

Budgetrapport 2016

Stockholmshem

Innehållsförteckning

Övergripande kommentar	3
1. Ett Stockholm som håller samman	3
1.2 Tidiga sociala insatser skapar jämlika livschanser för alla	3
1.3 Stockholm är en stad med levande och trygga stadsdelar	4
1.4 Stockholm är en stad med högt bostadsbyggande där alla kan bo	6
1.5 Stockholm har ett rikt utbud av idrott och fritid som är tillgängligt för alla.....	10
1.7 Alla äldre har en trygg ålderdom och får en äldreomsorg av god kvalitet	10
Bilagsspecifika inriktningar	11
2. Ett klimatsmart Stockholm.....	11
2.1 Energianvändningen är hållbar.....	11
2.2 Transporter i Stockholm är miljöanpassade	13
2.5 Stockholms miljö är giftfri.....	13
2.6 Inomhusmiljön i Stockholm är sund.....	13
3. Ett ekonomiskt hållbart Stockholm	14
3.3 Fler jobbar, har trygga anställningar och försörjer sig själva	14
3.5 Stockholms stads ekonomi är långsiktigt hållbar	14
4. Ett demokratiskt hållbart Stockholm	16
4.1 Stockholm är en jämställd stad där makt och resurser fördelas lika.....	16
4.2 Stockholms stad är en bra arbetsgivare med goda arbetsvillkor.....	16
4.3 Stockholm är en stad som lever upp till mänskliga rättigheter och är fritt från diskriminering	16
4.7 Stockholm är en demokratisk stad där invånarna har inflytande.....	17
4.8 Offentlig upphandling utvecklar staden i hållbar riktning	17

Övergripande kommentar

KF:s inriktningsmål:

1. Ett Stockholm som håller samman

KF:s mål för verksamhetsområdet:

1.2 Tidiga sociala insatser skapar jämlika livschanser för alla

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet:

Bidra till stadens mål om att förmedla 400 nya tränings- och försökslägenheter samt Bostad Först-lägenheter per år.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
 Antal förmedlade försöks- och träningslägenheter, st	166		

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet:

Bistå SHIS i dess verksamhet och i byggandet av bostäder inom ramen för stadens bostadsförsörjningsansvar.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
			Planera för möjliga bostäder för SHIS i nyproduktion

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet:

Erbjuda hyresgästerna möjlighet att påverka grad av standardhöjning i samband med upprustning

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
 Andel hyresgäster i stadens bostadsbolag som anser att de har inflytande över sitt boende	67 %	fastställs 2016	
			Ta fram heltäckande och övergripande processbeskrivning avseende hyresgästinflytande vid ombyggnadsprojekt. Ta fram utbildningspaket för att underlätta implementering hos berörd personal.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet:

Fortsätta det förebyggande arbetet för att minimera antalet avhysningar, särskilt av barnfamiljer, genom samarbete med stadsdelsnämnderna, socialnämnden och landstinget

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
 Antal avhysningar pga störningar	15		

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet:

Särskilt beakta jämställdhetsperspektivet i ytterstadsarbetet

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
			Med utgångspunkt från de erfarenheter som erhållits av projekten i Hökarängen och Bagarmossen, genomföra mindre områdesutvecklingsprojekt i fler områden.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet:

Upprätta sociala bokslut som underlag till mål och avkastning

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
			I dialog med Stadshus AB och systerbolagen ta fram en modell för beräkning av sociala bokslut

KF:s mål för verksamhetsområdet:

1.3 Stockholm är en stad med levande och trygga stadsdelar

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
 Andel genomförda åtgärder inom ramen för RSA	100 %	100 %	
 Produktindex	77		
 Serviceindex	82,5		

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet:

Aktivt arbeta för att utveckla ytterstaden i nära samråd med de boende

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
			Med utgångspunkt från de erfarenheter som erhållits av projekten i Hökarängen och Bagarmossen, genomföra mindre områdesutvecklingsprojekt i fler områden.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet:

Aktivt arbeta för en hög kvalitet i löpande drifts- och underhållsarbete, liksom i servicen gentemot hyresgästerna

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
 Andel hyresgäster i kundenkäten AktivBo som upplever att de har fått hjälp när det behövs, %	89 %		

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet:

Erbjuda möjlighet till så kallade kompiskontrakt för både äldre och ungdomar.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
			Följa upp test av kompiskontrakt och gör eventuell justering av erbjudandet med utgångspunkt utifrån ägarens inriktning

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet:

Rusta upp på ett varsamt sätt utifrån fastigheternas tekniska behov med en helhetssyn på närmiljön.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
			Nytt systemstöd utvecklas för Stockholmsshems standard (projekteringsanvisningar) och uppdatering av innehållet i standardens olika avsnitt tidsätts.
			Översyn och uppdatering av Underhållsstrategin

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet:

Samarbeta med övriga berörda bolag och nämnder samt privata aktörer och ta fram utvecklingsplaner för centrumanläggningarna i ytterstaden utifrån deras olika förutsättningar.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
			Med utgångspunkt från de erfarenheter som erhållits av projekten i Hökarängen och Bagarmossen, genomföra mindre områdesutvecklingsprojekt i fler områden.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet:

Stärka ytterstadsområden där bolagen är närvarande genom utveckling av centrum, upprustningar, socialt ansvarstagande, ett bättre utnyttjande av befintliga lokaler, samt nyproduktion av bostäder.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
			Med utgångspunkt från de erfarenheter som erhållits av projekten i Hökarängen och Bagarmossen, genomföra mindre områdesutvecklingsprojekt i fler områden.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet:

Ta ett stort ansvar för det bostadsbehov som uppkommer för personer som utsätts för våld i nära relationer

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
			Ställa oss positiva till förfrågan om bostad för personer som utsätts för våld i nära relationer

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet:

Ta fram en strategi för ett bättre utnyttjande av befintliga lokaler.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
 Vakansgrad lokaler, %	9 %		
			Införa Lokalstrategi samt uppdatera områdesplanerna med "marknadsplan för lokaler".

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet:

Tillsammans med övriga aktörer på bostadsmarknaden bidra till en mer transparent och systematiserad hyressättning i Stockholms stad

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
			Tillsammans med systerbolagen och andra aktörer ska bolaget verka för en mer transparent och systematiserad hyressättning

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet:

Verka för att stärka sin ställning i stadsdelar där andelen allmännyttiga bostäder är låg

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
 Antal färdigställda lägenheter	600		
 Antal påbörjade bostäder	500 st	6 000 st	
 Antal påbörjade hyresrätter	500	3 000 st	

KF:s mål för verksamhetsområdet:

1.4 Stockholm är en stad med högt bostadsbyggande där alla kan bo

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
 Antal färdigställda lägenheter	600		
 Antal färdigställda studentbostäder	279 st	1 300 st	
 Antal påbörjade bostäder	500 st	6 000 st	
 Antal påbörjade hyresrätter	500	3 000 st	
 Bostadsbolagens hyresgästers nöjdhet med bolagens service	82,5	83,5	
 Bostadsbolagens hyresgästers nöjdhet med bostad, allmänna utrymmen, utemiljö	77	78,5	

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet:

Aktivt bidra till stadens höjda målsättningar för bostadsbyggandet

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
 Antal möjliga bostäder i projektidéer, st	2 000		
 Antal planerade bostäder i projektportfölj, st	2 500		

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet:

Aktivt verka för fler hyresbostäder som även unga, studenter och andra grupper med svag ställning på bostadsmarknaden har råd att efterfråga

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
 Antal färdigställda studentbostäder	279 st	1 300 st	

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet:

Arbeta för att hålla nere produktionskostnaderna i nyproduktion

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
			För att kostnadseffektivt producera nya bostäder utvecklas ett koncepthus tillsammans med systerbolagen och andra aktörer i Stockholm.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet:

Bygga hyresbostäder med hyror som även unga, studenter och andra grupper med svag ställning på bostadsmarknaden har råd att efterfråga

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
 Antal färdigställda studentbostäder	279 st	1 300 st	
 Antal förmedlade bostäder till ungdomar, st	50		

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet:

Bygga yteffektiva lägenheter med en varierad fördelning av lägenhetsstorlekar och vid förtätning komplettera den befintliga bebyggelsens lägenhetsstruktur

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
			För att kostnadseffektivt producera nya bostäder utvecklas ett koncepthus tillsammans med systerbolagen och andra aktörer i Stockholm.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet:

Fortsätta tillgänglighetsanpassning av fastigheterna.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
 Andel påbörjade projekt där tillgängligheten kommer att öka, %	40 %		

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet:

Garantera hyresgästerna information och inflytande i samband med renoveringsarbete

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
			Ta fram heltäckande och övergripande processbeskrivning avseende hyresgästinflytande vid ombyggnadsprojekt. Ta fram utbildningspaket för att underlätta implementering hos berörd personal.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet:

Göra socioekonomiska konsekvensanalyser vid större upprustningsinvesteringar

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
			Översyn och uppdatering av Underhållsstrategin

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet:

I samråd med berörda nämnder inventera möjligheten att omvandla befintliga byggnader till grupp- och servicebostäder, samt underlätta byggandet av bostäder för personer med funktionsnedsättning

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
			Översyn och uppdatering av Underhållsstrategin

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet:

Inte avyttra sitt bestånd genom ombildning eller försäljning

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
 Resultat efter finansnetto(mnkr)	380		

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet:

Leda och utveckla projektet Stockholmshus

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
			För att kostnadseffektivt producera nya bostäder utvecklas ett koncepthus tillsammans med systerbolagen och andra

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
			aktörer i Stockholm.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet:

Nyproduktionstakten ska ökas stegvis från 1 500 påbörjade bostäder per år 2016 till 3 000 påbörjade bostäder per år 2019

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
 Antal påbörjade bostäder	500 st	6 000 st	

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet:

Ta hänsyn till olika typer av familjekonstellationer och boendeförhållanden vid planerandet av nya bostäder

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
			Nytt systemstöd utvecklas för Stockholmshems standard (projekteringsanvisningar) och uppdatering av innehållet i standardens olika avsnitt tidsätts.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet:

Tillhandahålla bostäder till prioriterade grupper där staden har ett åtagande i lag, beslut i kommunfullmäktige , eller genom särskild överenskommelse aktivt bidra och samverka i stadens arbete med att tillskapa fler boenden för prioriterade grupper, såsom nyanlända, ensamkommande flyktingbarn med flera.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
			Planera för möjliga bostäder för SHIS i nyproduktion

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet:

Utreda möjligheterna för att underlätta för äldre eller personer med funktionsnedsättning att byta till en lägenhet i entréplan eller till hus med hiss

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
			Personer med bostadsanpassningsbeslut eller är boende i en fastighet som ska byggas om erbjuds omflyttning

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet:

Utveckla metoder för innovativa lösningar för billigare byggande och tillfälliga bostäder

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
			För att kostnadseffektivt producera nya bostäder utvecklas ett koncepthus tillsammans med systerbolagen och andra

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
			aktörer i Stockholm.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet:

Årligen skapa minst 100 genomgångsbostäder i SHIS regi för prioriterade grupper i avvaktan på att en handlingsplan för en långsiktig hållbar bostadsförsörjning är framtagen och implementerad.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
			Planera för möjliga bostäder för SHIS i nyproduktion

KF:s mål för verksamhetsområdet:

1.5 Stockholm har ett rikt utbud av idrott och fritid som är tillgängligt för alla

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet:

Verka för en ny modell för hyressättning av förenings- och kulturlokaler tas fram

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
			Införa Lokalstrategi samt uppdatera områdesplanerna med "marknadsplan för lokaler".

KF:s mål för verksamhetsområdet:

1.7 Alla äldre har en trygg ålderdom och får en äldreomsorg av god kvalitet

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet:

Genomföra enklare åtgärder för att öka tillgängligheten så att äldre ska ha möjlighet att bo kvar hemma längre och underlätta för äldre eller personer med funktionsnedsättning att byta till en lägenhet i entré-plan eller till hus med hiss

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
 Andel påbörjade projekt där tillgängligheten kommer att öka, %	40 %		

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet:

Planera för nya seniorbostäder i hyresrättsform

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
			Planera för nya seniorbostäder i nyproduktion

KF:s mål för verksamhetsområdet:

Bolagsspecifika inriktningar

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet:

Utreda, planera och genomföra en omlokalisering av bolagets huvudkontor till Skärholmen

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
			Bolaget fortsätter arbetet med att utveckla ett nytt huvudkontor i Skärholmen.

KF:s inriktningsmål:

2. Ett klimatsmart Stockholm

KF:s mål för verksamhetsområdet:

2.1 Energianvändningen är hållbar

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
 Köpt energi (GWh)	337 GWh	Fastställs 2016	
 Köpt energi för värme, komfortkyla och varmvatten i stadens allmännyttiga bostadsbolag (kWh/m2 BOA och LOA)	165 kWh/m2	Fastställs 2016	
 Årlig energiproduktion baserad på solenergi (MWh)	100 MWh	Fastställs 2016	

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet:

Aktivt arbeta för energieffektivisering av beståndet och fokusera på klimat-smarta bostäder bl.a. genom installation av solceller på tak och gröna vertikala trädgårdar

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
 Beräknad energianvändning i nyproduktion av vanliga bostäder, kWh/kvm a-temp år	55		
			Nya hållbara lösningar prövas i projekten Hornslandet och Brofästet

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet:

Arbeta aktivt för insamling av matavfall

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
 Antal bostäder med separat insamling av matavfall, st	7 000		

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet:

Arbeta för att bolagen når 70 procent matavfallsinsamling till 2020

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
 Antal bostäder med separat insamling av matavfall, st	7 000		

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet:

Arbeta med att förbereda infrastruktur för elbilar

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
			Påbörja arbete med att ta fram strategi för hållbara transporter för Stockholmshems hyresgäster

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet:

Förbereda infrastruktur för bilpooler och elbilar

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
			Påbörja arbete med att ta fram strategi för hållbara transporter för Stockholmshems hyresgäster

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet:

Ska planera för laddplatser till elbilar i anslutning till parkering i befintliga och nya fastigheter

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
			Påbörja arbete med att ta fram strategi för hållbara transporter för Stockholmshems hyresgäster

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet:

Ska planera för säkra cykelparkeringar i befintliga och nya fastigheter

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
			Påbörja arbete med att ta fram strategi för hållbara transporter för Stockholmshems hyresgäster

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet:

Ska uppmuntra och arbeta för att möta boendes önskan om nära stadsodling

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
			Med utgångspunkt från de erfarenheter som erhållits av projekten i Hökarängen och Bagarmossen, genomföra mindre områdesutvecklingsprojekt i fler områden.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet:

Ta fram en modell för livscykelanalys vid nyproduktion

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
			Påbörja arbete med att ta fram modell för livscykelanalys vid nyproduktion

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet:

Ta fram en målsättning för effektivare energianvändning i bostadsbeståndet

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
			Konkretisera energieffektiviseringsarbetet.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet:

Öka användningen av förnyelsebar energi

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
 Årlig energiproduktion baserad på solenergi (MWh)	100 MWh	Fastställs 2016	

KF:s mål för verksamhetsområdet:

2.2 Transporter i Stockholm är miljöanpassade

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
 Andel elbilar	11 %	14 %	

KF:s mål för verksamhetsområdet:

2.5 Stockholms miljö är giftfri

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
 Andel bygg- och anläggningsentreprenader i stadens regi som uppfyller stadens krav avseende användning av Byggarubedömningen (BVB)	100 %	Fastställs 2016	
 Andel prioriterade och relevanta avtal enligt kemikalieplanen utan avvikelse från ställda kemikaliekrav	100 %	Fastställs 2016	

KF:s mål för verksamhetsområdet:

2.6 Inomhusmiljön i Stockholm är sund

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
 Andel av stadens byggnader som är miljöklassade	0,43 %	Fastställs 2016	
 Andel av stadens egna	94,94 %	Fastställs	

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
fastigheter med byggnader som används för något av ändamålen bostad, arbetsplats eller undervisningslokal som understiger en radonhalt på 200 bq/m ³ luft		2016	
 Andel av stadens egna nyproducerade byggnader fuktsäkerhetsprojekteras enligt ByggaF eller motsvarande	100 %	Fastställs 2016	

KF:s inriktningsmål:

3. Ett ekonomiskt hållbart Stockholm

KF:s mål för verksamhetsområdet:

3.3 Fler jobbar, har trygga anställningar och försörjer sig själva

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
 Antal praktiktillfällen som genomförs inom stadens verksamheter av de aspiranter som Jobbtorg Stockholm matchar	8 st	500 st	
 Antal tillhandahållna platser för feriejobb	80	10 000 st	
 Antal tillhandahållna platser för kommunala visstidsanställningar	4	800 st	
 Antal ungdomar som fått sommarjobb i stadens regi	80 st	8000 st	

KF:s mål för verksamhetsområdet:

3.5 Stockholms stads ekonomi är långsiktigt hållbar

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
 Direktavkastning	2,9 %		
 Driftkostnad/kvm	604		
 Driftnetto/kvm	590		
 Kvm/anställda	5 962		
 Marknadsvärde/kvm	20 148		
 Rent och snyggt	75		
 Underhållskostnad/kvm	0		

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet:

Fortsätta arbetet med att minska administrativa och indirekta produktionskostnader

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
 Andel administrations- och indirekta kostnader	10,9 %		
			Fortsatt och fördjupat fokus på resultatuppföljning inom verksamheten.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet:

Fortsätta arbetet med att öka effektiviteten med fokus på kärnverksamheten och förbättrade driftresultat

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
			Rutiner och arbetssätt identifieras för standardhöjande underhållsåtgärder som genererar hyreshöjningar

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet:

God budgetföljsamhet och prognossäkerhet

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
 Avvikelse investeringsbudget	1 852 mnkr		

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet:

Godkänd resultatnivå

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
 Avkastning på justerat eget kapital	2,2		
 Avkastning på totalt kapital	2,7		
 Resultat efter finansnetto(mnkr)	380		
 Rörelseresultat i % av omsättning	24,5		

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet:

Långsiktigt uppnå en direktavkastning och totalavkastning som är jämförbar med liknande långsiktiga bostadsförvaltande aktörer

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
 Direktavkastning	2,9 %		

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet:

Låta resultatet stanna i bolagen för att möjliggöra en hög investeringstakt.

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
 Resultat efter finansnetto(mnkr)	380		

KF:s inriktningsmål:

4. Ett demokratiskt hållbart Stockholm

KF:s mål för verksamhetsområdet:

4.1 Stockholm är en jämställd stad där makt och resurser fördelas lika

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet:

Implementera modell med kostnadstäckande hyressättning av förenings- och kulturlokaler

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
			Införa Lokalstrategi samt uppdatera områdesplanerna med "marknadsplan för lokaler".

KF:s mål för verksamhetsområdet:

4.2 Stockholms stad är en bra arbetsgivare med goda arbetsvillkor

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
 Aktivt Medskapandeindex	83	83	
 Andel medarbetare som inte upplever sig diskriminerade på sin arbetsplats	100 %	100 %	
 Index Bra arbetsgivare	75	fastställs 2016	
 Index Psykosocial arbetsmiljö	83	fastställs 2016	
 Medelantal anställda	308 st		
 Sjukfrånvaro	4 %	tas fram av nämnden	

KF:s mål för verksamhetsområdet:

4.3 Stockholm är en stad som lever upp till mänskliga rättigheter och är fritt från diskriminering

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
 Andel brukare/hyresgäster som inte upplever att de har blivit diskriminerade i kontakt med stadens verksamheter	100	öka	

KF:s mål för verksamhetsområdet:

4.7 Stockholm är en demokratisk stad där invånarna har inflytande

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
 Andel hyresgäster i stadens bostadsbolag som anser att de har inflytande över sitt boende	67 %	fastställs 2016	

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet:

Stärka boendeflytandet

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
			Ta fram heltäckande och övergripande processbeskrivning avseende hyresgästinflytande vid ombyggnadsprojekt. Ta fram utbildningspaket för att underlätta implementering hos berörd personal.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet:

Utreda möjligheten att stärka lokal närvaro tillsammans med andra kommunala aktörer i områden där bolagen har större bestånd

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
			Med utgångspunkt från de erfarenheter som erhållits av projekten i Hökarängen och Bagarmossen, genomföra mindre områdesutvecklingsprojekt i fler områden.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet:

Utveckla nya former för hyresgästers deltagande med särskilt fokus på områdesutveckling

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
			Med utgångspunkt från de erfarenheter som erhållits av projekten i Hökarängen och Bagarmossen, genomföra mindre områdesutvecklingsprojekt i fler områden.

KF:s mål för verksamhetsområdet:

4.8 Offentlig upphandling utvecklar staden i hållbar riktning

Indikator	Årsmål	KF:s årsmål	Aktivitet
 Andel relevanta upphandlingar av varor och tjänster där krav ställts på att miljö- och hälsofarliga ämnen inte ingår	100 %	tas fram av nämnd/styrelse	
 Andel relevanta upphandlingar för byggande och renovering där krav ställts på att miljö- och hälsofarliga ämnen inte ingår	100 %	tas fram av nämnd/styrelse	

