

Årsredovisning för

Vardaga Äldreomsorg AB

556573-6450

Räkenskapsåret
2015-01-01 - 2015-12-31

Innehållsförteckning:	Sida
VD har ordet kring Ambeakoncernen	1
Årsberättelse 2015	2-3
Förvaltningsberättelse	4-5
Resultaträkning	6
Balansräkning	7-8
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser	8
Kassaflödesanalys	9
Tilläggsupplysningar	10-18
Underskrifter	18

Alla belopp redovisas, om inte annat anges, i tusentals kronor (kkkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

VD har ordet kring Ambeakoncernen

Ambea är idag en ledande, kvalitetsfokuserad och långsiktig aktör på den privata vård- och omsorgsmarknaden i Sverige. Vi har de senaste åren haft en stabil tillväxt och ett framgångsrikt utvecklingsarbete av kvalitet och produktivitet. Under 2015 har vi sett en opinionsvändning till förmån för privat vård och omsorg och vi ser också tydliga tecken på ökat politiskt stöd för valfrihet och i frågan om vinster i välfärden. Vi ser en spännande utveckling både för vår bransch och för samhället i stort och vi vill vara en drivande kraft för att bidra till detta.

Vad är det då som gör vård- och omsorgsbranschen så spännande? Vi ser framförallt fyra välfärdsutmaningar, där privata aktörer har en viktig roll i att bidra med lösningar framförallt genom innovation, investeringar och en ökad valfrihet:

- Befolkningsutvecklingen, demografin - ett ökande antal äldre och personer med funktionsnedsättning i behov av vård och omsorg och där privata omsorgsgivare står för en allt större del av de nya verksamheter som etableras.
- Kommunernas alltmer pressade ekonomi - behov av fler och modernare äldreboenden samt boende och sysselsättning inom funktionsnedsättning där privata alternativ kan avlasta kommuners investeringar och spela en viktig roll för innovation, ledarskap och produktivitet.
- Medborgarnas krav på valfrihet - dagens äldre och personer med funktionsnedsättning och deras anhöriga nöjer sig inte med att bli tilldelade en plats, de förväntar sig att själva få välja - i privat, kommunalt eller ideellt drivna verksamheter - alla behövs.
- Brist på personal - allt färre unga väljer omsorgsyren, stora pensionsavgångar väntar och konkurrensen om kompetenta medarbetare ökar - en mångfald av utförare är garanten för att konkurrens om medarbetare också leder till bättre villkor och yrkesmöjligheter.

Ambea som stor aktör har ett betydande ansvar för att ta sig an välfärdsutmaningarna. Vår strategi bygger på vår individfokuserade värdegrund och är utformad för att möta de behov som finns hos kunder och uppdragsgivare. Vi ser följande framgångsfaktorer som avgörande:

- **Ledarskap med systemstöd och verktyg** för att kunna skapa ett bra holistiskt ledarskap, där kvalitetsledningssystem, personalplanering och fungerande verktyg är viktiga ingredienser.
- **Produktivitet och fokus på innovation** - då branschen rör sig till en mognare nivå, är det avgörande att ha framgång inom utveckling av vårdkoncept, kvalitetsledningssystem, dra nytta av digitalisering som verksamhetsstöd, upphandlingar, etc. Ambeas modell för ledning och styrning, där vi ständigt förbättrar kvalitet och produktivitet i alla våra processer och följer upp detta regelbundet på alla nivåer inom företaget, är en garanti för detta. Vi har även ekonomiska förutsättningar för de investeringar i innovation, digitalisering och utbildning som blir nödvändiga.
- **Kvalitets- och individfokus som skapar ett gott rykte och starkt varumärke** - för att attrahera kunder, uppdragsgivare och medarbetare är varumärke och rykte avgörande. Kvalitet och utveckling av omsorgen blir den viktigaste byggstenen för att lyckas. Ambea bygger upp Nytida- och Vardaga-akademin, vår modell för att attrahera och behålla duktiga chefer och medarbetare genom goda möjligheter till lärande och utveckling och ett starkt arbetsgivarvarumärke.
- **Specialistkunnskap och rätt sektorfokus** - ökad specialisering kommer bli nödvändig för att nå framgång. Vi bedömer att störst attraktivitet kommer att finnas i de sektorer där stora kvalitetsinvesteringar lönsamt genomförs genom långa kontrakt, stora och komplexa omsorgsbehov eller svårighet för kommuner att själva möta behoven. Ambeas strävan här är att bäst förstå våra kunders behov och vinna marknadsandelar i attraktiva segment. Vi har både den bredd och den möjlighet till specialisering som krävs för att möta de skilda behoven.

Med detta på plats kan vi sträva mot att nå vår vision: Att vara förstahandsvalet för kunden, den bästa samarbetspartners för uppdragsgivarna och den mest uppskattade arbetsgivaren.

Det är högt uppsatta mål, men jag är övertygad om att detta är möjligt. 2015 års resultat är en stabil grund att bygga vidare på. Vi kan se framtiden an med stor tillförsikt.

Fredrik Gren, VD

Årsberättelse 2015

Ambea med de tre dotterföretagen Nytida inom funktionsnedsättning, Vardaga inom äldreomsorg samt Rent-A-Doctor & Nurse inom hälso- och sjukvårdbemanning kan se tillbaka på en stark utveckling och tillväxt 2015. Det politiska läget har förbättrats samtidigt som behovet av vård och omsorg ständigt ökar. För att klara denna utmaning behöver landets kommuner kunniga och pålitliga samarbetspartners inom den privata sektorn.

Högre kvalitet till lägre pris

Ambea kan erbjuda ett viktigt bidrag till kommunerna då vi kan visa att god kvalitet och god ekonomi hör samman. Under 2015 presenterades slutrapporten av den uppmärksammade Östersundsstudien. Östersunds kommun byggde två identiska boenden bredvid varandra. Det ena drevs i kommunens egen regi, det andra av Vardaga. Forskare följde de båda boendena i en jämförande studie under två år. Slutrapporten visar, att Vardagas boende har högre kvalitet på åtta av tio objektiva kvalitetsparametrar, samtidigt som det drivs till en 26 procent lägre ersättning än kommunens.

Tillväxt med olika perspektiv

Ambeas tillväxtstrategi har under 2015 ökat takten. Den bygger på att växa i egen regi genom nyproduktion och förvärv, att vinna entreprenader samt att utöka antalet platser i befintlig verksamhet.

Inom Nytidas område gjordes tre viktiga förvärv under året, som lade grunden till en ny sektor inom området barn och unga. Under sommaren 2015 förvärvades Dagsjö Vård och Ungstöd, som kompletterar Nytidas tidigare verksamhet inom skola och boende med bland annat öppenvård och träningsboenden för barn och unga. Dessutom förvärvades under hösten familjebehandlingshemmet Kängurun i Skara.

Strax innan jul träffades även överenskommelse om ett större och strategiskt mycket viktigt förvärv inom Nytida. Förvärvet av Solhagagruppen kunde sedan slutföras i februari. Verksamheten inkluderar med 117 verksamheter framförallt inom LSS, varav 12 i Norge, samt en framgångsrik utbildningssektor.

Inom äldreomsorg förvärvade Vardaga under hösten äldreboendet Edsby Slott i Upplands Väsby. Ett anrikt och välrenommerat äldreboende med 50 platser.

Därtill kommer uppstart av ett tiotal nya enheter i egen regi inom Nytida och Vardaga.

I Rent-A-Doctor och Rent-A-Nurse skapades en ny undersektor, Rent-A-Socionom, för att möta det växande behovet av socionomer och administratörer inom den sociala sektorn. I tillägg öppnades kontor i Skåne och Norrland.

Inom entreprenadsektorn har vi under några år observerat en avmattning av omsorgsentreprenader men under sista kvartalet 2015 och starten av 2016 ser vi på nytt en kraftig ökning. Vi har efter att 2013 och 2014 legat i topp på antal vunna anbud hamnat på en andraplats under 2015.

Konceptutveckling

Utveckling och implementering av enhetliga koncept har präglat året i Nytida. Konceptet *Vi växer tillsammans*, inom funktionsnedsättning och *Den bästa starten*, för ensamkommande unga har implementerats. *En plats för alla*, inom missbruk/psykiatri, är färdigställt och kommer att implementeras under 2016.

I Vardaga fortsätter Demensakademin att utvecklas och utbilda inom det på vetenskap och beprövad erfarenhet baserade utbildningskoncept för demensomsorg som akademien utarbetat. 900 medarbetare och 300 närstående har nu genomgått Demensakademiens utbildningar. Samarbete har inletts med professor P-O Sandman för att utvärdera Demensakademiens arbete vetenskapligt.

Stabil och ökande kundnöjdhet

Kundernas nöjdhet manifesteras i brukarundersökningar under året. Nytidas egen kvalitetsundersökning visar att nöjdheten bland kunderna och deras närstående nu stabiliserats på en

hög nivå, där 8 av 10 är nöjda. Vardagas resultat i Socialstyrelsens undersökningar visar bättre resultat än föregående år. Den övergripande kundnöjdheten i Vardaga har ökat från 80,5 till 81,6 procent. I kommun- och enhetsundersökningen har Vardagas resultat förbättrats från 87,7 till 89,3 procent, vilket är högst i branschen.

Kvalitetsarbetet följs upp på alla nivåer

Kvalitetsarbetet inom Nytida och Vardaga utgår från tydligt satta kvalitetsmål som varje månad följs upp och utvärderas på alla nivåer. Vissa delar följs även upp varje vecka för att följa och styra kvalitetsutveckling i en positiv riktning.

Kvalitetsmålen är dels formade utifrån kvaliteten som helhet och dels utifrån fokusområden för att åstadkomma förbättringar inom vissa angelägna områden som till exempel risk- och preventionsbedömningar, dokumentation och inkontinensvård.

På styrelsenivå finns sedan 2014 Ambeas kvalitetskommitté, där styrelseledamöter och representanter för företagsledningen ingår. Vid kommittémötena diskuteras kvaliteten i Nytida och Vardaga, och hur den ständigt kan utvecklas. Styrelsen sätter, i och med bildandet av och arbetet i kvalitetskommittén, kvalitetsarbetet högst upp på agendan.

En mer utförlig redovisning av Ambeas kvalitetsarbete dels i det årliga kvalitetsbokslutet för Nytida och Vardaga för 2015, dels i de kvartalsvisa kvalitetsboksluten. Alla finns samlade på webben.

Ledar- och medarbetarskapsutveckling

Medarbetarna är vår allra viktigaste resurs. De står för det dagliga stödet, vården och omsorgen i varje möte med våra kunder och brukare. För att klara sitt arbete behöver de ha fungerande arbetssätt och metoder och inte minst ett gott ledarskap. Det är nödvändigt även ur aspekten att kunna attrahera och behålla duktiga medarbetare i den ökande konkurrensen om personal inom vård och omsorg.

Den snabba utvecklingen skapar också ständig fortbildning och kompetensutveckling för ledare och medarbetare. Medarbetarna erbjuds ett 50-tal olika interna utbildningar, på både grundläggande nivå och specialiserade utbildningar, inklusive inom de ovan nämnda verksamhetskoncepten i Nytida och Demensakademin i Vardaga.

För chefer finns ledarskapsutbildningar, skräddarsydda för olika chefsnivåer. Varje månad deltar chefer från verksamhetschefnivå och uppåt i uppföljningar avseende nyckeltal inom bland annat ekonomi, kvalitet, ledarskap och kundnöjdhet. Det ger en tydlig målstyrning som genomsyrar hela organisationen och underlättar för chefer att nå sina mål genom sitt ledarskap. Det gör skillnad, vilket också den ovan beskrivna Östersundsstudien visade - ledarskapet och målstyrningen utgör den stora skillnaden som bidrar till såväl högre kvalitet som till lägre kostnad.

Sverige har redan en av världens bästa omsorger, men Ambea arbetar vidare på att göra omsorgen i landet ännu bättre och utnyttjar nya innovationer och ny kunskap för att bidra i detta viktiga samhällsarbete.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Vardaga Äldreomsorg AB avger härmed följande årsredovisning.

Allmänt om verksamheten

Vardaga Äldreomsorg AB (org nr 556573-6450) är ett helägt dotterbolag till Vardaga AB (org nr 556469-9105) med säte i Solna kommun och ingår i Ambeakoncernen.

Verksamheten bedrivs i skattemässig kommission, enligt IL 36 kap, där Ambea Sverige AB (org nr 556542-9908) är kommittentmoder.

Verksamhetens art och inriktning

Bolaget är verksamt inom vård och omsorg för äldre. Omsorgen sker både i särskilda boenden samt i ordinärt boende (hemtjänst). Verksamheten bedrivs i huvudsak som entreprenader men bolaget har även verksamheter i egen regi. Under året har man tagit över entreprenader.

Den 1 november förvärvades Gästhemmet Edsby Slott AB (Org nr 556568-4908) som bedriver äldreboende i Upplands Väsby.

Koncernen, inom vilket bolaget är ett dotterbolag, har tagit upp extern finansiering. Enligt avtal är bolaget, som ett led i denna finansiering, ansvarigt för fullgörande av koncernens åtaganden.

Utveckling av företagets verksamhet, resultat och ställning

	2015-12-31	2014-12-31	2013-12-31	2012-12-31	2011-12-31
Nettoomsättning	1 054 534	1 198 287	1 378 478	1 646 028	1 185 397
Rörelseresultat	4 779	20 922	27 365	37 037	44 309
Rörelsemarginal %	0,5	1,7	2,0	2,3	3,7
Anställda (medeltal)	1909	2 188	2 628	3 263	3 475

Räkenskapsåret för 2011 bestod av 8 månader.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Bolaget ser positivt på utvecklingen inom svensk omsorg. Behoven är stora, samtidigt som kommunerna måste hitta nya sätt att säkerställa hög kvalitativ omsorg till en rimlig kostnad. Bolaget har ett attraktivt tjänsteutbud och vi ser att anbudsmarknaden och marknaden för egen regi-verksamhet är fortsatt god. Detta trots den stundtals hårda debatten kring privat omsorg, vilken dock nyanserats betydligt på senare tid. Bolaget ser därför positivt på den framtida utvecklingen och intäkter och resultat bedöms även framgent kunna utvecklas väl.

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets slut.

Utöver normal affärsrisk finns en politisk risk eftersom vården i Sverige finansieras av offentliga medel. Finansiering och produktion av vård är beroende av politiska beslut. Detta innebär att Ambeas tillväxtmöjligheter väsentligt påverkas av opinionen och politikernas syn på privat drift inom vården.

Förslag till disposition av företagets vinst eller förlust

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel

	<i>Belopp i kr</i>
Balanserad vinst	104 844 889
Årets resultat	0
	104 844 889

disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning	104 844 889
	104 844 889

Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande tilläggsupplysningar.

Resultaträkning

<i>Belopp i kkr</i>	<i>Not</i>	<i>2015-01-01- 2015-12-31</i>	<i>2014-01-01- 2014-12-31</i>
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		1 054 534	1 198 287
Övriga rörelseintäkter	2	8 258	9 209
		<u>1 062 792</u>	<u>1 207 496</u>
Rörelsens kostnader			
Kostnad för sålda varor		-77 339	-87 600
Övriga externa kostnader	3,4	-113 040	-134 442
Personalkostnader	5	-865 063	-960 994
Av/nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	6	-2 617	-3 062
Övriga rörelsekostnader	7	46	-476
Rörelseresultat	8	<u>4 779</u>	<u>20 922</u>
Resultat från finansiella poster			
Nedskrivningar av finansiella anläggningstillgångar		0	-7 857
Ränteintäkter och liknande intäkter	9	204	1 428
Räntekostnader och liknande kostnader	10	-504	-1 100
Resultat efter finansiella poster		<u>4 479</u>	<u>13 393</u>
Bokslutsdispositioner			
Förändring överavskrivning utöver plan		264	202
Lämnade kommissionärsbidrag		-4 743	-13 595
Resultat före skatt		<u>0</u>	<u>0</u>
Årets resultat		<u>0</u>	<u>0</u>

Balansräkning

Belopp i kkr	Not	2015-12-31	2014-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>	11		
Licenser och dataprogram		193	374
		193	374
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>	12		
Inventarier och maskiner		4 481	5 893
Installation på annans fastighet		2 133	1 572
		6 614	7 465
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	13	374 373	317 985
Fordringar hos koncernföretag	15	1 200	1 200
Andra långfristiga fordringar		154	155
		375 727	319 340
Summa anläggningstillgångar		382 534	327 179
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager mm</i>			
Råvaror och förnödenheter		61	83
		61	83
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	14	79 788	107 545
Fordringar hos koncernföretag	15	133	236
Övriga fordringar		560	782
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	6 829	5 759
		87 310	114 322
<i>Kassa och bank</i>		61	147
Summa omsättningstillgångar		87 432	114 552
SUMMA TILLGÅNGAR		469 966	441 731

Balansräkning

Belopp i kkr	Not	2015-12-31	2014-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	17		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital (10 000 aktier)		1 000	1 000
Reservfond		9 000	9 000
		10 000	10 000
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst eller förlust		104 845	104 845
		104 845	104 845
Summa eget kapital		114 845	114 845
Obeskattade reserver			
Akkumulerade överavskrivningar		636	900
		636	900
Avsättningar			
Övriga avsättningar	18	0	267
		0	267
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		19 216	19 617
Skulder till koncernföretag	15	250 548	191 684
Övriga kortfristiga skulder		10 253	15 694
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	74 468	98 724
		354 485	325 719
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		469 966	441 731

Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser

Ställda säkerheter

Ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar Inga Inga

Ansvarsförbindelser

Borgensförbindelser för koncernföretag 25 575 11 004

Koncernen, inom vilket bolaget är ett dotterbolag har tagit upp extern finansiering. Enligt avtal är bolaget, som ett led i denna finansiering, ansvarigt för fullgörande av koncernens åtaganden till ett belopp uppgående till bolagets utdelningsbara medel eller till den del dessa åtaganden har rent affärsmässig karaktär för bolaget.

Kassaflödesanalys

<i>Belopp i kkr</i>	<i>Not</i>	<i>2015-01-01- 2015-12-31</i>	<i>2014-01-01- 2014-12-31</i>
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		4 479	13 393
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m			
Av- och nedskrivningar anläggningstillgångar		2 839	3 271
Nedskrivning av andelar i dotterbolag		0	7 857
Förändringar i avsättningar		-267	267
		7 051	24 788
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	20	7 051	24 788
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Förändring av varulager		22	54
Förändring av fordringar		27 301	15 542
Förändring av kortfristiga skulder		-30 399	-8 793
Kassaflöde från den löpande verksamheten		3 975	31 591
Investeringsverksamheten			
Lämnade aktieägartillskott		0	-20 200
Förvärv av dotterföretag		-56 388	-157 505
Försäljning av dotterföretag, köpeskilling		0	3 040
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-1 928	-1 225
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		120	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-58 196	-175 890
Finansieringsverksamheten			
Lämnade kommissionärsbidrag		-13 595	-23 719
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-13 595	-23 719
Årets kassaflöde	21	-67 816	-168 018
Likvida medel vid årets början		-177 552	-9 534
Likvida medel vid årets slut		-245 368	-177 552
<i>Följande komponenter ingår i likvida medel:</i>			
Kassa		61	147
Tillgodohavanden på koncernkonto*		-245 429	-177 699
		-245 368	-177 552

*Tillgodohavanden på koncernkonto redovisas inom balansposten skulder hos koncernföretag i balansräkningen

Tilläggsupplysningar

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Belopp i tusentals kronor (kkr) om inget annat anges. Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Fordringar, avsättningar och skulder

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats utifrån anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i all väsentlighet enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader beräknat från balansdagen.

Uppskattningar och bedömningar

Utifrån att en uppskattning eller bedömning är ändrad väsentligt kommer en upplysning att lämnas om karaktären på ändringen och effekten på tillgångar, skulder, intäkter och kostnader det innevarande räkenskapsåret.

Intäkter

Intäkter har upptagits till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Följande kriterier måste också uppfyllas innan intäkterna redovisas:

Försäljning av tjänster

Intäkter avseende utförda tjänster redovisas med utgångspunkt från färdigställandegraden. Den beräknas som antalet utförda arbetstimmar i relation till det totala antal arbetstimmar som uppskattas i varje enskilt avtal. Om avtalets färdigställandegrad inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas intäkter till ett värde som motsvarar återvinningsbara kostnader.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, bonus, betald semester, betald sjukfrånvaro m m samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner. Företaget har endast avgiftsbestämda pensionsplaner.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar företaget fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Företagets resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs.

Nedskrivningar

Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en tillgångs värde har ett nedskrivningsbehov. Undantag görs för varulager, finansiella tillgångar och förvaltningstillgångar som används för ersättningar till anställda. För dessa kategorier av tillgångar är balansvärdet värderat under varje tillämplig redovisningsstandard. Om det finns nedskrivningsbehov beräknas tillgångens återvinningsvärde och nedskrivningen belastar sedan resultaträkningen.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet beräknas nuvärdet av de framtida kassaflöden som tillgången väntas ge upphov till i den löpande verksamheten samt när den avyttras eller utträngs. Den diskonteringsränta som används är före skatt och återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som avser tillgången. En tidigare nedskrivning återförs endast om de skäl som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella tillgångar som förvärvats av företaget är redovisade till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Utgifter för internt genererad goodwill och varumärken redovisas i resultaträkningen som kostnad då de uppkommer.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>	<i>År</i>
<i>Förvärvade immateriella tillgångar</i>	
Licenser	5 år
Dataprogram	5 år

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångskriteriet räknas in i tillgångens redovisade värde. Utgifter för löpande underhåll och reparationer redovisas som kostnader när de uppkommer.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

<i>Materiella anläggningstillgångar</i>	<i>År</i>
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	5 år
Inventarier och maskiner	5 år
Installation på annans fastighet	enl hyreskontraktperiod

Varulager

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkuransrisk beaktats. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in- först ut- principen. I anskaffningsvärdet ingår förutom utgifter för inköp även utgifter för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick. Råvaror, köpta hel- och halfabrikat samt handelsvaror värderas till anskaffningsvärdet.

I egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader med tillägg för skälighetsandel av indirekta kostnader. Inkuransavdrag görs med 3%, varefter varorna ej bedöms överstiga försäljningsvärdet minskat med beräknade försäljningskostnader

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har en legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Vid första redovisningstillfället värderas avsättningar till den bästa uppskattningen av det belopp som kommer att krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Avsättningarna omprövas varje balansdag.

Avsättningen redovisas till nuvärdet av de framtida betalningar som krävs för att reglera förpliktelsen.

Leasing

Leasingavtal där, i allt väsentligt, alla risker och fördelar som förknippas med ägandet faller på uthyraren klassificeras som operationella leasingavtal. Leasingavgifter avseende operationella leasingavtal redovisas som kostnad i resultaträkningen och fördelas linjärt över avtalets löptid.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen följer Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1, punkt 7.2.

Kassaflödesanalysen visar förändringar av bolagets likvida medel under räkenskapsåret och har upprättats enligt den indirekta metoden. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- och utbetalningar.

Koncernförhållanden

Med hänvisning till ÅRL 7:2 upprättar Vardaga Äldreomsorg AB (org nr 556573-6450), som är ett helägt dotterföretag inom Ambeakoncernen, inte koncernredovisning för sig och sina dotterföretag utan koncernredovisning upprättas av Ambea Sweden Group AB, org. nr 556468-4354 och Ambea Holding AB, org nr 556799-6433, med säte i Stockholm.

I resultatet ingår köp av koncerninterna gemensamma kostnader för inköp, administration och marknadsfunktion.

Skattemässig kommission

Verksamheten i bolaget bedrivs i skattemässig kommission, enligt IL 36 kap, där Vardaga Äldreomsorg AB (org nr 556573-6450) är kommissionär och koncernbolaget Ambea Sverige AB (org nr 556542-9908) är kommittent.

Not 2 Övriga rörelseintäkter

	2015-01-01- 2015-12-31	2014-01-01- 2014-12-31
Hysesintäkter	257	3 071
Erhållna bidrag	600	291
Övrigt	7 401	5 847
Summa	8 258	9 209

Not 3 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

Vald revisionsbyrå är Ernst & Young AB. Revisionsarvoden redovisas i företaget Ambea Sverige AB.

Not 4 Leasingavtal, operationell leasing

	2015-01-01- 2015-12-31	2014-01-01- 2014-12-31
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter, inklusive lokalhyror	18 421	19 903
<i>Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal:</i>		
Inom ett år	15 360	15 598
Mellan ett och fem år	42 571	52 503
Senare än fem år	4 925	12 427

Not 5 Anställda och personalkostnader

Medelantalet anställda

	2015-01-01- 2015-12-31	Varav män	2014-01-01- 2014-12-31	Varav män
Sverige	1 909	250	2 188	266
Totalt	1 909	250	2 188	266

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2015-01-01- 2015-12-31	2014-01-01- 2014-12-31
Övriga anställda	619 631	691 387
Summa	619 631	691 387
Sociala kostnader	241 251	266 068
(varav pensionskostnader)	43 124	48 060

Ingen ersättning har utgått till bolagets nuvarande eller tidigare styrelse och VD under 2015. Bolagets VD är anställd i ett annat koncernbolag. Bolaget har inga utestående pensionsförpliktelser.

Könsfördelning i företagsledningen

	2015-12-31	2014-12-31
<i>Fördelningen mellan män och kvinnor i företagsledningen:</i>		
Kvinnor	50%	56%
Män	50%	44%

Könsfördelning i styrelsen

	2015-12-31	2014-12-31
<i>Fördelningen mellan män och kvinnor i styrelsen:</i>		
Kvinnor	0 %	0 %
Män	100 %	100 %

Not 6 Avskrivningar

	2015-01-01- 2015-12-31	2014-01-01- 2014-12-31
<i>Avskrivningar</i>		
Licenser och dataprogram	-181	-180
Inventarier och maskiner	-1 955	-2 332
Installation på annans fastighet	-481	-550
	-2 617	-3 062

Not 7 Övriga rörelsekostnader

	2015-01-01- 2015-12-31	2014-01-01- 2014-12-31
Realisationsförluster avyttring inventarier	-221	-209
Upplösning förlustriksreserv	267	-267
Summa	46	-476

Not 8 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Av årets inköp avser 31,6 (31,2) % inköp från andra koncernföretag.

Av årets försäljning avser 0,0 (0,1) % försäljning till andra koncernföretag.

Not 9 Ränteintäkter och liknande intäkter

	2015-01-01- 2015-12-31	2014-01-01- 2014-12-31
Ränteintäkter	27	817
Ränteintäkter från koncernföretag	177	611
Summa	204	1 428

Not 10 Räntekostnader och liknande kostnader

	2015-01-01- 2015-12-31	2014-01-01- 2014-12-31
Räntekostnader	-5	-11
Räntekostnader till koncernföretag	-499	-1 089
Summa	-504	-1 100

Not 11 Immateriella anläggningstillgångar Licenser och dataprogram

	2015-12-31	2014-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden:		
Vid årets början	1 331	1 331
Avyttringar och utrangeringar	-17	0
Vid årets slut	1 314	1 331
Akkumulerade avskrivningar enligt plan:		
Vid årets början	-957	-777
Avyttringar och utrangeringar	17	0
Årets avskrivning enligt plan	-181	-180
Vid årets slut	-1 121	-957
Redovisat värde vid årets slut	193	374

Not 12 Materiella anläggningstillgångar Inventarier och maskiner

	2015-12-31	2014-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden:		
Vid årets början	24 083	24 616
Nyanskaffningar	692	907
Avyttringar och utrangeringar	-2 626	-1 440
Vid årets slut	22 149	24 083
Akkumulerade avskrivningar:		
Vid årets början	-18 190	-17 108
Avyttringar och utrangeringar	2 477	1 250
Årets avskrivning enligt plan	-1 955	-2 332
Vid årets slut	-17 668	-18 190
Redovisat värde vid årets slut	4 481	5 893

Installation på annans fastighet

	2015-12-31	2014-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden:		
Vid årets början	3 296	3 007
Nyanskaffningar	1 236	318
Övertagna tillgångar från koncernbolag		0
Försäljningar	-813	
Avyttringar och utrangeringar	-188	-29
Vid årets slut	3 531	3 296
Akkumulerade avskrivningar:		
Vid årets början	-1 724	-1 184
Övertagna ackumulerade avskrivningar		0
Försäljningar	691	
Avyttringar och utrangeringar	116	10
Årets avskrivning enligt plan	-481	-550
Vid årets slut	-1 398	-1 724
Redovisat värde vid årets slut	2 133	1 572

Not 13 Andelar i koncernföretag

	2015-12-31	2014-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden:	352 406	222 616
Förvärv	56 388	159 505
Avyttring till annat koncernbolag	0	-29 715
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	408 794	352 406
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-34 421	-52 038
Nedskrivning aktier i koncernföretag	0	-7 857
Avyttring till annat koncernbolag	0	25 474
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-34 421	-34 421
Bokfört värde	374 373	317 985

Specifikation av moderföretagets innehav av aktier och andelar i koncernföretag

Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

<i>Dotterföretag</i>	<i>Antal andelar</i>	<i>Eget kapital</i>	<i>Årets resultat</i>	<i>Kapital- andel</i>	<i>Bokfört värde</i>
Carema Äldreomsorg 1 AB	160 000	83 913	0	100	83 913
Opalen Vård AB	3 000	44 311	0	100	51 164
GS i Östergötland AB	1 200	1 482	0	100	1 482
Skåneborg Vård AB	1 000	3 048	0	100	3 048
Saltsjöbadens Sjukhus AB	1 000	6 047	0	100	17 660
Nya Nåshemmet AB	5 010	4 547	0	100	1 213
Agaten Omsorg AB	2 000	4 275	-3	100	19 055
Silverhemmen Vård & Omsorg AB	10 000	37 894	0	100	140 671
Gästhemmet Edsby Slott AB	50	11 979	4 776	100	56 167
					374 373

Uppgifter om dotterföretagens organisationsnummer och säte

	Org.nr	Säte
Carema Äldreomsorg 1 AB	556466-3218	Solna
Opalen Vård AB	556455-5208	Solna
GS i Östergötland AB	556441-1717	Solna
Skåneborg Vård AB	556319-5949	Lund
Saltsjöbadens Sjukhus AB	556492-9148	Stockholm
Nya Nåshemmet AB	556608-6715	Vansbro
Agaten Omsorg AB	556562-7337	Göteborg
Silverhemmen Vård & Omsorg AB	556791-3321	Stockholm
Gästhemmet Edsby Slott AB	556568-4908	Stockholm

Not 14 Kundfordringar

	<i>2015-12-31</i>	<i>2014-12-31</i>
Kundfordringar	79 802	107 567
Reserv för osäkra kundfordringar	-14	-22
	79 788	107 545
Ej förfallna fakturor	69 558	99 871
Förfallna upp till 30 dagar	10 195	7 462
Förfallna mellan 31 och 90 dagar	34	209
Förfallna mellan 91 och 360 dagar	8	2
Förfallna äldre än 360 dagar	7	23
Summa	79 802	107 567

Not 15 Fordringar och skulder på koncernföretag

	2015-12-31	2014-12-31
Fordringar på koncernföretag		
Redovisat värde vid årets början	236	95
Årets förändring	-103	141
Redovisat värde vid årets slut	133	236

Skulder till koncernföretag

Redovisat värde vid årets början	191 684	54 887
Årets förändring	58 864	136 797
Redovisat värde vid årets slut	250 548	191 684

Det har ej förekommit några transaktioner, som ej genomförts på andra än marknadsmässiga villkor, med närstående parter.

Not 16 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2015-12-31	2014-12-31
Förutbetalda hyror	3 270	2 477
Förutbetalda leasingavgifter	300	336
Upplupna intäkter	2 666	2 378
Övriga förutbetalda kostnader	593	568
	6 829	5 759

Not 17 Eget kapital

	Aktie- kapital	Reserv- fond	Balanserad vinst	Årets resultat
Belopp vid årets ingång	1 000	9 000	104 845	0
Årets resultat				0
Belopp vid årets utgång	1 000	9 000	104 845	0

Not 18 Övriga avsättningar

	2015-12-31	2014-12-31
Redovisat värde vid årets ingång	267	0
Avsättningar som gjorts under året	0	1 000
Belopp som tagits i anspråk under året	-267	-733
Redovisat värde vid årets utgång	0	267

Avser reserver för täckning av förlustkontrakt för enheter inom bolaget.

Not 19 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2015-12-31	2014-12-31
Semesterlöner inklusive arbetsgivaravgifter	31 895	44 299
Upplupna personalkostnader	32 882	43 814
Förskottsfakturerade omsorgsavgifter	5 250	5 069
Övriga poster	4 441	5 542
	74 468	98 724

Not 20 Betalda räntor och erhållen utdelning

<i>Belopp i kkr</i>	<i>2015-01-01- 2015-12-31</i>	<i>2014-01-01- 2014-12-31</i>
Betalda räntor och erhållen utdelning		
Erhållen ränta	204	1 428
Erlagd ränta	-504	-1 100

Not 21 Likvida medel

	<i>2015-12-31</i>	<i>2014-12-31</i>
<i>Följande komponenter ingår i likvida medel:</i>		
Kassa	61	147
Tillgodohavande på koncernkonto	-245 429	-177 699
	-245 368	-177 552

Ovanstående poster har klassificerats som likvida medel med utgångspunkten att:

- De har en obetydlig risk för värdefluktuationer.
- De kan lätt omvandlas till kassamedel.
- De har en löptid om högst 3 månader från anskaffningstidpunkten.

Not 22 Nyckeltalsdefinitioner

Rörelsemarginal:

Rörelseresultat / Nettoomsättning.

Underskrifter

Solna den 19 april 2016



Fredrik Gren
Styrelseordförande



Daniel Warnholtz
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 19 april 2016

Ernst & Young AB



Mikael Sjölander
Auktoriserad revisor



Building a better
working world

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Vardaga Äldreomsorg AB, org.nr 556573-6450

Rapport om årsredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Vardaga Äldreomsorg AB för räkenskapsåret 2015. Bolagets årsredovisning framgår på sidorna 4-18.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Vardaga Äldreomsorg ABs finansiella ställning per den 31 december 2015 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Vardaga Äldreomsorg AB för räkenskapsåret 2015.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 19 april 2016

Ernst & Young AB

Mikael Sjölander
Auktoriserad revisor