

Handläggare
Anders Hallberg
08-508 264 01**Till**
Exploateringsnämnden
2017-04-06

Bostadsbyggandet - stadsbyggnadsprocessen. Svar på remiss från Stadsrevisionen

Förslag till beslut

1. Exploateringsnämnden besvarar remissen i enlighet med utlåtandet.

Håkan Falk
FörvaltningschefAnn-Charlotte Bergqvist
Avdelningschef

Bakgrund

Stadsrevisionen har uppmärksammat att flera exploateringsprojekt tar längre tid att genomföra än planerat. Mot denna bakgrund beslutades i revisionsplanen att en granskning avseende stadens bostadsbyggande med inriktning mot stadsbyggnadsprocessen skulle genomföras. Syftet är att granska om berörda nämnder säkerställer att stadsbyggnadsprocessen är effektiv. Orsakerna till tidsåtgången i delprocesserna har undersökts. Granskningen har även omfattat hur nämnderna arbetar med förbättringar av delprocesserna inom stadsbyggnadsprocessen för att effektivisera arbetet. I granskningen har en fördjupning skett genom granskning av tre bostadsprojekt.

Rapporten visar att stadsbyggnadsnämnden och exploateringsnämnden behöver utveckla stadsbyggnadsprocessen eftersom det finns delar i processen där effektiviteten kan förbättras. Det handlar främst om projektplanering, bemanning och arbetsfördelning. Enligt Stadsrevisionens granskning planeras projekten utifrån orealistiska tidplaner, vilket innebär att nästan alla projekts tidplaner inte kan hållas och därmed inte blir styrande för projektet. Bemanningen i projekten är viktig för en effektiv

process. Minimeras antal byten av projektmedarbetare blir oftast processen snabbare. Många detaljplaner har godkänts/antagits i stadsbyggnadsnämnden i slutet av året de senaste åren. För att få en jämnare arbetsfördelning inom planavdelningen är det rimligt att projektplaneringen ses över.

För att klara bostadsmålen krävs fortsatt arbete med att utveckla processerna. Inom staden har flera olika utvecklingsprojekt påbörjats för att effektivisera delprocesserna. Detta sker inom olika byggprojekt och i förvaltningarnas interna processer, vilket bland annat leder till förbättrad samverkan.

Ärendets beredning

Revisionsrapporten har överlämnats till stadsbyggnadsnämnden och exploateringsnämnden för yttrande senast den 21 april 2017.

Exploateringskontorets synpunkter

Exploateringskontoret har tagit del av Stadsrevisionens rekommendationer. För att säkra resurserna inom respektive bostadsprojekt kommer beslut i exploateringsnämnden och stadsbyggnadsnämnden i större utsträckning att samplaneras. Utifrån en gemensam prioriteringsordning kan kontoren i större omfattning säkerställa en jämnare arbetsfördelning under året och att bostadsprojekten planeras utifrån mer realistiska tidplaner. Exploateringskontoret har tillsatt en särskild arbetsgrupp för att se över hur prognossäkerheten kan bli bättre. Att sätta mer realistiska tidplaner är en del av detta arbete.

Exploateringskontoret delar Stadsrevisionens slutsats att personalresurserna är en viktig fråga för att ansvariga nämnder ska ha beredskap att klara målet för bostadsbyggandet. Kontoret konstaterar att det är stor konkurrens om kvalificerad kompetens på marknaden. Det gäller både egen personal och inhyrda konsulter. Med ökad ansträngning att attrahera personal och de olika utvecklingsprojekt som påbörjats för att effektivisera delprocesserna avser kontoret att möta de utmaningar som beskrivs i rapporten.

Slut

Bilagor

1. <http://www.stockholm.se/OmStockholm/Politik-och-demokrati/Revision-/Stadsrevisionens-rapporter/Revisionsrapporter/>