röstetal), bolagsordning m.m. kan även beställas.

Vi vill påminna om att ombuden ska medföra eller i förväg sända in fullmakt om behörigheten att företräda respektive ägare till: VårLjus, Box 601, 169 26 Solna.

Direkt innan stämman serveras smörgås och alkoholfri dryck.

På uppdrag av VårLjus styrelse

Per Törnvall
Verkställande direktör

ÅRSREDOVISNING
och
KONCERNREDOVISNING
för

AB Vårljus

Org.nr. 556485-4791

Styrelsen och verkställande direktören får härmed avlämna årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret
2018-01-01 - 2018-12-31

Innehåll

Sida

- förvaltningsberättelse	2
- resultaträkning	5
- balansräkning	6
- kassaflödesanalys	8
- noter	9
- underskrifter	15

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Årsredovisningen är upprättad i KSEK.

Verksamheten

AB Världus styrelse och verkställande direktören avger följande berättelse för räkenskapsåret 2018-01-01 - 2018-12-31. Koncernen Världus består av moderbolaget AB Världus (556485-4791) samt dotterbolaget Världus Sol AB (556590-9529).

Företagets säte är Stockholm.

Flerårsjämförelse*, koncernen

	2018	2017	2016	2015	2014
Nettoomsättning	142 413	280 685	331 180	237 451	196 887
Res. efter finansiella poster	-29 254	9 142	8 581	2 967	14 188
Res. i % av nettoomsättningen	-21	3	3	1	7
Balansomslutning	80 693	120 129	130 541	107 412	95 313
Soliditet (%)	74	71	60	66	75
Avkastning på eget kapital (%)	neg.	11	12	4	20
Avkastning på totalt kapital (%)	neg.	7	7	3	15
Antal anställda	235	319	339	253	181

*Definitioner av nyckeltal, se noter

Flerårsjämförelse*

	2018	2017	2016	2015	2014
Nettoomsättning	120 769	242 543	283 508	187 487	142 166
Res. efter finansiella poster	-19 951	3 847	11 106	59	8 691
Res. i % av nettoomsättningen	-17	2	4	0	6
Balansomslutning	79 957	113 594	127 685	104 083	91 416
Soliditet (%)	70	72	62	69	78
Avkastning på eget kapital (%)	neg.	5	15	0	12
Avkastning på totalt kapital (%)	neg.	7	10	0	9
Kassalikviditet (%)	184	239	233	236	274

*Definitioner av nyckeltal, se noter

Omsättning

Jämförande tal för år 2017 visas inom parentes.

Koncernens omsättning minskade med 49 procent och uppgick till 142 Mkr (281). Moderbolagets omsättning uppgick till 120 Mkr (243).

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Den nya statliga flyktingpolitiken förändrade förutsättningarna för mer än åttiofem procent av Världus verksamhet.

Det ekonomiska utfallet ska ses i ljuset av de förändrade förutsättningarna.

Kostnaderna har minskat i nivå med den minskade omsättningen men några månaders eftersläpning som följd av ingångna avtal.

Resultatet från genomförda 6-månaders- samt utskrivningsenkäter visar att kvaliteten stärktes under 2019.

Den totala omsättningen, rullande tolv månader, minskade samtidigt från 360 Mkr till 100 Mkr (-75 procent).

För att hantera den uppkomna situationen tog styrelsen december 2017 initiativ till ägardialoger på temat Vad är meningen med föreningen? Dialogerna genomfördes våren 2018.

Ägardialogerna gav visst stöd för att driva bolaget vidare men då nedgången inom ensamkommande blev större än befarat vände sig styrelsen hösten 2018 återigen till ägarkommunerna för ställningstagande till följande handlingsalternativ:

- Fokusera. Delvis anpassa organisationen efter nya förutsättningar men upprätthålla vissa kompetenser för att möjliggöra viss utveckling och tillväxt.

- Avveckla. Ordnad avveckling av verksamheter och företag.

Då arton av tjugofem ägarkommuner motsvarande 85,1 procents ägarandel förordade alternativet Avveckla beslutade Världus styrelsen den 5 december 2018 att:

- Inriktningen är att Världus avvecklas. - Utgångspunkten är att enheterna drivs vidare men med annan huvudman.

I praktiken är beslutet att avveckla bolaget redan fattat då en bred majoritet av ägarna förordade alternativet Avveckla. Formellt tas beslutet om Världus avveckling vid årsstämman den 8 maj 2019 där instruktionen till ombudens föregåtts av ställningstagande i ägarkommunernas fullmäktige.

Egna aktier

	Aktier	Andel i procent
Ägarkommuner	4 165	8,3
Botkyrka	660	1,3
Danderyd	625	1,3
Ekerö	5 275	10,6
Haninge	5 225	10,5
Huddinge	2 415	4,8
Järfälla	1 025	2,1
Lidingö	2 480	5,0
Nacka	2 250	4,5
Norrtälje	253	0,5
Nykvarn	555	1,1
Nynäshamn	1 565	3,1
Salem	355	0,7
Sigtuna	3 175	6,4
Sollentuna	3 550	7,1
Solna	1 625	3,3
Sundbyberg	2 562	5,1
Södertälje	2 750	5,5
Tyresö	1 875	3,8
Täby	2 490	5,0
Upplands Bro	1 385	2,8
Upplands Väsby	310	0,6
Vallentuna	245	0,5
Vaxholm	1 415	2,8
Värmdö	1 770	3,5
Österåker	50 000	100,0
Totalt		

Förändringar i eget kapital, koncern

	Aktiekapital	Annat eget kapital	Årets resultat
Belopp vid årets ingång	5 000	72 692	7 053
Omföring föregående års resultat		7 053	-7 053
Årets resultat			-25 125
Belopp vid årets utgång	5 000	79 745	-25 125

Förändringar i eget kapital

	Aktiekapital	Övrigt bundet eget kapital	Övrigt fritt eget kapital	Årets resultat	Summa fritt eget kapital
Belopp vid årets ingång	5 000	5 000	55 428	1 362	56 790
Resultatdisp. enl. beslut av årsstämma:			1 362	-1 362	0
Årets förlust				-10 486	-10 486
Belopp vid årets utgång	5 000	5 000	56 790	-10 486	46 304

AB Vårlyjus

Org.nr. 556485-4791

Resultatdisposition (kronor)

Förslag till disposition av bolagets vinst

Till årsstämman förfogande står
balanserad vinst
årets förlust

56 790 142

-10 485 586

46 304 556

Styrelsen föreslår att
i ny räkning överföres

46 304 556

46 304 556

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande
resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

A

RESULTATRÄKNING

		Koncernen		Moderbolaget	
		2018-01-01 2018-12-31	2017-01-01 2017-12-31	2018-01-01 2018-12-31	2017-01-01 2017-12-31
Not					
Rörelsens intäkter m.m.					
Nettoomsättning	2, 3	142 413	280 685	120 769	242 543
Övriga rörelseintäkter		5 607	3 720	5 550	3 704
		148 020	284 405	126 319	246 247
Rörelsens kostnader					
Råvaror och förnödenheter		-9 011	-21 809	-7 884	-20 482
Övriga externa kostnader	4, 5	-40 233	-48 141	-46 360	-38 620
Personalkostnader	6	-125 508	-203 305	-89 572	-171 605
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-1 673	-1 911	-1 611	-1 785
Övriga rörelsekostnader		-778	0	-778	0
		-177 203	-275 166	-146 205	-232 492
Rörelseresultat		-29 183	9 239	-19 886	13 755
Resultat från finansiella poster					
Resultat från andelar i koncernföretag		0	0	0	-5 306
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		-35	0	-35	0
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		0	1	0	1
Räntekostnader och liknande resultatposter		-36	-98	-30	-93
		-71	-97	-65	-5 398
Resultat efter finansiella poster		-29 254	9 142	-19 951	8 357
Bokslutsdispositioner					
Avsättning till periodiseringsfond		0	0	0	-3 000
Återföring från periodiseringsfond		0	0	18 378	2 420
Förändring av avskrivningar utöver plan		0	0	339	75
Resultat från kommittentbolag		0	0	-9 252	-4 510
		0	0	9 465	-5 015
Resultat före skatt		-29 254	9 142	-10 486	3 342
Skatt på årets resultat	7	4 129	-2 089	0	-1 980
Årets resultat		-25 125	7 053	-10 486	1 362

A

BALANSRÄKNING

	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar					
Hysesrätter och liknande rättigheter	8	40	80	40	80
Goodwill	9	0	0	0	0
		40	80	40	80
Materiella anläggningstillgångar					
Byggnader och mark	10	39 833	50 448	39 833	50 448
Inventarier, verktyg och installationer	11	1 266	1 988	1 214	1 875
		41 099	52 436	41 047	52 323
Finansiella anläggningstillgångar					
Andelar i koncernföretag	12	0	0	100	100
		0	0	100	100
Summa anläggningstillgångar		41 139	52 516	41 187	52 503
Omsättningstillgångar					
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		14 566	26 559	14 565	22 510
Aktuell skattefordran		1 539	3 019	1 383	2 582
Övriga fordringar		517	222	492	197
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13	2 656	5 788	2 656	4 896
		19 278	35 588	19 096	30 185
Kassa och bank					
Kassa och bank		20 276	32 025	19 674	30 906
		20 276	32 025	19 674	30 906
Summa omsättningstillgångar		39 554	67 613	38 770	61 091
SUMMA TILLGÅNGAR		80 693	120 129	79 957	113 594

A

BALANSRÄKNING

	Not				
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget kapital, koncern					
Aktiekapital		5 000	5 000		
Annat eget kapital inklusive årets resultat		54 621	79 745		
Summa eget kapital, koncern		59 621	84 745		
Eget kapital, moderföretag					
Bundet eget kapital					
Aktiekapital	14			5 000	5 000
Reservfond				5 000	5 000
				10 000	10 000
Fritt eget kapital					
Balanserat resultat				56 790	55 428
Årets resultat				-10 486	1 362
				46 304	56 790
Summa eget kapital, moderföretag				56 304	66 790
Obeskattade reserver					
Periodiseringsfond		0	0	0	18 378
Ackumulerade avskrivningar utöver plan		0	0	0	339
Summa obeskattade reserver		0	0	0	18 717
Avsättningar					
Uppskjuten skatteskuld	15	0	4 129	0	0
Övriga avsättningar		4 208	4 208	2 545	2 545
Summa avsättningar		4 208	8 337	2 545	2 545
Kortfristiga skulder					
Leverantörsskulder		2 712	4 949	2 223	4 379
Skulder till koncernföretag		0	0	10 332	2 134
Övriga skulder		3 438	6 077	1 908	4 737
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	15	10 714	16 021	6 645	14 292
		0	0	0	0
Summa kortfristiga skulder		16 864	27 047	21 108	25 542
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER					
		80 693	120 129	79 957	113 594

A

KASSAFLÖDESANALYS

	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2018-01-01 2018-12-31	2017-01-01 2017-12-31	2018-01-01 2018-12-31	2017-01-01 2017-12-31
Den löpande verksamheten					
Rörelseresultat	2	-29 183	9 239	-19 886	13 755
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		-202	2 015	-184	1 744
Erhållen ränta m.m.		-35	1	-35	1
Erlagd ränta		-36	-98	-30	-93
Betald inkomstskatt		1 480	-2 091	1 199	-2 091
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-27 976	9 066	-18 936	13 316
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital					
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		11 993	6 997	7 945	6 482
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar		2 837	785	1 945	-3 832
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder		-2 237	-1 540	-2 156	-1 085
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder		-7 946	-4 141	-11 530	-2 726
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-23 329	11 167	-22 732	12 155
Investeringsverksamheten					
Förvärv av hyresrätter och liknande rättigheter	8	0	0	0	0
Förvärv av goodwill	9	0	0	0	0
Förvärv av byggnader och mark	10	0	0	0	0
Försäljning av byggnader och mark		11 580	0	11 500	0
Förvärv av inventarier, verktyg och installationer	11	0	-264	0	-264
Försäljning av inventarier, verktyg och installationer		0	813	0	697
Förvärv av koncernföretag	12	0	0	0	0
Försäljning av andelar i koncernföretag	12	0	0	0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		11 580	549	11 500	433
Finansieringsverksamheten					
Amortering långfristiga lån		0	-12 781	0	-12 781
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		0	-12 781	0	-12 781
Förändring av likvida medel		-11 749	-1 065	-11 232	-193
Likvida medel vid årets början		32 025	33 089	30 906	31 097
Likvida medel vid årets slut		20 276	32 025	19 674	30 906

NOTER**Not 1 Redovisningsprinciper**

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning.

Principerna är oförändrade jämfört med föregående år.

Fordringar

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

Övriga tillgångar, avsättningar och skulder

Övriga tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Intäktsredovisning

Inkomsten redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Företaget redovisar därför inkomsten till nominellt värde (fakturabelopp) om ersättningen erhålls i likvida medel direkt vid leverans. Avdrag görs för lämnade rabatter.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar skrivs av linjärt enligt plan över den beräknade nyttjandeperioden. Byggnaderna har delats upp i komponenterna stomme, stammar, fasad, fönster, tak, våtrum, kök och övriga installationer. Följande avskrivningstider har tillämpats, varvid hänsyn tagits till innehavstiden för under året förvärvade och avyttrade tillgångar.

	Antal år
Byggnader	8-50
Inventarier, verktyg och maskiner	5

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag. Pågående projekt skrivs inte av utan nedskrivningsprövas årligen. Följande nyttjandeperioder tillämpas:

	Antal år
Hysesrätter och liknande rättigheter	5
Goodwill	5

Inkomstskatt

Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats.

Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när det finns en legal eller informell förpliktelse till följd av en tidigare händelse, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och beloppen kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Tidpunkten eller beloppet för utflödet kan fortfarande vara osäker.

Avsättningar för omstruktureringar redovisas bara om en fastställd och utförlig omstruktureringsplan har utarbetats och införts, eller om företaget minst har offentliggjort planens huvuddrag till dem som berörs av den. Avsättningar redovisas inte för utgifter som hör samman med den framtida verksamheten.

En avsättning redovisas till den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Avsättningar tas endast i anspråk för de utgifter som avsättningen ursprungligen var avsedd för. Avsättningar diskonteras till sina nuvärden där pengars tidsvärde är väsentligt.

4

NOTER

Koncernredovisning

Dotterföretag

Koncernredovisning har upprättats i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation RR1:00. Detta innebär att förvärvade dotterbolags tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt en upprättad förvärvsanalys. Överstiger anskaffningsvärdet för aktier i dotterbolag det beräknade marknadsvärdet av bolagets nettotillgångar enligt förvärvsanalysen redovisas skillnaden som goodwill. Avskrivning på goodwill baseras på den beräknade ekonomiska livslängden.

Koncernredovisningen omfattar, förutom moderbolaget, samtliga bolag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 procent av röstetalet eller på annat sätt har kontroll enligt ÅRL1:4.

UPPLYSNINGAR TILL ENSKILDA POSTER

Noter till resultaträkningen

Not 2	Nettoomsättning	Koncernen		Moderbolaget	
		2018	2017	2018	2017
	<i>Nettoomsättning och övriga intäkter</i>				
	Transit	11 508	16 194	11 508	16 194
	Asyl & PUT	101 654	222 257	101 654	222 257
	Stöd & träningsboende	11 119	10 920	7 607	7 508
	Traditionella verksamheter	18 133	34 746	0	0
	Övrigt	5 606	288	5 550	288
		148 020	284 405	126 319	246 247
Not 3	Inköp och försäljning inom koncernen	Koncernen		Moderbolaget	
		2018	2017	2018	2017
	Andel av försäljningen som avser koncernföretag			1553	2688
Not 4	Leasingavtal - Operationell leasing leasetagare	Koncernen		Moderbolaget	
		2018	2017	2018	2017
	Under året har företagets leasingavgifter uppgått till	15 355	17 936	12 555	14 625
	Framtida minimileasingavgifter för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:				
	Inom 1 år	5 722	13 608	3 546	10 478
	Mellan 2 till 5 år	0	2 946	0	2 856
		5 722	16 554	3 546	13 334

Tre hyresobjekt 1 896 tkr och hyrda inventarier 1 650 tkr.

A

NOTER

Not 5	Ersättning till revisorer	Koncernen 2018	2017	Moderbolaget 2018	2017
	<i>Price Öhrlings</i>				
	<i>PricewaterhouseCoopers AB</i>				
	Revisionsuppdrag	169	166	169	166
		169	166	169	166

Med revisionsuppdrag avses revisors arbete för den lagstadgade revisionen och med revisionsverksamhet olika typer av kvalitetssäkringstjänster. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdrag, revisionsverksamhet eller skatterådgivning.

Not 6	Personal	Koncernen 2018	2017	Moderbolaget 2018	2017
	<i>Medelantalet anställda</i>				
	Medelantalet anställda bygger på av bolaget betalda närvarotimmar relaterade till en normal arbetstid.				
	Medelantal anställda har varit	193	321	157	289
	varav kvinnor	115	167	84	141
	varav män	78	154	73	148
	<i>Löner, ersättningar m.m.</i>				
	Löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader har utgått med följande belopp:				
	Styrelsen och VD:				
	Löner och ersättningar	1 797	1 759	1 797	1 759
		1 797	1 759	1 797	1 759
	Övriga anställda:				
	Löner och ersättningar	74 399	139 753	60 039	117 559
	Pensionskostnader	5 664	8 420	4 676	7 587
		80 063	148 173	64 715	125 146
	Sociala kostnader	28 239	45 590	20 763	38 872
	Summa styrelse och övriga	110 099	195 522	87 275	165 777

Könsfördelning i styrelse och företagsledning

Antal styrelseledamöter	7	7	7	7
varav kvinnor	5	5	5	5
varav män	2	2	2	2
Antal övriga befattningshavare inkl. VD	7	10	7	10
varav kvinnor	4	6	4	6
varav män	3	4	3	4

NOTER

Not 7	Skatt på årets resultat Koncernen	2018	2017
	Aktuell skatt	0	-1 980
	Uppskjuten skatt	4 129	-109
		4 129	-2 089
	Resultat före skatt	-29 254	9 142
	Skattekostnad 22,00% (22,00%)	6 436	-2 011
	Skatteeffekt av:		
	Ej avdragsgilla kostnader	-209	-65
	Ej skattepliktiga intäkter	0	2
	Schablonintäkt periodiseringsfond	-15	-14
	Ej nyttjat underskottsavdrag	-2 083	0
	Förändring uppskjuten skatt		
	obeskattade reserver	-4 129	-109
	Skatt på tidigare års resultat	0	108
	Summa	0	-2 089
	Moderbolaget	2018	2017
	Aktuell skatt	0	-1 980
		0	-1 980
	<i>Avstämning av effektiv skatt</i>		
	Resultat före skatt	-10 486	3 342
	Skattekostnad 22,00% (22,00%)	2 307	-735
	Skatteeffekt av:		
	Ej avdragsgilla kostnader	-209	-1 233
	Ej skattepliktiga intäkter	0	2
	Schablonintäkt periodiseringsfond	-15	-14
	Ej nyttjat underskottsavdrag	-2 083	0
	Summa	0	-1 980

Noter till balansräkningen

Not 8	Hyresrätter och liknande rättigheter	Koncernen		Moderbolaget	
		2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
	Ingående anskaffningsvärde	200	200	200	200
	Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	200	200	200	200
	Ingående avskrivningar	-120	-80	-120	-80
	Årets avskrivningar	-40	-40	-40	-40
	Utgående ackumulerade avskrivningar	-160	-120	-160	-120
	Utgående redovisat värde	40	80	40	80

NOTER

Not 9 Goodwill

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Ingående anskaffningsvärde	3 717	3 717	0	0
Försäljningar/utrangeringar	-3 717	0	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0	3 717	0	0
Ingående avskrivningar	-3 717	-3 717	0	0
Försäljningar/utrangeringar	3 717	0	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	0	-3 717	0	0
Utgående redovisat värde	0	0	0	0

Not 10 Byggnader och mark

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Ingående anskaffningsvärde	55 358	55 358	55 358	55 358
Försäljningar/utrangeringar	-10 536	0	-10 536	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	44 822	55 358	44 822	55 358
Ingående avskrivningar	-4 910	-3 839	-4 910	-3 839
Försäljningar/utrangeringar	915	0	915	0
Årets avskrivningar	-993	-1 070	-993	-1 070
Utgående ackumulerade avskrivningar	-4 988	-4 909	-4 988	-4 909
Utgående redovisat värde	39 834	50 449	39 834	50 449
Redovisat värde byggnader	21 735	28 217	21 735	28 217
Redovisat värde mark	18 098	22 232	18 098	22 232
	39 833	50 449	39 833	50 449

Taxeringsvärde

Taxeringsvärdet för bolagets fastigheter:
varav byggnader:

	7 558	10 106	7 558	10 106
	3 839	5 327	3 839	5 327

Not 11 Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Ingående anskaffningsvärde	8 721	9 186	8 205	8 522
Årets anskaffningar	0	264	0	264
Utrangering/försäljning	-5 089	-729	-4 841	-581
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3 632	8 721	3 364	8 205
Ingående avskrivningar	-6 733	-6 633	-6 330	-6 214
Återförd avskrivning på försäljning	5 008	701	4 784	581
Årets avskrivningar	-641	-801	-604	-697
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 366	-6 733	-2 150	-6 330
Utgående redovisat värde	1 266	1 988	1 214	1 875

Not 12 Andelar i koncernföretag

Koncernen

Företag
Organisationsnummer
Vårlyjus Sol AB
556590-9529

Säte
Stockholm

2018-12-31
Antal/Kap.
andel %
100
100,00%

Redovisat
värde
100
100

2017-12-31
Redovisat
värde
100
100

A

NOTER

Moderbolaget		2018-12-31		2017-12-31
Företag		Antal/Kap.	Redovisat	Redovisat
Organisationsnummer	Säte	andel %	värde	värde
Vårlyjus Sol AB		100	100	100
556590-9529	Stockholm	100,00%		
			100	100
Not 13	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	Koncernen		Moderbolaget
		2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31
				2017-12-31
Förutbetalda hyror		614	4 114	614
Övrigt		2 042	1 674	2 042
		2 656	5 788	2 656
				4 896
Not 14	Upplysningar om aktiekapital	Antal aktier		Kvotvärde per aktie
Antal/värde vid årets ingång		50 000		100
Antal/värde vid årets utgång		50 000		100
Not 15	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	Koncernen		Moderbolaget
		2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31
				2017-12-31
Upplupna semesterlöner		2 232	3 313	1 380
Upplupna sociala avgifter		1 141	1 036	784
Särskild löneskatt på pensioner		1 337	2 042	1 098
Upplupna kostnader på lokaler		4 007	4 076	1 831
Övriga poster		1 998	5 554	1 552
		10 715	16 021	6 645
				14 292
Not 16	Disposition av vinst eller förlust			
Förslag till disposition av bolagets vinst				
Till årsstämman förfogande står balanserad vinst		56 790		
årets förlust		-10 486		
		46 305		
Styrelsen föreslår att i ny räkning överföres		46 305		
		46 305		
Not 17	Ställda säkerheter	Koncernen		Moderbolaget
		2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31
				2017-12-31
varav till förmån för koncernföretag		1 000	1 000	1 000
				1 000
Skulder för vilka säkerheter ställts				
Företagsinteckningar		4 000	4 000	4 000
				4 000

4

NOTER

Not 18 Definition av nyckeltal

Soliditet

Justerat eget kapital i procent av balansomslutning

Avkastning på eget kapital

Resultat efter finansiella poster i procent av genomsnittligt justerat eget kapital

Avkastning på totalt kapital

Rörelseresultat med tillägg för finansiella intäkter, i procent av genomsnittlig balansomslutning

Kassalikviditet

Omsättningstillgångar exkl. varulager i procent av kortfristiga skulder

Not 19 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut.

Styrelsens uttalande med anledning av bestämmelserna i kommunallagen 6 kap. 1 a §

Styrelsen ska i årliga beslut för varje sådant aktiebolag som avses i 3 kap. 17 och 18 § i kommunallagen pröva om den verksamheten som bolaget bedrivit under föregående kalenderår har varit förenligt med det fastställda ändamålet och utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna.

Styrelsens bedömning är att AB Vårljus verksamhet under räkenskapsåret 2018 varit förenligt med det fastställda kommunala ändamålet och utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna.

Solna

20/3-19

Lars Rådén

Liselott Vahermägi

Per Törnvall

Verkställande direktör

Alexandra Anström

Kerstin Lidman

Ann-Christin Martens

Mathias Pedersen

Madeleine Sjöstrand

Vår revisionsberättelse har lämnats den

3 april 2019

Öhrling Pricewaterhouse Coopers AB

Anders Rabb

Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Aktiebolaget Vårlyjus, org.nr 556485-4791

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Aktiebolaget Vårlyjus för år 2018.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.



Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Aktiebolaget Vårlljus för år 2018 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Västerås den 3 april 2019
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Anders Rabb
Auktoriserad revisor

Till årsstämman för Vårljus

LEKMANNAREVISIONENS GRANSKNINGSRAPPORT 2018

Vi av stämman samt kommunfullmäktige i Haninge respektive Sollentuna utsedda lekmannarevisorer har granskat Vårljus verksamhet.

Styrelse och VD svarar för att verksamheten bedrivs i enlighet med gällande bolagsordning, ägardirektiv och beslut och de föreskrifter som gäller för verksamheten.

Lekmannarevisorernas ansvar är att granska verksamhet och kontroll och pröva om verksamheten bedrivits i enlighet med ägarnas uppdrag.

Granskningen har utförts enligt Aktiebolagslagen, Kommunallagen och god redovisningssed i kommunal verksamhet. Granskningen har genomförts med den inriktning och omfattning som behövs för att ge rimlig grund för bedömning och prövning.

Under året har vi träffat representanter för bolagets ledning och styrelse och gått igenom väsentliga frågor i syfte att bedöma om bolagets verksamhet har skötts på ett ändamålsenligt och ur ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt, samt om den interna kontrollen varit tillräcklig.

Vi har även genomläst styrelseprotokoll och andra väsentliga ledningsdokument och tagit del av årsredovisning och den auktoriserade revisorns revisionsrapport för 2018.

Styrelsen fattade i december 2018 ett inriktningsbeslut om att bolaget skall avvecklas och att ingen verksamhet ska drivas efter den 30 juni 2019.

Vi bedömer sammantaget att bolagets verksamhet 2018 har skötts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt och att bolagets interna kontroll varit tillräcklig.

Wulf Schroeder
Lekmannarevisor
Haninge kommun

Stina Bergman Eriksson
Lekmannarevisor, ersättare
Sollentuna kommun

Handläggare
Per Törnvall

Datum
2018-04-16

Diarienummer
D02265

Valberedningen, VårLjus

Protokoll 2019-04-16

Närvarande

Valberedningen: Sven Kinnander, sammankallande, Anna Vikström, Siw. Lideståhl.

Övriga deltagare: Per Törnvall, verkställande direktör.

§ 1. Styrelsens sammansättning

Valberedningen beslutade föreslå att styrelsen ska bestå av sju ordinarie ledamöter samt fem ersättare.

§ 2. Förslag till val av styrelse

Valberedningen beslutade att till omval föreslå följande ledamöter:

Ordinarie ledamöter:

Lars Rådén (M), Solna. Ordförande

Liselott Vahermägi (S), Nynäshamn. Vice ordförande

Kerstin Lidman, expert

Madeleine Sjöstrand, expert

Alexandra Anstrell (M), Haninge

Ann-Christin Martens (S), Upplands Väsby

Mathias Pedersen, expert

Ersättare:

Mats Einarsson (V), Botkyrka

Frankie Spjut, expert

Lars Lindgren (M), Vaxholm

Kjell Sjundemark, expert

Martin Andreasson (L), Solna

§ 3. Förslag till val av lekmannarevisorer

Valberedningen beslutade föreslå:

Wulf Schroeder (L), Haninge, till lekmannarevisor samt

Stina Bergman Ericsson (S), Sollentuna till suppleant.

§ 4. Förslag till arvoden till styrelse, revisorer och valberedning

Konstaterades att revisorernas arvoden ges av genomförd upphandling avseende hela revisionsperioden intill årsstämman 2022.

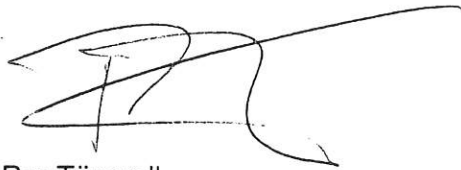
Vid årsstämman 2016 beslutades att arvoden till styrelse och lekmannarevisorer årligen skulle uppräknas med den definitiva förändringen i SKL:s Omsorgsprisindex, OPI, för föregående år. Vid årsstämman 2017 beslutades att arvodet även till valberedningen från och med 2018 årligen ska uppräknas med den definitiva förändringen i SKL:s Omsorgsprisindex, OPI, för föregående år.

Utifrån förändringen i OPI om 2,6 % 2018 föreslås stämman fastställa följande helårsarvoden:

	Gammalt	OPI 2018	Nytt
Ordförande	72 198 kr	2,6%	74 075 kr
Vice ordförande	48 166 kr	2,6%	49 418 kr
Ledamot	36 150 kr	2,6%	37 090 kr
Ersättare	24 032 kr	2,6%	24 657 kr
Lekmannarevisor	10 784 kr	2,6%	11 064 kr
Lekmannarevisor, suppleant	5 392 kr	2,6%	5 532 kr
Valberedningens ordförande	6 573 kr	2,6%	6 744 kr
Ledamot i valberedningen	4 313 kr	2,6%	4 425 kr

Noterades att alla beslut fattats enhälligt.

Vid protokollet



Per Törnvall

Justeras



Sven Kinnander

Handläggare
Per Törnvall

Datum
2019-03-20

Diarienummer
D02266

VårLjus stämma
Ägarombud

Frivillig likvidation

Styrelsens förslag till beslut

att försätta VårLjus i likvidation per den 1 november 2019.

att föreslå advokaten Kalle Lundgren vid Advokatfirman Titov & Partners till likvidator.

att av stämman vald styrelse utgör ett rådgivande organ till likvidatorn under likvidationsprocessen.

att efter bolagets upphörande överlämna arkivet till kommunstyrelsen enligt förslag som arkivmyndighet.

att arkivmyndigheten ges rätt att fatta retroaktiva gallringsbeslut för de handlingar som tas emot.

att ansöka om verkställande av registrerad fusionsplan mellan AB VårLjus, org.nr. 556485-4791 och VårLjus Sol AB, org. nr. 556590-9529.

Bakgrund

Våren 2017 nådde VårLjus omsättning en historisk toppnivå och uppgick till ca 350 miljoner kronor. Omsättningen dominerades av verksamheten ensamkommande, som fram till 2017 svarade för 85 procent av bolagets verksamhet.

Till följd av händelser utanför VårLjus kontroll förändrades förutsättningarna för verksamheten genom att antalet ensamkommande minskade med 95 procent och den statliga ersättningen per ensamkommande till kommunerna minskade med 50 procent.

Utvecklingen inom ensamkommande satte fokus på VårLjus verksamheter inom barn och ungdom, ursprunget till ägarkommunernas bildande av bolaget.

Efter tjugofyra års verksamhet konstaterades att Vårljus svarade för mindre än en procent av ägarkommunernas barn- och ungdomsverksamhet, att hälften av ägarkommunerna under de senaste fem till tio åren inte haft behov av bolaget samt att hälften av bolagets omsättning kom från andra än ägarkommunerna.

Utgående från dessa förutsättningar beslutade styrelsen i slutet av 2017 att genomföra ägardialog på temat *Vad är meningen med föreningen?*

Utgående från utkomsten av ägardialogerna presenterades vid styrelsemöte den 26 september 2018 tre alternativ för Vårljus framtid. 1. *Satsa*, 2. *Fokusera* samt 3. *Avveckla*. Två av alternativen, *Fokusera* respektive *Avveckla*, bedömdes vara genomförbara varför styrelsen ombad ägarna till bolaget, bestående av 25 kommuner, att förordna vilket alternativ som föredrogs. Underlaget med frågeställningarna ställdes till kommunerna den 29 oktober (Bilaga I).

20 av de 25 ägarkommunerna, motsvarande 90,5 procent av aktiekapitalet, inkom med respons på frågeställningen. Av de 20 ägarkommunerna förordade tretton kommuner, motsvarande 58,4 procent av aktierna, att bolaget skulle *avvecklas* medan sju kommuner, motsvarande 32,3 procent av ägarna, förordade att bolaget skulle fortsätta drift enligt förslaget *Fokusera*. En majoritet av de aktieägarna som förordade *Fokusera* villkorade detta med att det skulle finnas en bred uppslutning samt tro på den underliggande affärsidén.

Utifrån ovan angivna förutsättningar beslutade styrelsen den 5 december ett inriktningsbeslut om att avveckla bolaget då förutsättningar för fortsatt drift inte bedöms föreligga.

Den 23 januari 2019 beslutade Vårljus styrelse att omgående till ägarkommunerna skicka ut underlaget *Beredning inför Vårljus stämma den 8 maj* (Bilaga II).

Likvidation

Styrelsen beslutade den 20 mars att föreslå att bolagsstämman beslutar att försätta Vårljus i frivillig likvidation av bolaget i enlighet med 25 kap 3 § aktiebolagslagen (2005:551) per den 1 november 2019 enligt nedanstående redovisning.

Tidpunkten har valts i syfte att hinna avveckla bolagets verksamhet, innefattande försäljning återstående fastigheter och andra tillgångar, avslutande av anställningar samt avveckling av pågående avtal, under överinseende av aktuell styrelse.

Styrelsen bedömer att ovan angiven avveckling kan vara genomförd i slutet av oktober varför likvidationen, med en månads marginal, föreslås träda i kraft per den 1 november 2019.

Förslag till likvidator

Efter förslag från PWC, VårLjus revisorer, föreslås advokaten Kalle Lundgren vid Advokatfirman Titov & Partners som likvidator. Kalle Lundgren är vidtalad och har förklarat sig villig att åta sig uppdraget.

Rådgivande organ

Sittande styrelse föreslås att under likvidationsprocessen utgöra ett rådgivande organ till likvidatorn vid behov av avvägningar och stöd för att därigenom bidra till att ägarkommunernas intressen tillvaratas på bästa möjliga sätt.

Arkivmyndighet

Styrelsen föreslår att bolagsstämman fattar beslut om att överlämna bolagets arkiv till kommunstyrelsen enligt förslag som presenteras under stämman som arkivmyndighet. Arkivmyndigheten ges rätt att fatta retroaktiva gallringsbeslut för de handlingar som tas emot.

Föreslagen kommun har förklarat sig beredd att mottaga arkivmaterialet från bolaget. Enligt arkivlagen (1990:782) ska arkivet överlämnas till arkivmyndigheten inom tre månader från det att bolaget upphört.

Fusion

Styrelsen föreslår att bolagsstämman fattar beslut om att ansöka om verkställande av registrerad fusionsplan mellan AB VårLjus, org.nr. 556485-4791 och VårLjus Sol AB, org. nr. 556590-9529.

Gemensam fusionsplan har upprättats samt signerats av styrelserna i AB VårLjus samt VårLjus Sol AB den 30 juni 2017. Fusionsplanen har i enlighet med 30 § aktiebolagslagen registrerats den 14 juli 2017. I enlighet med 32 § stycke 2 aktiebolagslagen har VårLjus Sol AB:S kända borgenärer underrättats. I enlighet med 32 § stycke 2 jml 19 § aktiebolagslagen har revisorerna i yttrande över revisionsplanen uttalat att de inte funnit att fusionen medför någon fara för AB VårLjus borgenärer.

Fusionen inleddes med syfte att underlätta och effektivisera administrationen av VårLjus. Genom verkställande av registrerad fusionsplan underlättas föreslagen likvidation av verksamheten i AB VårLjus.

Ekonomiska konsekvenser

När likvidationen är avslutad kan ägarkommunerna antas dela på cirka 30 miljoner kronor motsvarande 0,2 till 3 miljoner kronor per kommun beroende på ägarandel. Beloppet kan ställas i relation till aktiekapitalet som uppgår till 5 miljoner kronor.

Stockholm den 20 mars 2019

Lars Råden

Liselott Vahermägi

Madeleine Sjöstrand

Alexandra Anstrell

Mathias Pedersen

Kerstin Lidman

Ann-Christine Martens

Handlingsalternativ Vårljus framtid

Bakgrund

Förändringen av den statliga flyktingpolitiken har skakat om grundvalarna för Vårljus. På mindre än två år minskar omsättningen från 350 till 75 miljoner kronor (-80 procent).

Efter 24 års verksamhet svarar Vårljus för mindre än en procent av ägarkommunernas barn- och ungdomsverksamhet. Institutionsverksamhet, grunduppdraget, utgör mindre än fem procent av dagens Vårljus. Inom barn och ungdom har hälften av ägarkommunerna inte haft något behov av företagets tjänster under de senaste tio åren och de står endast för halva omsättningen.

För att hantera den uppkomna situationen tog styrelsen initiativ till ägardialoger på temat *Vad är meningen med föreningen?* Dialogerna genomfördes våren 2018.

Som villkor för fortsatt verksamhet fastställde styrelsen att ägarkommunerna skulle se fördelar med att uppdra Vårljus att driva specifik verksamhet med en omsättning uppgående till minst 150 miljoner kronor (kritisk massa). Vidare fastställdes att nivån skulle vara möjlig att nå inom två till tre år.

Verksamheterna som identifierades under dialogen nådde inte upp till den satta gränsen. Men kombinationen av att en majoritet av ägarkommunerna uttryckte fortsatt vilja att driva verksamhet tillsammans med varandra genom Vårljus och att ett antal potentiellt intressanta uppslag identifierades gjorde att styrelsen beslutade att gå till botten med de identifierade möjligheterna.

Ny information sedan ägardialogerna

Sedan ägardialogerna har ett antal faktorer inträffat med påverkan för Vårljus framtida utveckling.

Avvecklingen av enheter inom *Ensamkommande* har accelererat. Sommaren 2019 kommer Vårljus att driva ett HVB och cirka fyra stödboenden med totalt 40 platser. Våren 2017 drev Vårljus 600 platser (-95 procent).

Till det negativa räknas även utvecklingen inom *Familjecentrum*. Efter en positiv vår var beläggningen svag under sommaren. Trots att beläggningen förbättrades under augusti och september uppvisar verksamheten ett fortsatt negativt resultat. Vi har även att ta ställning till ett nytt flerårigt hyresåtagande senast den 31 december 2018.

Mer positivt är att framtidsutsikterna för *Öppna insatser* och *Jour- och familjehem* har förbättrats. Utbudet har utvecklats och efterfrågan ökat. Dialog pågår med en grupp av kommuner med syfte att ta över deras jour- och familjehemsverksamhet.

Positivt är även att nystartsanalyserna för de verksamheter som identifierades under ägardialogen är påbörjade och att kommunerna deltar i genomförandet. Innan årsskiftet vet vi om det finns förutsättningar att starta ett kvalificerat behandlingshem samt skyddade boenden kopplat till hedersproblematik och våld i nära relationer.

Utfallet av ägardialogerna samt utvecklingen inom ensamkommande gör att kritisk massa inte kommer att nås inom två till tre år. Däremot kvarstår bedömningen att det erfordras en viss mängd kompetenser för att möjliggöra utveckling och tillväxt.

Förutsättningar för tillväxt

Vid bildandet gav de tjugofem kranskommunerna Vårlljus i uppdrag att tillgodose deras behov av institutionsverksamhet som då utgjorde den största delen av barn- och ungdomsverksamheten. Jämte institutionsverksamhet som Vårlljus drev på regional nivå svarade kommunerna själva för jour- och familjehem samt öppna insatser på lokal nivå. Efter millennieskiftet medförde nya forskningsrön att institutionsverksamhet minskade i betydelse till förmån för jour- och familjehem samt öppna insatser varvid andelen egenregi i förvaltningsform ökade.



Figur. Förflyttning från institutionsverksamhet till lokala hemmaplanlösningar.

1994 var även året som LOU (Lagen om offentlig upphandling) trädde i kraft. Marknadsandelen för de enskilda utförarna uppgår idag till cirka 30 procent och har varit relativt konstant under de senaste åren. Konkurrensen är hård mellan cirka 100 utförare per verksamhetsområde.

Institutionsverksamhet är hårt reglerad och förutsätter tillgång till specialfastigheter. Enheterna är ofta nischade, relativt små och har att bära en trögrörlig kostnadsmassa i form av personal- och lokalkostnader. För att möjliggöra hög beläggning har många utförare hela Sverige som upptagningsområde. Kommunerna driver inte egna institutioner. Tidigare var många enheter personal- eller familjeägda. Sedan några år sker en konsolidering av marknaden driven av tilltagande reglering och de större utförarnas affärsmodeller. En annan trend är att fastighetsägarna idag många gånger ställer krav på långa hyreskontrakt. En utveckling som ytterligare tränger ut mindre utförare från marknaden. Institutionsplaceringar är ett sistahandsalternativ varvid dess låga andel av den samlade barn- och ungdomsverksamheten sannolikt kommer att kvarstå.

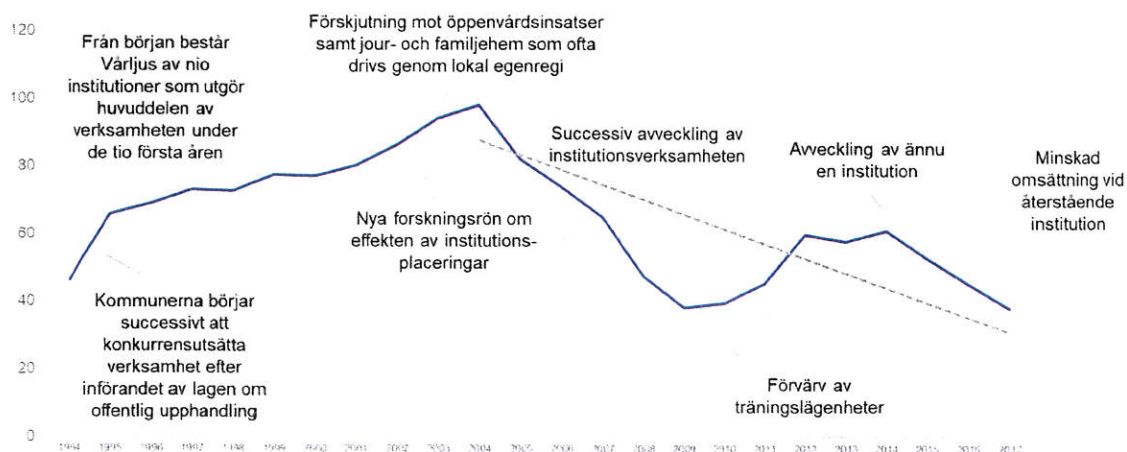
Jour- och familjehem blev tillståndspliktigt 1 april 2018. Tillståndsplikten syftade till att stänga ute oseriösa aktörer och antalet utförare förväntades minska. Efter ett knappt år med tillståndsplikt har redan 70 aktörer tillstånd för att driva konsulentstödd jour- och familjehemsverksamhet och detta bara i Stockholms län (!). Den konsulentstödda verksamheten är ett andrahandsalternativ då kommunerna i första hand själva försöker rekrytera och ge stöd till familjerna. Som följd av kommunernas ekonomiska utmaningar blir detta allt tydligare, dvs. att den konsulentstödda verksamheten endast används när det är absolut nödvändigt och då ofta för de allra mest omsorgskrävande placeringarna. Trots införandet av tillståndsplikten har marknaden relativt låga etableringshinder. Marknaden kommer även fortsättningsvis att kännetecknas av många små enskilda utförare jämte en stor kommunal egenregiverksamhet.

Öppna insatser. På samma sätt som för jour- och familjehem, försöker kommunerna främst tillgodose sina behov genom egenregi. De verksamheter som upphandlas är ofta nischade för klienter med omfattande och komplexa behov. Även öppna insatser kännetecknas av

många små enskilda utförare jämte en stor kommunal egenregiverksamhet. En växande nisch är "utslussningsboenden", dvs. en fläta av stödsatser som över tid möjliggör för en individ att erhålla en egen bostad med egen försörjning.

Ensamkommande. År 2016 erhöll ägarkommunerna cirka 4 500 miljoner kronor från staten för ensamkommande. Som följd av 95 procent färre asylsökande och halverad statlig ersättning kommer de år 2019 och framåt att erhålla cirka 100 miljoner kronor. Om det inte sker en ny förändring av den statliga flyktingpolitiken är tillväxtmöjligheterna inom ensamkommande begränsade.

Under de senaste 15 åren har Vårljus omsättning inom barn och ungdom minskat med drygt 5 procent per år. Utvecklingen förklaras av Vårljus agerande men även av de förändrade förutsättningarna enligt ovanstående redovisning.



Figur. Vårljus barn och ungdom, minskad omsättning sedan 2004.

Tidigare förutsatte drift av kommungemensam verksamhet en gemensam nämnd, ett kommunalförbund eller ett samägt bolag. Från och med den 1 juli 2018 kan detta uppnås genom generell avtalssamverkan. Det är få frågeställningar inom barn och ungdom som har varit eller kommer att vara aktuella för samtliga ägarkommuner. I den mån som frågeställningar samordnas över kommungränserna sker detta vanligtvis genom samverkan på semiregional nivå inom ramen för nätverken *Södertörns kommunerna*, *STONO* (*Stockholm nordost*) och *Nordväst kommunerna*.

Ramar för tillväxt. År 2017 uppgick de 25 kranskommunernas sammanlagda kostnad för barn- och ungdomsverksamhet till 2 200 miljoner kronor. Kritisk massa förutsätter en omsättning om 150 miljoner kronor, 135 miljoner exklusive ensamkommande. För att nå kritisk massa behöver Vårljus marknadsandel öka från en till sex procent. Ett sätt att nå denna nivå kan vara att kommunerna börjar se fördelar med att lägga över verksamhet som de idag driver i förvaltningsform till Vårljus. Ett annat sätt kan vara att det dyker upp ett nytt oförutsett behov som skedde 2006 då kommunerna tog över statens ansvar för ensamkommande. Det är mindre troligt att Vårljus kan ta 5 procentenheter av de enskilda utförarnas marknadsandel som uppgår till 30 procent. Skulle Stockholms stad vara intresserat och släppas in i ägarkretsen förbättras tillväxtmöjligheterna på sikt. Utgången av ett eventuellt närmande är dock osäker och frågan erbjuder inte en lösning på Vårljus utmaningar här och nu.

Vägval

Utgående från ägardialogerna och ny information har vi nu till uppgift att välja väg för VårLjus fortsatta utveckling. Situationen är utmanande och vi har att förhålla oss till frågeställningen på ett öppet och pragmatiskt sätt. Nedan redovisas för- och nackdelar för de alternativ som VårLjus styrelse identifierat.

1. **Satsa.** Upprätthålla en organisation som erbjuder förutsättningar för utveckling och tillväxt till den nivå som utgjorde utgångspunkten för ägardialogerna.
2. **Fokusera.** Delvis anpassa organisationen efter de nya förutsättningarna men upprätthålla vissa kompetenser för att möjliggöra viss utveckling och tillväxt.
3. **Avveckla.** Ordna avveckling av verksamheter och företag.

Omställningen inom ensamkommande avslutas våren 2019. Efter omställningen bedöms VårLjus förfoga över en kassa om femton miljoner kronor samt sex obelånade fastigheter till ett värde om cirka 30 miljoner kronor. Kapital som kan användas som reserv, till start av nya verksamheter, upprätthålla kritisk massa och/eller delas ut till ägarna.

Den framtida tillväxttakten är svår att förutsäga. Under de senaste 15 åren har den årliga tillväxten inom barn och ungdom varit negativ. Den framtida tillväxten kommer inte att vara linjär varvid kapitalbehovet för de skilda alternativen är beräknad utifrån nedan redovisade antaganden.

Arlig tillväxt	Omsättning 2019 = 60 mnkr *	Omsättning 2019 = 75 mnkr
5 %	2038	2033
10 %	2029	2026
15 %	2026	2024
20 %	2024	2023

* Utan Familjecentrum

Tabell. År för att nå kritisk massa baserat på redovisade antaganden.

Satsa

Ägardialogerna utgick från att hållbar kvalitet, kostnadseffektivitet, utveckling och tillväxt förutsatte funktioner och kompetenser motsvarande en OH-kostnad om cirka 12 miljoner kronor (VD, verksamhetschefer, kommunikation och marknadsföring, inköp och upphandling, HR, kvalitet, ekonomi samt IT och fastighet). Innan omsättningen når 150 miljoner kronor behöver del av OH-kostnaden finansieras med upparbetat kapital. Nedanstående tabell visar kapitalbehovet beräknat på redovisade antaganden.

Kapitalbehov, mnkr	Omsättning 2019 = 60 mnkr med årlig tillväxt 5%	Omsättning 2019 = 60 mnkr med årlig tillväxt 10%	Omsättning 2019 = 75 mnkr med årlig tillväxt 10%	Omsättning 2019 = 75 mnkr med årlig tillväxt 15%	Omsättning 2019 = 75 mnkr med årlig tillväxt 20%
2019	7	7	6	6	6
2020	7	7	5	5	5
2021	7	6	5	4	3
2022-break even	60	23	11	4	2
Summa:	81	43	27	19	16

Tabell. Kapitalbehov för att möjliggöra Satsa.

Tabellen visar att Satsa-alternativet medför att utrymmet för att starta nya verksamheter och "dikeskörningar" blir starkt begränsat. För att reducera risken att belasta kommunernas ekonomi bör reserver avsättas vilket ytterligare begränsar förutsättningarna för tillväxt.

Fördelar	Nackdelar
Bättre förutsättningar för utveckling och tillväxt samt för att stärka samarbetet med företrädare för ägarkommunerna på alla nivåer.	Hög förbrukning av upparbetat kapital.
Minskad sårbarhet och personberoende.	Begränsat utrymme för att start av nya verksamheter och "dikeskörningar".
Vår ljus finns kvar som en möjlighet om det dyker upp ett nytt oförutsett behov på samma sätt som ensamkommande gjorde 2006.	Inte säkert att "satsa" leder till tillväxt och kritisk massa.
Möjlighet att vara en för kranskommunerna gemensam röst i frågor rörande socialt barn- och ungdomsarbete.	Osäkert hur länge ägarkommunerna accepterar negativa resultat.
Självfinansierat.	Hög risknivå.

Tabell. För- och nackdelar med Satsa.

Fokusera

Ett alternativ till *Satsa* är den fokuserade organisationen, dvs. delvis anpassning av ledning och administration efter minskad omsättning men upprätthållande av ett urval av funktioner och kompetenser för att möjliggöra viss utveckling och tillväxt. För *Fokusera*-alternativet uppgår OH-kostnaden till åtta miljoner kronor per år. Innan omsättningen når 100 miljoner kronor behöver del av OH-kostnaden finansieras med upparbetat kapital.

Fokusera-alternativet innebär att VD-rollen kombineras med ett direkt verksamhets-/stabsansvar samt att uppgifter avseende kommunikation, marknadsföring, inköp, upphandling samt i viss utsträckning även IT och fastighet i stor utsträckning förutsätts skötas i linjen jämte medarbetarnas ordinarie arbetsuppgifter.

Kapitalbehov, mnkr	Omsättning 2019 = 60 mnkr med årlig tillväxt 5%	Omsättning 2019 = 60 mnkr med årlig tillväxt 10%	Omsättning 2019 = 75 mnkr med årlig tillväxt 10%	Omsättning 2019 = 75 mnkr med årlig tillväxt 15%	Omsättning 2019 = 75 mnkr med årlig tillväxt 20%
2019	3	3	2	2	2
2020	3	3	1	1	1
2021	3	2	1	0	0
2022-break even	11	3	0	0	0
Summa:	20	11	4	3	2

Tabell. Kapitalbehov för att möjliggöra *Fokusera*.

Tabellen visar att den stora skillnaden mellan *Satsa* och *Fokusera* är att utrymmet för start av nya verksamheter samt för "dikeskörningar" är större för det sistnämnda alternativet. Samtidigt begränsas förutsättningarna för utveckling och tillväxt som följd av "färre händer och fötter". För att reducera risken att belasta kommunernas ekonomi bör reserver avsättas vilket ytterligare begränsar förutsättningarna för tillväxt.

Tillväxt och utveckling för *Fokusera*-alternativet förutsätter aktivt arbete från ägarkommunerna. Exempelvis genom att de ser fördelar med att lägga över verksamhet som de idag driver i förvaltningsform till VårLjus, stöd i form av personella resurser i samband med specifika utvecklingsprojekt etc.

Fördelar	Nackdelar
Erbjuder utrymme, kapital, att starta nya verksamheter samt för "dikeskörningar".	Mellanhög förbrukning av upparbetat kapital.
När budget i balans vid en tidigare tidpunkt (Omsättning om cirka 100 miljoner kronor).	Ökad sårbarhet och personberoende.
Möjlighet att vara en för kranskommunerna gemensam röst i frågor rörande socialt barn- och ungdomsarbete.	Försvårar kompetensförsörjningen p.g.a. begränsade utvecklingsmöjligheter och "plottriga" tjänster.
VårLjus finns kvar som en möjlighet om det dyker upp ett nytt oförutsett behov på samma sätt som ensamkommande gjorde 2006.	Begränsade förutsättningar för utveckling och tillväxt samt för att stärka samarbetet med företrädare för ägarkommunerna på alla nivåer, risk för att "långsamt dö sotsdöden".
Kan växla upp till <i>Satsa</i> om förutsättningarna ändras.	Osäkert hur länge ägarkommunerna accepterar negativa resultat.
Självfinansierat.	Mellanhög risknivå.

Tabell. För- och nackdelar med *Fokusera*.

Avveckla

Alternativet innebär att Vårljus avvecklas under ordnade former.

Processen för avveckling skulle börja med att sondera huruvida enskilda delägare har intresse av att överta hela eller delar av verksamheten samt undersöka hur berörda medarbetare inom samtliga verksamheter ser på sin situation och alternativa vägar framåt.

Värdet i verksamheten ligger i upphandlade avtal med kommunerna, medarbetarna och verksamheternas förväntade framtida lönsamhet. Som tumregel värderas omsorgsverksamheter till 3–6 gånger EBITDA (resultat före räntor, skatter, avskrivningar och amorteringar). Verksamheter som förutsätter en specialfastighet värderas ofta högre.

Gällande övriga tillgångar ligger värdet i kvarvarande fastigheter och bilpark.

Avveckling innefattar kostnader för avyttring och nedläggning av verksamhet och egendomar samt hantering av ingångna avtal och övriga åtaganden. Processen kan antas pågå under 12–18 månader med en total kostnad grovt uppskattad till cirka femton miljoner kronor.

När avvecklingen är avslutad kan ägarkommunerna antas dela på cirka 30 miljoner kronor motsvarande 0,2 till 3 miljoner kronor per kommun beroende på ägarandel.

Fördelar	Nackdelar
Begränsar förbrukningen av upparbetat kapital.	Vårljus finns inte kvar som en möjlighet, t.ex. om det dyker upp ett nytt oförutsett behov på samma sätt som ensamkommande gjorde 2006.
Ägarkommunerna får dela på de kvarstående tillgångarna när bolaget är avvecklat.	Risk för personalflykt med negativ inverkan för kvalitet och arbetsmiljö under avvecklingsfasen.
Låg risknivå.	Möjligheten för regionala lösningar samt att vara en för kranskommunerna gemensam röst i frågor rörande socialt barn- och ungdomsarbete går förlorad.

Tabell. För- och nackdelar med Avveckla.

Sammanfattning handlingsalternativ

- Samtliga handlingsalternativ är självfinansierade.
- Om någonsin kommer det att ta flera år att nå kritisk massa (2023–2038).
- Osäkert om kapitalet som förbrukas medan bolaget försöker nå kritisk massa kommer att återställas. Gäller för *Satsa* och *Fokusera*.
- *Satsa* utgör i praktiken inget alternativ då utrymmet för att starta nya verksamheter och "dikeskörningar" blir alltför begränsat.
- *Fokusera* erbjuder begränsade förutsättningar för kompetensförsörjning, kvalitet och utveckling. Förutsätter aktivt arbete från ägarkommunerna.
- Värdet av *Fokusera* är att 1) en kompetent organisation bibehålls för att göra det den gör samt att 2) det finns en organisation som kan vara bra att ha om det dyker upp ett nytt oförutsett behov likt ensamkommande.

Vägen framåt

- **26 oktober** – Information till kommundirektörerna avseende handlingsalternativ och lokala besök.
- **26 oktober** – Rapport med handlingsalternativ skickas ut till kommundirektörerna som underlag inför lokala möten.
- **29 okt-23 nov** – Möten med kommundirektörerna med uppmaning att ta med företrädare från socialförvaltningen.
- **13 nov** – Information till kommunstyrelsernas ordförande avseende handlingsalternativ och beslutsprocess.
- **5 december** – Vårljus styrelse bereder kallelse till extrastämma.
- **Januari** – Extrastämma med beslut om vägen framåt för Vårljus.

Frågeställningar lokala möten

- *Fokusera* alternativt *Avveckla*?
- Acceptans att använda upparbetat kapital för att eftersträva kritisk massa?
- Om *Fokusera*:
 - Vilka verksamheter kan vara aktuella att lägga över till Vårljus?
 - Acceptans att avsätta t.ex. personella resurser för att därigenom bidra till Vårljus utveckling?

Kommunstyrelse/fullmäktige
VårLjus ägarkommuner

Beredning inför VårLjus årsstämma

Bakgrund

Den nya statliga flyktingpolitiken förändrade förutsättningarna för VårLjus samlade verksamhet.

För att hantera den uppkomna situationen tog styrelsen december 2017 initiativ till ägardialoger på temat *Vad är meningen med föreningen?* Dialogerna genomfördes våren 2018.

Ägardialogerna gav visst stöd för att driva bolaget vidare men då nedgången inom ensamkommande blev större än befarat vände sig styrelsen hösten 2018 återigen till de tjugofem ägarkommunerna för ställningstagande till följande handlingsalternativ:

- **Fokusera.** Delvis anpassa organisationen efter nya förutsättningar men upprätthålla vissa kompetenser för att möjliggöra viss utveckling och tillväxt.
- **Avveckla.** Ordnad avveckling av verksamheter och bolag.

Handlingsalternativen kommunicerades med ägarkommunerna enligt nedan.

- 26 oktober – Information till kommundirektörerna avseende handlingsalternativ och lokala besök.
- 13 nov – Information till kommunstyrelsernas ordförande avseende handlingsalternativ och beslutsprocess.
- 29 okt-23 nov – Lokala avstämningar med ägarkommunerna.

Tretton ägarkommuner motsvarande 58,4 procents ägarandel förordade **Avveckla**. Sju kommuner motsvarande 32,3 procents ägarandel förordnade **Fokusera**. Fem kommuner motsvarande 9,5 procents ägarandel inkom ej med svar. Fem av de sju ägarkommunerna som förordade **Fokusera** villkorade alternativet med att det förutsatte att en majoritet av ägarkommunerna skulle förordna alternativet, en majoritet som inte förelåg. Detta beaktat förordade arton ägarkommuner motsvarande 85,1 procents ägarandel alternativet **Avveckla**.

Utgående från ägarkommunernas ställningstagande beslutade VårLjus styrelse den 5 december 2018 **att**:

- Inriktningen är att VårLjus avvecklas.
- Utgångspunkten är att enheterna drivs vidare men med annan huvudman.

Kommundirektörerna informerades om styrelsens inriktningsbeslut den 7 december och socialdirektörerna den 14 december. Av informationen som lämnades redovisades även att avvecklingen av bolaget och utredning av framtiden för enheterna hanteras i parallella spår:

1. **Avveckling av bolaget.** Formellt beslut i samband med ordinarie bolagsstämma den 8 maj som ska föregås av beslut i ägarkommunernas fullmäktige.
2. **Framtid för enheterna.** Alternativen för enheterna kommuniceras med berörda kommuner fram till den 25 januari 2019. Samtliga enheter ska övergått till kommun, sålts eller avvecklats senast den 30 juni 2019. Tidpunkten fastställs i dialog mellan Vårljus och berörd kommun.

Lokal beredning inför Vårljus årsstämma

Av 10 kap. 4 § i nu gällande kommunallag, som trädde i kraft 1 januari 2018, anges att innan skötseln av en kommunal angelägenhet lämnas över till ett delägt kommunalt bolag ska fullmäktige se till att bolaget blir bundet av de villkor som avses i 3 § i en omfattning som är rimlig med hänsyn till andelsförhållandena, verksamhetens art och omständigheterna i övrigt. I ett bolag som Vårljus som enbart har kommuner som ägare förutsätts att villkoren i 3 § följs fullt ut. I 10 kap. 3 § kommunallagen anges i punkt 4 att när skötseln av en kommunal angelägenhet lämnas över till ett helägt kommunalt bolag ska fullmäktige se till att det anges i bolagsordningen att fullmäktige får ta ställning till sådana beslut i verksamheten som är av principiell beskaffenhet eller annars av större vikt innan de fattas. Motsvarande bestämmelser fanns tidigare i 3 kap. 18 § med hänvisning till 3 kap. 17 § i den gamla kommunallagen.

I enlighet med kommunallagens krav anges i Vårljus bolagsordning att styrelsen ska hänskjuta ärenden som i väsentlig grad kan komma att påverka bolagets framtida inriktning till stämman för avgörande, t.ex. **avveckling** av bolaget. Beslutet att avveckla Vårljus är att betrakta som en fråga av principiell beskaffenhet varvid beslutet ska föregås av ställningstagande i ägarkommunernas fullmäktige. I praktiken är beslutet att avveckla bolaget redan fattat då 85,1 procent av ägarna enligt ovanstående redovisning förordade alternativet **Avveckla**. Formellt tas beslutet om Vårljus avveckling vid stämman den 8 maj där ombudens agerande har föregåtts av lokal beredning i enlighet med ovanstående redovisning.

Förslag till lokalt beslut:

- Att kommunens ombud vid bolagets stämma ska rösta för att AB Vårljus (556485-4791) avvecklas.

Vid stämman kommer tidplan för avveckling av bolaget att presenteras. Vårljus kommer inte att driva någon verksamhet efter den 30 juni 2019. Preliminärt bedöms avyttring av tillgångar, avslut av avtal, arkivering mm. vara avslutat till stämman maj 2020. Därefter likvideras bolaget och kvarvarande kassa delas ut till aktieägarna.