

Handläggare
Yvonne Zellman
Telefon: 508 28 487**Till**
Idrottsnämnden

Innovationsstrategi för Stockholms stad

Remiss från kommunstyrelsen

Förvaltningens förslag till beslut

Som svar på remissen hänvisar idrottsnämnden till förvaltningens tjänsteutlåtande.

Olof Öhman
FörvaltningschefCarina Braun
Avdelningschef

Sammanfattning

På uppdrag av kommunstyrelsen har stadsledningskontoret tagit fram ett förslag till innovationsstrategi för staden. Dokumentet innehåller principer för hur innovationsförmågan hos stadens verksamheter, genom sex olika delstrategier, kan stärkas.

Idrottsförvaltningen välkomnar kommunstyrelsens initiativ att ta fram ett dokument för stadens framtida innovationsarbete. Det är enligt förvaltningen angeläget att finna vägar för att implementera innovationsarbetet i hela organisationen. Det är också viktigt att betona den centrala styrningen och behovet av arbetssätt som stöder innovativa processer. Det färdigställda dokumentet bör benämnas ”program”, inte strategi.

Bakgrund

Kommunerna står inför stora utmaningar med ett ökat kostnadstryck, ändrad demografi med fler äldre och förändrade krav från olika brukargrupper. Omfattande insatser kommer att krävas framöver för kompetensförsörjning och rekrytering av framtidens medarbetare. Dessa utmaningar ställer krav på ett radikalt nytänkande när det gäller utformningen av offentliga tjänster. Stockholm har

därtill ett starkt inflyttningstryck och med detta ett stort behov av att producera fler bostäder. I en alltmer globaliserad värld är också konkurrensen stor om jobben, om etableringen av arbetsplatser och om lokaliseringen av den framtidsinriktade forskningen. Behovet är stort av att tänka nytt, våga ifrågasätta gamla sanningar och ”tänka utanför boxen”.

På nationell nivå presenterade den dåvarande regeringen hösten 2012 en nationell innovationsstrategi. På många håll i landet, i kommuner, landsting och regioner, pågår ett arbete för att ta fram strategier kring innovation inom offentlig sektor. På uppdrag av kommunstyrelsen har stadsledningskontoret tagit fram ett förslag till innovationsstrategi för Stockholms stad. Förslaget ska slutligt godkännas av kommunfullmäktige.

Ärendet

Stadsledningskontorets tjänsteutlåtande med förslag till innovationsstrategi *bifogas*.

Strategin innehåller principer för hur innovationsförmågan hos stadens verksamheter kan stärkas, i syfte att öka stadens förmåga att möta framtidens utmaningar. Stadsledningskontoret förklarar begreppet innovation som en process, en utveckling eller en förändring som innebär något väsentligt nytt och värdeskapande, den ska innefatta någon form av språng och utveckling som ger en idé ett värde.

I ärendet föreslås sex delstrategier för hur staden ska stärka innovationskraften i organisationen:

1. Stärk styrningen mot en ökad innovationsförmåga
2. Utveckla verktyg för innovation
3. Stärk medarbetarnas kunskaper om innovationer
4. Utveckla ett ledarskap som främjar innovation
5. Utveckla stadens mötesplatser och samarbeten för innovation och samverkan med andra aktörer
6. Stärk stadens roll som en innovativ beställare

Delstrategierna utgör ramar för det fortsatta arbetet med att utveckla innovationsstrategin till konkreta aktiviteter för att öka innovationsförmågan i staden. Stadsledningskontoret framhåller att det är angeläget att i stadens mål och verksamhetsplanering tydliggöra vikten av en innovativ kultur, och att sträva efter att utveckla innovativa arbetssätt hos stadens medarbetare. Innovation ska vara en del av det ordinarie arbetet – ingenting som sker vid sidan av.

Det bör enligt förslaget ankomma på stadens nämnder och bolagsstyrelser att löpande följa upp innovationsarbetet i den ordinarie styrningen, genom att förvaltningarna redovisar sitt innovationsarbete i den löpande budgetuppföljningen. Kontoret föreslår att kommunstyrelsen ska precisera hur genomförande och uppföljning av strategin ska integreras i staden system för ledning och uppföljning (ILS).

Ärendets beredning

Förslag till innovationsstrategi för Stockholms stad har remitterats till stadens facknämnder, stadsdelsnämnderna Hässelby-Vällingby, Norrmalm och Farsta och Stockholms Stadshus AB med flera, för yttrande senast den 5 oktober. Inom idrottsförvaltningen har ärendet beretts av avdelningen för lednings- och verksamhetsstöd i samråd med övriga avdelningar inom förvaltningen.

Förvaltningens synpunkter

Stadens uppdrag gentemot stockholmarna förändras över tiden, i och med att invånarnas behov förändras och ökar. Av flera skäl, ökade kostnader, ökad konkurrens, behov av kompetensförsörjning och en ekologiskt och socialt hållbar utveckling, är det nödvändigt att staden hittar nya tillvägagångssätt och nya idéer och förhållningssätt för att utforma och utföra sitt uppdrag. Idrottsförvaltningen välkomnar därför kommunstyrelsens initiativ att ta fram en innovationsstrategi för Stockholms stad.

Det är angeläget att finna vägar för att implementera innovationsarbetet och ”innovationstänket” i hela organisationen. Att hela tiden tänka nytt och se möjligheterna måste uppmuntras till att vara en del av det dagliga arbetet, för alla medarbetare. Därför är det viktigt att, såsom också görs i förslaget till strategi, betona den centrala styrningen och inte minst behovet av arbetssätt som stödjer innovativa processer.

Idrottsförvaltningen har genom åren till och från initierat och deltagit i olika utvecklingsprojekt inom bygg- och fastighetsteknik. För närvarande deltar förvaltningen i tre teknikprojekt inom områdena inomhusklimat i ishallar och vattenkvalitet i bassängbad. Detta sker i samarbete med KTH och några teknikföretag. Dessutom stödjer förvaltningen ett doktorandarbete om konstgräs vid Luleå tekniska högskola. Idrottsförvaltningen deltar med försöksplatser, sitt tekniska och kemiska kunnande och egna erfarenheter av driftsituationer.

Styrkan är att förvaltningen har många anläggningar, många tekniska installationer samt en egen verksamhet som passar utmärkt till fullskaliga försök.

I sammanhanget kan också nämnas det samarbete som idrottsförvaltningen har med KTH, Stockholms universitet och Södertörns högskola inom ramen för Open Lab, om framtidens idrottsanläggningar. Ytterligare ett exempel på samarbete med akademien är att idrottsförvaltningen, sedan tidigt 1980-tal, tillsammans med Stockholms universitet undersöker barn och ungdomars hälsa, levnadsvanor, levnadsvillkor, skol- och fritidssituation samt preferenser för fritid. Projektet, Ung livsstil, pågår fortfarande och den senaste studien genomfördes 2013-2014.

Stadens centrala styrdokument benämns numera antingen program eller riktlinjer. Förvaltningen förutsätter, när förslaget till innovationsstrategi slutligt antas av kommunfullmäktige, att det har döpts om till exempelvis program för Stockholms stads innovationsarbete.

Bilaga

Stadsledningskontorets förslag till innovationsstrategi för Stockholms stad