

# Barn- och utbildningsnämnden



Delårsrapport 2  
31 augusti  
2016



tyresö kommun



## Innehållsförteckning

|                                            |   |
|--------------------------------------------|---|
| Delårsrapport 2 – per 31 augusti 2016..... | 3 |
| 1 Viktiga händelser .....                  | 3 |
| 2 Uppföljning och analys.....              | 3 |
| Verksamhetens uppdrag och mål.....         | 3 |
| Verksamhetsmått .....                      | 3 |
| 3 Slutsatser och rekommendationer .....    | 3 |
| Bilaga 1 .....                             | 4 |
| Bilaga 2.....                              | 8 |

## **Delårsrapport 2 – per 31 augusti 2016**

### **1 Viktiga händelser**

1. Ökade hyreskostnader i förskolan på grund av tillfälliga paviljonglösningar. Detta bidrar till osäkerhet kring hyreskostnaderna.
2. Externa placeringar av grundskolelever har ökat med över 50 procent under året (från 20 till 31 elever). Prognosen är minus 3,5 miljoner. Dessa medel finns inte budgeterade.
3. Under 2016 har särskolepeng/elevpeng införts istället för anslagsfinansiering. Ett arbete kring grundsärskolans organisation och uppdrag har inletts. 2017 blir grundsärskolan en egen resultatenhet.

### **2 Uppföljning och analys**

#### **Verksamhetens uppdrag och mål**

Förvaltningen har genomgått en stor omorganisation under året och delat upp förskola och grundskola i syfte att öka tydlighet och måluppfyllelse. Bedömningen är att förvaltningen arbetar på ett konstruktivt och aktivt sätt och att resultaten är på rätt väg. Alla förvaltningens mål arbetas det aktivt med och flera av målen är uppnådda. Detsamma gäller de särskilda uppdragen. Verksamhetscheferna arbetar aktivt med olika åtgärdsförslag tillsammans med enhetscheferna.

Måluppfyllelse ur Bestyr bifogas (se bilaga 2).

#### **Verksamhetsmått**

Så gott som alla verksamhetsmått är relativt konstanta jämfört med året innan. Värt att notera är den positiva utvecklingen gällande antal elever per personal i fritidshem som går från 13,5 till 11,0 elever. Gällande marknadsandel i kommunal skola kan noteras att det elevtapp som skedde då Internationella engelska skolan startade sin verksamhet har stabiliserats (se tabell Verksamhetsmått).

Under årets början (februari-april) klarade förvaltningen inte riktlinjen att erbjuda plats i förskolan inom tre månader. Förvaltningen upprätthöll lagkravet att erbjuda plats i förskolan inom fyra månader.

### **3 Slutsatser och rekommendationer**

Förvaltningen har arbetat fram en åtgärdsplan för en budget i balans, vilken nämnden godkände i augusti. Förvaltningen avser att följa åtgärdsplanen.



## Bilaga 1

### *Driftsredovisning per verksamhet, myndighet/beställare – VO Förskola*

| Tkr                                              | Intäkter T2<br>2016 | Kostnader T2<br>2016 | Resultat<br>T2 2016 | Prognos 2016 |
|--------------------------------------------------|---------------------|----------------------|---------------------|--------------|
| <i>Övergripande beställare</i>                   |                     |                      |                     |              |
| Periodiseringseffekt                             | -2 133              | 0                    | -2 133              |              |
| Förvaltningsgemensamt/ Administration            | 8 347               | 7 911                | 436                 |              |
| Demografiavräkning mot finansen                  |                     |                      |                     | -3 600       |
| <i>Pengfinansierade och volymberoende verks.</i> |                     |                      |                     | 3 000        |
| Förskolepeng                                     | 170 779             | 168 149              | 2 630               |              |
| Pedagogisk omsorg, peng                          | 4 246               | 4 573                | -327                |              |
| Vårdnadsbidrag                                   | 324                 | 150                  | 174                 |              |
| <i>Anslagsfinansierade verksamheter</i>          |                     |                      |                     | 600          |
| Öppen förskola                                   | 1 006               | 700                  | 306                 | 100          |
| Omsorg på obekvämt arbetstid                     | 670                 | 671                  | -1                  | 0            |
| Tilläggsbelopp förskola                          | 7 400               | 6 039                | 1 361               | 500          |
| Skolskjutsar förskola                            | 0                   | 0                    | 0                   | 0            |
| Socio                                            | 1 000               | 987                  | 13                  | 0            |
| <b>Totalt för myndighet/ beställare</b>          | <b>191 639</b>      | <b>189 180</b>       | <b>2 459</b>        | <b>0</b>     |

### *Driftsredovisning per verksamhet, utförare i egen regi VO Förskola*

| Tkr                                 | Intäkter T2<br>2016 | Kostnader T2<br>2016 | Resultat<br>T2 2016 | Prognos 2016 |
|-------------------------------------|---------------------|----------------------|---------------------|--------------|
| <i>Utförare egen regi</i>           |                     |                      |                     |              |
| Förskola egen regi                  | 125 666             | 122 220              | 3 446               | 0            |
| Resultatöverföring föregående år    | -289                | 0                    | -289                | -434         |
| <b>Totalt för utförare Förskola</b> | <b>125 377</b>      | <b>122 220</b>       | <b>3157</b>         | <b>-434</b>  |

|                                          |  |  |              |             |
|------------------------------------------|--|--|--------------|-------------|
| <b>Totalt nettoresultat BOU Förskola</b> |  |  | <b>5 616</b> | <b>-434</b> |
|------------------------------------------|--|--|--------------|-------------|



### *Driftsredovisning per verksamhet, myndighet/beställare – VO Grundskola*

| Tkr                                              | Intäkter T2<br>2016 | Kostnader T2<br>2016 | Resultat<br>T2 2016 | Prognos 2016  |
|--------------------------------------------------|---------------------|----------------------|---------------------|---------------|
| <i>Övergripande beställare</i>                   |                     |                      |                     |               |
| Periodiseringseffekt                             | 5785                | 0                    | 5785                |               |
| Förvaltningsgemensamt/Administration             | 21 833              | 19 071               | 2 762               |               |
| Demografiavräkning mot finans                    |                     |                      |                     | 3 000         |
| <i>Pengfinansierade och volymberoende verks.</i> |                     |                      |                     | -2 900        |
| Intäkter fritids, förskoleklass, grundskola      | -27 279             | -26 628              | -651                | -1 000        |
| Fritidspeng (inkl fritidsklubb)                  | 70 976              | 73 321               | -2 345              |               |
| Förskoleklasspeng                                | 26 253              | 26 238               | 15                  |               |
| Grundskolepeng                                   | 296 389             | 299 266              | -2 877              | -1 900        |
| Särskolepeng                                     | 13 389              | 13 665               | -276                |               |
| <i>Anslagsfinansierade verksamheter</i>          |                     |                      |                     | 600           |
| Återvändarskolan                                 | 1 339               | 790                  | 549                 | 0             |
| Tilläggsbelopp                                   | 17 600              | 15 733               | 1 867               | -1 000        |
| Skolskjutsar                                     | 3 933               | 4 566                | -633                | -1 500        |
| Socio                                            | 6 733               | 6 697                | 36                  | 0             |
| Modersmål och studiehandledning                  | 8 843               | 8 764                | 79                  | -100          |
| <b>Totalt för myndighet/ beställare</b>          | <b>445 794</b>      | <b>441 483</b>       | <b>4 311</b>        | <b>-2 500</b> |

### *Driftsredovisning per verksamhet, utförare i egen regi VO Grundskola*

| Tkr                                                 | Intäkter T2<br>2016 | Kostnader T2<br>2016 | Resultat<br>T2 2016 | Prognos 2016  |
|-----------------------------------------------------|---------------------|----------------------|---------------------|---------------|
| <i>Utförare egen regi</i>                           |                     |                      |                     |               |
| Grundskola egen regi                                | 352 877             | 358 530              | -5 653              | -3 000        |
| Resultatöverföring föregående år                    | 1 179               | 0                    | 1 179               | 1769          |
| <b>Totalt för utförare Grundskola</b>               | <b>354 056</b>      | <b>358 530</b>       | <b>-4 474</b>       | <b>-1 231</b> |
| Särskola egen regi                                  | 14 095              | 17 415               | -3 320              | -1 700        |
| <b>Totalt för utförare Grundskola inkl särskola</b> | <b>368 151</b>      | <b>375 945</b>       | <b>-7 794</b>       | <b>-2 931</b> |

|                                                           |  |  |               |               |
|-----------------------------------------------------------|--|--|---------------|---------------|
| <b>Totalt nettoresultat BOU Grundskola, inkl särskola</b> |  |  | <b>-3 483</b> | <b>-5 431</b> |
|-----------------------------------------------------------|--|--|---------------|---------------|

| Nyckeltal/<br>verksamhetsmått                                                                                 | Utfall 2013                                               | Utfall 2014                                               | Utfall 2015                                               | Utfall T2 2016 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|----------------|
| FSK - Andel<br>årsarbetare med<br>pedagogisk<br>högskoleexamen<br>(kommunal regi)<br><br>(15 oktober)         | -<br><br><br>Åa: 284                                      | 35 %<br><br>Länet: 33 %<br><br>Riket: 49 %<br><br>Åa: 270 | 33 %<br><br>Länet: 32 %<br><br>Riket: 48 %<br><br>Åa: 275 | -              |
| GR – Andel<br>årsarbetare (lärare)<br>med pedagogisk<br>högskoleexamen<br>(kommunal regi)<br><br>(15 oktober) | 82 %<br><br>Länet: 83 %<br><br>Riket: 86 %<br><br>Åa: 326 | 86 %<br><br>Länet: 83 %<br><br>Riket: 86 %<br><br>Åa: 356 | 86 %<br><br>Länet: 83 %<br><br>Riket: 85 %<br><br>Åa: 360 | -              |
| FRHEM – Andel<br>årsarbetare med<br>pedagogisk<br>högskoleutbildning<br>(Kommunal regi)<br><br>(15 oktober)   | 32 %<br><br>Länet: 51 %<br><br>Riket: 36 %                | 31 %<br><br>Länet: 29 %<br><br>Riket: 54 %                | 27 %<br><br>Länet: 26 %<br><br>Riket: 50 %                | -              |
| FSK - Antal barn per<br>årsarbetare (kommunal<br>regi)<br><br>(15 oktober)                                    | 32<br><br>Länet: 31<br><br>Riket: 56<br><br>Åa: 111       | 31<br><br>Länet: 29<br><br>Riket: 54<br><br>Åa: 110       | 27<br><br>Länet: 26<br><br>Riket: 50<br><br>Åa: 125       | -              |
| FSK – Antal barn per<br>årsarbetare<br><br>(15 oktober)                                                       | 5,2<br><br>Länet: 5,3<br><br>Riket: 5,4                   | 5,9<br><br>Länet: 5,2<br><br>Riket: 5,3                   | 5,9<br><br>Länet: 5,2<br><br>Riket: 5,3                   | -              |
| GR – Antal elever per<br>lärare (årsarbetare)<br><br>(15 oktober)                                             | 13,6<br><br>Länet: 13,5<br><br>Riket: 12,1                | 13,2<br><br>Länet: 13,0<br><br>Riket: 12,1                | 13,3<br><br>Länet: 13,1<br><br>Riket: 12,2                | -              |
| FRHEM - Antal elever<br>per anställd i                                                                        | 11,8                                                      | 13,5                                                      | 11,0                                                      | -              |



|                                                                                                                             |             |             |             |                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|------------------------------------------|
| fritidshemmet*                                                                                                              | Länet: 13,4 | Länet: 13,4 | Länet: 13,2 |                                          |
| (15 oktober)                                                                                                                | Riket: 12,8 | Riket: 13,0 | Riket: 12,8 |                                          |
| *Antal är ett mer adekvat mått än andel då stor andel anställda i fritidshemmet arbetar både i skolan och på fritidshemmet. |             |             |             |                                          |
| FSK – marknadsandel, andel barn i kommunal barnomsorg                                                                       | 62 %        | 62 %        | 61 %        | -                                        |
| (15 oktober)                                                                                                                |             |             |             |                                          |
| GR – marknadsandel, andel barn i kommunal skola, förskoleklass                                                              | 89 %        | 87 %        | 89 %        | -                                        |
| (december)                                                                                                                  |             |             |             |                                          |
| GR - marknadsandel, andel barn i kommunal skola, åk 1-3                                                                     | 89 %        | 89 %        | 89 %        | -                                        |
| (december)                                                                                                                  |             |             |             |                                          |
| GR - marknadsandel, andel barn i kommunal skola, åk 4-6                                                                     | 82 %        | 74 %        | 73 %        | -                                        |
| (december)                                                                                                                  |             |             |             |                                          |
| GR - marknadsandel, andel barn i kommunal skola, åk 7-9                                                                     | 78 %        | 72 %        | 73 %        | -                                        |
| (december)                                                                                                                  |             |             |             |                                          |
| GR - marknadsandel, andel barn i kommunal skola, åk F-9                                                                     | 84 %        | 79 %        | 79 %        | -                                        |
| (december)                                                                                                                  |             |             |             |                                          |
| FSK - Platsansvar i förskolan (andel barn som får en förskoleplats i kommunen inom tre månader)                             | 100 %       | 100 %       | 100 %       | Värdet kan inte tas fram för närvarande. |

## Bilaga 2

### *Måluppfyllelse ur Bestyr*

1. Mål Vo1
2. Uppdrag Vo1
3. Mål Vo2
4. Uppdrag Vo2



# Nämndmål v01

| Mål                              | Ansvarig       | Status                                                                              | Trend | Senaste kommentar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Period för senaste kommentar |
|----------------------------------|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| Upplevelsen av trygghet ska öka. | Monika Larsson |  | ↗     | Vi har ett oförändrat resultat på 94% Med anledning av att förskolan har omorganiserats är det ett gott betyg att tryggheten ligger kvar på en hög nivå. De stora barngrupperna gynnar inte känslan av trygghet hos vårdnadshavarna. under hösten startar ett arbete med att organisera för mindre barngrupper på ett flertal förskolor och vi hoppas att det leder till ökad trygghet. En minskning av inkomna synpunkter på förskolor med lågt resultat är ett tydligt tecken på ökad stabilitet och ökad trygghet.                                             | 2016-08-31                   |
| Lärandet ska öka i verksamheten  | Monika Larsson |  | ↗     | Matematik ökar med två procentenheter till 78 och språk med en procentenhet till 83. Förskolorna arbetar medvetet med både språk och matematik men har svårt att förmedla ut till vårdnadshavarna kring vad och hur man gör. Verksamhetsområdet har under våren arbetat med att förstärka stödet ut till förskolorna från resurs och utvecklingscentrum. Det pågår en del mindre projekt som kan ge nya verktyg. bland annat "Stegen", lpad. under hösten startar vi upp ett pedagogiskt nätverk för pedagoger i verksamheten som ska gynna lärandet i förskolan. | 2016-08-31                   |

# Särskilda-/Nämnduppdrag V01

| Uppdrag                                                                                                           | Ansvarig       | Startdatum | Slutdatum  | Status | Senaste kommentar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Period för senaste kommentar |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------|------------|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| Konkurrensutlysning                                                                                               | Monika Larsson | 2015-07-16 | 2018-12-31 | ✓      | Cirka 40 procent av kommunens förskolor drivs i privat regi. Fristående aktörer välkomnas inom förskolans område med kommunen som tillståndsgivare.                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2016-08-31                   |
| Ekologiska livsmedel - Nämnderna ska medverka till att andelen ekologiska livsmedel uppgår till minst 30 procent. | Monika Larsson | 2015-07-16 | 2018-12-31 | ✓      | Andelen ekologiska livsmedel för verksamhetsområdet är 34 procent. (Källa: Gastronomiska chefens sammanställning)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2016-08-31                   |
| Taxor och avgifter                                                                                                | Monika Larsson | 2015-07-16 | 2018-12-31 | ✓      | Avgifter för förskolan styrs av nationellt reglemente om maxtaxa.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2016-08-31                   |
| Arbeta för ökad personaltäthet och minska barngrupper                                                             | Monika Larsson | 2014-09-16 | 2018-12-31 | ▶      | Minskade barngrupper och ökad personaltäthet inför höstterminen har ett flertal förskolor arbetat med att organisera sina förskolor i fler avdelningar. Lokaler har börjat nyttjas på ett nytt sätt. På så vis har vi kunnat sänka barnantalet i grupperna. Personaltätheten har dock legat kvar på tidigare nivå. Statsbidragets syfte är att minska barngruppens storlek. Vi bevakar samtidigt att det inte ska uppstå platsbrist. | 2016-08-31                   |
| Inleda ett målmedvetet och långsiktigt arbete med kompetensförsörjning                                            | Monika Larsson | 2014-09-16 | 2018-12-31 | ▶      | Inledande samtal med HR, kommunikator och verksamhetschefer har startat. Arbete med att ta fram ett årshjul har inletts.                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2016-08-31                   |
| Genomlys behovet av förskoleplatser i alla kommuner                                                               | Monika Larsson | 2014-08-24 | 2018-12-31 | ✓      | Behovet av förskoleplatser är genomsökt och nya rutiner framtagna i syfte att ha bättre framförhållning i takt med att kommunen växer.                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2016-08-31                   |
| Bereda förskoleplats upp till 30 timmar per vecka för barn till arbetssökande.                                    | Monika Larsson | 2015-07-16 | 2018-08-31 | ✓      | Konsekvensanalys genomförd och resulterade i att förvaltningen ska återkomma med förtydliganden kring 20, 25 respektive 30-timmar. Förskolans riktlinjer ska uppdateras.                                                                                                                                                                                                                                                             | 2016-08-31                   |

| Uppdrag                                                                                                                                                                                   | Ansvarig       | Startdatum | Slutdatum  | Status | Senaste kommentar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Period för senaste kommentar |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------|------------|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| Ärligen uppdatera personal och chefer om innehållet och intentionerna i värdegrunden "En skola för var och en", med syfte att säkerställa fortsatt utveckling av inkluderande lärmiljöer. | Monika Larsson | 2016-02-11 | 2016-02-11 | ▶      | En basmätning av läget genomförs i augusti. I höst kommer implementering att ske och därefter förväntas verksamheterna arbeta aktivt med dokumentet. En uppdatering av dokumentet ska läggas ut på hemsidan.                                                                                                                                                                                                                             | 2016-08-31                   |
| Ökat fokus på språkutveckling.                                                                                                                                                            | Monika Larsson | 2016-02-11 | 2016-02-11 | ▶      | höstterminen 16 kommer BoU att starta upp ett pedagogiskt nätverk där fokus ska vara kring lärmiljö. Genom att alla förskolor är representerade kan vi nå ut till alla förskolor och skapa större likvärdighet. RUC har under våren använts mer frekvent och alla förskolor har i någon form utnyttjat deras kompetens vilket är en positiv trend. Projektet med Stegen var givande för barn och pedagoger men var väldigt tidskrävande. | 2016-08-31                   |
| Möjliggör för minst en förskola med flexibla öppnings- och stängningstider.                                                                                                               | Monika Larsson | 2016-02-11 | 2016-02-11 | ▶      | Utredning kring form och riktlinjer, en analys ska göras om antalet barn med behov av utökad tid kommer att öka. en ide om placering ska förankras i verksamheten. Siktat på att genomföra innan årsskiftet.                                                                                                                                                                                                                             | 2016-08-31                   |
| Gemensamt mellan nämnderna BUN, SN och GAN                                                                                                                                                | Monika Larsson | 2016-02-11 | 2016-12-31 | ✓      | Kommunen har anställt en förvaltningsövergripande flyktingsamordnare. Samordnaren har lämnat förslag på effektiviserad eftersökning av statsbidrag och fördelning av riktat statsbidrag som utbetalas till kommunen som utbetalas utan ansökan.                                                                                                                                                                                          | 2016-08-31                   |
| Gemensamt mellan nämnderna BUN, SN och GAN                                                                                                                                                | Monika Larsson | 2016-02-11 | 2016-12-31 | ▶      | Arbetsgruppens första rapport med olika förslag till fortsatt arbete lämnad till styrgruppen i början av juni. Nya uppdrag kommer att tas fram under hösten.                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2016-08-31                   |
| Genomföra en total översyn av samtliga Barn- och utbildningsnämndens egna styrdokument.                                                                                                   | Monika Larsson | 2016-02-11 | 2016-12-31 | ▶      | Arbetet pågår och kommer utföras under året.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2016-08-31                   |



| Uppdrag                                                                | Ansvarig       | Startdatum | Slutdatum  | Status                                                                            | Senaste kommentar                                                                        | Period för senaste kommentar |
|------------------------------------------------------------------------|----------------|------------|------------|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| Inleda ett målmedvetet och långsiktigt arbete med kompetensförsörjning | Monika Larsson | 2015-01-01 | 2018-12-31 |  | Arbete har startat med att ta fram ett årshjul för att säkra upp kompetensförsörjningen. | 2016-08-31                   |

[Ursprunglig rapport](#)

# Nämndmål

V02

| Mål                                                                                                              | Ansvarig       | Status                                                                                | Trend | Senaste kommentar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Period för senaste kommentar |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| Elevers och vårdnadshavares delaktighet i skolan ska öka                                                         | Monika Larsson |    | ↗     | Metodutveckling klar, kommer implementeras på skolorna. Exempel på aktiviteter ute på enheterna är: Öka närvaro på föräldramöten, elevsammansatta råd för reellt elevinflytande, elevledda utvecklingssamtal. Bli bedömning för lärande att äga sin läroprocess, strukturerade IUP-dagar, tydlig dialog med föräldrar om elevens utveckling mot kunskapskrav                                                                 | 2016-08-31                   |
| Upplevelsen av trygghet ska öka i Grundskolan                                                                    | Monika Larsson |    | ↗     | Elev-och föräldrarens visar stabilt med riktning positivt resultat. Exempel på aktiviteter från enheterna: Utveckla rastverksamhet, trygghetsteam fördjupas i arbetet, Friends/kamratstödjare/fadderverksamhet, strukturerat elevhälsoarbete, trivselregler utarbetade med eleverna, implementera likabehandlingsplan, heltäckande rastvaktssystem, kartläggning av trygga samt otrygga områden på skolan,                   | 2016-08-31                   |
| Kunskapsresultaten ska öka och hålla en hög kvalitet                                                             | Monika Larsson |    | ↗     | Meritvärde ökar, andel behöriga lika mot föregående år, sämre resultat på andelen med fullständiga betyg. Exempel på aktiviteter från enheterna: Höga förväntningar på eleverna, organisera ett väl fungerande elevhälsoarbete, tillgänglig undervisning för alla elever, kollegial kompetensutveckling-läsläsför, upprätta pedagogiskt årshjul, utveckla analys resultatuppföljning, elevledda utvecklingssamtal, läxhjälp. | 2016-08-31                   |
| Elever i Tyresö har kunskap och förmåga att göra väl underbyggda val för fortsatta studier och framtida yrkesval | Monika Larsson |  | ↗     | Förvaltningen fortsätter med SYV-planen för att möjliggöra väl underbyggda val av fortsatta studier.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2016-08-31                   |

[Ursprunglig rapport](#)

| Mål                                                       | Ansvarig       | Status                                                                              | Trend                                                                             | Senaste kommentar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Period för senaste kommentar |
|-----------------------------------------------------------|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| Barns och vårdnadshavares delaktighet i förskolan ska öka | Monika Larsson |  |  | Leda för resultat- efter första halvåret på projektet kunde vi inte se en ökning av inflytande/delaktighet hos barnen. Men medvetandet hos personal och vårdnadshavare har ökat. Vi måste fortsätta att arbeta i förskolechefgruppen med de olika former vi har för delaktighet. Positivt är att vi har fler förskolor som arbetar med moderna digitala informationskanaler. | 2016-08-31                   |

[Ursprunglig rapport](#)



# Särskilda-/Nämnduppdrag

V02

| Uppdrag                                                                                                           | Ansvarig       | Startdatum | Slutdatum  | Status | Senaste kommentar                                                                                                                                           | Period för senaste kommentar |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------|------------|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| Konkurrensutsättning                                                                                              | Monika Larsson | 2015-07-16 | 2018-12-31 | ✓      | Det finns tre fristående skolor i kommunen. Skolinspektionen är tillståndsgivare för de fristående enheterna.                                               | 2016-08-31                   |
| Ekologiska livsmedel - Nämnderna ska medverka till att andelen ekologiska livsmedel uppgår till minst 30 procent. | Monika Larsson | 2015-07-16 | 2018-12-31 | ▶      | Andelen ekologiska livsmedel för verksamhetsområdet är 29 procent. (Källa: Gastronomiska chefens sammanställning)                                           | 2016-08-31                   |
| Taxor och avgifter                                                                                                | Monika Larsson | 2015-07-16 | 2018-12-31 | ✓      | Avgiften för fritidshem och fritidsklubb är oförändrad                                                                                                      | 2016-08-31                   |
| Inleda ett målmedvetet och långsiktigt arbete med kompetensförsörjning                                            | Monika Larsson | 2014-09-16 | 2018-12-31 | ▶      | Inledande samtal med HR, kommunikatör och verksamhetschefer har startat. Arbete med att ta fram ett årshjul har inletts.                                    | 2016-08-31                   |
| Arbeta för ökad lärartätthet i lågstadiet                                                                         | Monika Larsson | 2015-01-01 | 2018-08-31 | ✓      | Förvaltningen har fått del av statsbidraget "Lågstadiesatsningen", och det har ökat lärartäteten i lågstadiet.                                              | 2016-08-31                   |
| Genomlysna behovet av grundskoleplatser i alla kommuner                                                           | Monika Larsson | 2015-01-01 | 2018-08-31 | ▶      | Genomlysning av behovet av grundskoleplatser pågår och nya rutiner kommer att tas fram i syfte att ha bättre framförhållning i takt med att kommunen växer. | 2016-08-31                   |
| Inleda ett målmedvetet och långsiktigt arbete med kompetensförsörjning                                            | Monika Larsson | 2015-01-01 | 2018-12-31 | ▶      | Arbete har startat med att ta fram ett årshjul för att säkra upp kompetensförsörjningen.                                                                    | 2016-08-31                   |

| Uppdrag                                                                                                                                                                                   | Ansvarig       | Startdatum | Slutdatum  | Status | Senaste kommentar                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Period för senaste kommentar |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------|------------|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| Stärka studie- och yrkesvägledningen i syfte att minska studieavbrott på gymnasiet                                                                                                        | Monika Larsson | 2014-08-24 | 2018-12-31 | ▶      | Skolorna har som mål att arbeta med detta med utgångspunkt i förvaltningens SYV-plan. Verksamhetschef för grundskolan har ett uppdrag att tillsammans med gymnasiet se över och förbättra samarbetet mellan grundskola och gymnasiet för bättre vägledning.                                                                  | 2016-08-31                   |
| Ärligen uppdatera personal och chefer om innehållet och intentionerna i värdegrunden "En skola för var och en", i syfte att säkerställa fortsatt utveckling inom inkluderande lärmiljöer. | Monika Larsson | 2016-02-11 | 2016-02-11 | ▶      | "En förskola och grundskola för var och en 2.0" omtag samt uppdatering av dokumentet inklusive förskola startat augusti -16.                                                                                                                                                                                                 | 2016-08-31                   |
| Förvaltningen fortsätter arbetet med en skola för var och en och inkluderande lärmiljöer.                                                                                                 | Monika Larsson | 2016-02-11 | 2016-02-11 | ▶      | I arbetet med "En förskola och grundskola för var och en 2.0" kommer inkluderande lärmiljöer att vara aktuellt som arbetsområde.                                                                                                                                                                                             | 2016-08-31                   |
| Förvaltningen påbörjar arbetet med att utveckla fritidshemmets kvalitet.                                                                                                                  | Monika Larsson | 2016-02-11 | 2016-02-11 | ▶      | Under sommaren 2016 kom en kompletterande del till lgr11, kap 3 för förskola samt kap 4 för fritidshemmet. Under hösten kommer en kompetensutveckling ske till kap. 3 och 4 för skolläring och berörd personal. Efter kompetensutvecklingen startar kartläggningen för att förbättra fritidshemmets kvalitet i verksamheten. | 2016-08-31                   |

| Uppdrag                                                                                                                                                                              | Ansvarig       | Startdatum | Slutdatum  | Status                                                                              | Senaste kommentar                                                                                                                                                                                                                              | Period för senaste kommentar |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------|------------|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| Förvaltningen tar fram en IT-strategiplan i ett 1-16-års perspektiv. Informations- och kommunikationsteknik är en del av det livslånga lärandet och ett viktigt pedagogiskt verktyg. | Monika Larsson | 2016-02-11 | 2016-02-11 |    | Förvaltningen arbetar med frågan. En IT-strategiplan är under framställning.                                                                                                                                                                   | 2016-08-31                   |
| Gemensamt mellan nämnderna BUN, SN och GAN.                                                                                                                                          | Monika Larsson | 2016-02-11 | 2016-12-31 |    | Kommunen har anställt en förvaltningsövergripande flyktingsamordnare. Samordnaren har lämnat förslag på effektiviserad återsökning av statsbidrag och fördelning av riktat statsbidrag som utbetalas till kommunen som utbetalas utan ansökan. | 2016-08-31                   |
| Gemensamt mellan BUN och GAN - Skapa en sommarskola efter åk 9 för att bättra förbereda nyanlända ungdomar för gymnasiestudier.                                                      | Monika Larsson | 2016-02-11 | 2016-12-31 |    | Otydlig ansvarsfördelning mellan grundskola och gymnasium, arbetsgrupp är skapad inför näst sommarlov 2017                                                                                                                                     | 2016-08-31                   |
| Genomföra en total översyn av samtliga Barn- och utbildningsnämndens egna styrdokument.                                                                                              | Monika Larsson | 2016-02-11 | 2016-12-31 |    | Uppdraget är påbörjat och kommer sammanställas under hösten -16                                                                                                                                                                                | 2016-08-31                   |
| Gemensamt mellan nämnderna barn- och utbildningsnämnden (BUN), socialnämnden (SN) och gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden (GAN)                                                      | Monika Larsson | 2016-02-11 | 2016-12-31 |   | Arbetsgruppens första rapport med olika förslag till fortsatt arbete lämnad till styrgruppen i början av juni.                                                                                                                                 | 2016-08-31                   |
| Gemensamt mellan nämnderna BUN, SN och GAN                                                                                                                                           | Monika Larsson | 2016-02-11 | 2016-12-31 |  | Uppdraget flyttat till KSF.                                                                                                                                                                                                                    | 2016-08-31                   |



| Uppdrag                                                                             | Ansvarig       | Startdatum | Slutdatum  | Status | Senaste kommentar                                                                                                                                                                                                                                                   | Period för senaste kommentar |
|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------|------------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| Stärka studie- och yrkesvägledningen i syfte att minska studieavbrott på gymnasiet. | Monika Larsson | 2014-08-24 | 2018-08-31 | ▲      | Mötesforum har skapats för att diskutera samt lära av andra kommuner i syfte att stärka SYV-organisationen. Vi har medvetet avvaktat för att invänta ev. ny organisations tillhörighet för gymnasiet samt det stopp av intag till år 1 på de teoretiska programmen. | 2016-08-31                   |

### Ursprunglig rapport