

Handläggare
Anders Hedlund
08-508 262 90**Till**
Trafiknämnden
2017-04-06

Leveranser och lagerhantering av el- och belysningsmateriel. Upphandling

Förslag till beslut

1. Trafiknämnden godkänner genomförande av upphandling av grossist avseende leveranser och lagerhantering av el- och belysningsmateriel.
2. Trafiknämnden ger förvaltningschefen i uppdrag att fatta tilldelningsbeslut och teckna avtal.

Jonas Eliasson
FörvaltningschefLars Jolérus
AvdelningschefPer-Erik Wikström
Enhetschef

Sammanfattning

Eftersom det befintliga avtalet med upphandlad grossist (Supply Chain Partner), Elektroskandia AB, upphör 2018-03-31 behöver trafikkontoret genomföra en ny upphandling av tjänsten. Tjänsten omfattar inköp, lagerhantering och distribution av el- och belysningsmateriel samt tillhörande tjänster. Kontoret föreslår att avtal tecknas för en tid av två år med möjlighet till förlängning, med 2 perioder om 2 år vardera, till totalt 6 år. Värdet av avtalet kan uppskattas till ca 480 mnkr totalt under avtalsperioden med förbehållet att garantivolymer inte kan ges då alternativa arbetssätt kan påverka inköpsväg och därigenom upphandlingens värde.

Trafikkontoret
AnläggningFleminggatan 4
Box 8311
104 20 Stockholm
Telefon 08-508 262 90
Växel 08-508 272 00
anders.hedlund@stockholm.se
trafikkontoret@stockholm.se
Org nr 212000-0142
stockholm.se

Utgifterna inryms i trafikkontorets driftbudget respektive investeringsbudget.

Bakgrund

Trafikkontoret har sedan 2003 upphandlat grossist för hantering och leverans av el- och belysningsmateriel till staden. Pågående avtal löper ut 2018-03-31 och kontoret behöver nu göra en ny upphandling.

Före 2003 ingick materielleverans i huvudsak i entreprenaderna. Däremot lagrades egenägda lågfrekventa artiklar i egen regi till en relativt hög kostnad.

En stor del av belysningsmaterielen är projektanpassad och utmaningen för entreprenörerna var då att tillhandahålla materiel i rätt omfattning och vid rätt tidpunkt. Grossistens åtagande har under åren löpande utvecklats och tjänsten omfattar nu inköp av all materiel, lagerhållning av projekt- och specialmateriel, distribution inklusive avropsleveranser till projektplats respektive upphandlad entreprenör samt service-funktioner som anpassning och förkontroll av materielen innan leveranser till arbetsplatser.

En utvärdering har 2016-2017 skett internt inom trafikkontoret (se bilaga 1) vilken visar att tjänsten fortsatt bidrar till en effektiv hantering av varuflödet och att behovet av löpande samverkansformer kvarstår för att fortsättningsvis utveckla tjänsten.

Arbetssättet med separata leveranser av materiel för drift- och underhållsentreprenad respektive (re-) investeringsentreprenad förutsätter en stor närvaro i entreprenaderna av anläggningsavdelningens belysningsingenjörer. Detta gäller både trafikkontorets egna investeringsprojekt och för exploateringsprojekt.

Jämförelse har gjorts av materielhanteringen hos trafikkontoren i Göteborg och Malmö samt hos Trafikverket. Analysen ger att skillnaderna i hanteringen av el- och belysningsmateriel är stor.

Trafikverket handlar idag upp projekt på totalentreprenad vilket sägs fungera relativt tillfredställande då en stor del är standardmateriel. I underhållsentreprenader tillhandahålls materiel av entreprenör men för närvarande överväger man en modell med egen hantering av underhållsmateriel via Materielservice (eget bolag) eller extern grossist. Ett syfte är att få större kontroll på använd materiel i anläggningen.

I Göteborg ingår all materiel i entreprenaderna, både vid investeringsprojekt samt för drift- och underhållsentreprenaden.

Malmö driver i sin tur alla entreprenader, inklusive materielhanteringen, i egen regi eftersom tidigare arbetssätt med upphandlad entreprenör inte fungerat tillfredställande. Detta skapar ett större behov av en egen organisation och utrymme för hantering av materielen.

Jämförelsen visar att de olika arbetssätten påverkar personal och lokalbehov samt att det är svårt att göra en kalkyl för jämförelse av de olika arbetssättens kostnad.

Ärendets beredning

Ärendet har beretts internt inom trafikkontoret

Trafikkontorets synpunkter

Erfarenheten av att köpa el- och gatubelysningsmaterielen direkt från grossist i stället för av elentreprenör visar att kontoret själv tillgodogör sig de rabatter som förekommer i branschen.

Uppskattningsvis görs besparingar på mellan 15-20 mnkr/år (ca 20 % billigare materiel) eftersom trafikkontorets materielinköp årligen har uppgått till ca 80-100 mnkr. Till dessa kostnader kommer övriga besparingar som är svårare att värdera i pengar, som t ex följande:

- Avtalet har bidragit till ett mer genomtänkt arbetssätt, eftersom utvecklingen av arbetsprocess för bland annat offert, order, lagerläggning, avropsorder har tydliggjorts. Detta har gett förutsättning för bättre och mer kostnadseffektiv planering och genomförande av projekt
- Direkt kommunikation mellan trafikkontoret och grossist innebär färre mellanled vilket ger säkrare information och bättre kontroll samt bättre leverans kvalitet tack vare samlade leveranser av el- och belysningsmateriel till respektive projekt.
- Materiel med långa leveranstider kan beställas i ett tidigare skede eftersom kontoret inte behöver vänta på att en elentreprenör utsetts för projektet.
- Grossistens hantering av trafikkontorsspecifik specialmateriel ger bättre överblickbarhet av lagersituationen samt förenklad administration vad avser lager/order/leveranser vilket innebär en minskad arbetsinsats från kontorets egen personal.

- Stadens kostnader för lagerhållning av materiel minskar eftersom grossisten är en effektiv logistikpartner som idag hanterar drygt 500 pallplatser och 3000 m² utomhusyta för special- och avrosmateriel inom ramen för avtalet.

Grossisten fungerar som en Supply Chain Partner och ansvarar för helheten avseende el- och belysningsmateriel. Enbart gjutmodeller för specialmateriel kvarstår i kontorets ägo.

Tjänsten är för grossisten resurskrävande och kräver, vid ny upphandlad partner, en inlärningsperiod vilket ger ett behov av en längre avtalstid.

Eftersom arbetssättet med separata leveranser förutsätter en stor närvaro i projekten samt att det också medfört fler fakturor, framförallt för drift- och underhållsåtgärder, har det gett en ökad arbetsbelastning för trafikkontoret. För att i större utsträckning agera som beställare samt för att minska belastningen av interna resurser kommer alternativa arbetssätt att prövas där materielleveranser ingår. Detta innebär att exklusivitet för materielleveranser till staden inte kommer att ges till upphandlad grossist. Innebörden är att kostnaden för materiel samt att totala värdet för materielen under avtalsperioden med upphandlad elgrossist kan komma att påverkas.

Trafikkontorets förslag

Kontoret föreslår att avtal tecknas med grossist avseende leveranser och lagerhantering av el- och belysningsmateriel för en tid av två år med möjlighet till förlängning, med 2 perioder om 2 år vardera, till totalt 6 år. Värdet av avtalet kan uppskattas till c:a 480 mnkr totalt under avtalsperioden med förbehållet att garantivolymer inte kan ges då alternativa arbetssätt kan påverka inköpsväg och därigenom upphandlingens värde. Utgifterna inryms i trafikkontorets driftbudget respektive investeringsbudget.

Slut

Bilagor

1. Utvärdering avtal materielförsörjning 2013-2018