

Ägardirektiv 2010 och inriktning 2011 - 2012 för koncernen Stockholms Stadshus AB

Fastställda av Stockholms kommunfullmäktige den 13 november 2009.

Moderbolaget Stockholms Stadshus AB

Bolagets uppgifter och allmänna inriktning

Stockholms Stadshus AB har en sammanhållande funktion för merparten av Stockholms stads aktiebolag. Bolaget är moderbolag i en koncern som består av 17 aktiva dotterföretag eller underkoncerner. Bolaget ansvarar för styrning och uppföljning av dotterbolagens verksamhet utifrån kommunfullmäktiges inriktningsmål och direktiv. Bland kommunfullmäktiges direktiv ingår att svara för övergripande utveckling, strategisk planering, löpande översyn och omprövning, utöva ekonomisk kontroll och uppföljning, utveckla styrformer och samspelet mellan ägare, koncernledning och dotterbolag.

Koncernstyrelsen ska fatta de principiella beslut som krävs för att kommunfullmäktiges mål ska nås. Dotterbolagens styrelser och verkställande ledningar har det operativa ansvaret för att kommunfullmäktiges beslut verkställs.

Inom ramen för Stimulans för Stockholm görs nu en offensiv satsning för att stärka stadens ekonomiska utveckling och arbetsmarknad i en lågkonjunktur. Åtgärderna inriktas framförallt på investeringar i bostäder och infrastruktur samtidigt som nyproduktion av hyresrätter underlättas. De bolag som omfattas av de utökade insatserna är de tre bostadsbolagen, Micasa Fastigheter, Skolfastigheter i Stockholm AB (SISAB) och Stockholm Stads Parkeringsbolag AB. För bostadsbolagen uppgår tillkommande investeringar i nyproduktion till sammanlagt 10 mdkr kronor under en femårsperiod. Samtidigt ökar underhållsåtgärderna i främst miljonprogramsområden med totalt 10 mdkr. Ett prioriterat uppdrag för moderbolaget är att samordna och följa upp nämnda satsningar.

Bolagets uppgifter kan sammanfattas i följande punkter:

- svara för koncernens övergripande utveckling och strategiska planering
- styra finansiella resurser på ett för ägaren och koncernen optimalt sätt
- svara för löpande ekonomisk kontroll och uppföljning
- verkställa kommunfullmäktiges beslut som är av ägarkaraktär
- utveckla samspelet mellan ägaren, koncernledningen och dotterbolagen avseende verksamheternas resultat och budgethållning, effektivitet och kvalitet
- utveckla effektivare styrformer genom ökad målstyrning mot ägarkraven
- leda arbetet för att bereda hyresgäster i stadens bostadsbolag möjlighet att förvärva sina lägenheter genom ombildning till bostadsrätter
- ha en öppen inställning till fastighetsförsäljning
- genomföra särskilda insatser för ombildning i ytterstaden
- fortlöpande pröva möjligheterna att tillsammans med bostadsbolagen avyttra delar ur fastighetsbeståndet som ur ett förvaltningsperspektiv inte bör behållas
- löpande utreda möjligheterna till ytterligare omstrukturering av bostadsbolagen för effektivare och mer ändamålsenlig förvaltning
- fortsätta utreda möjligheterna till en ytterligare samordning av stadens kommersiella fastigheter tillsammans med bostadsbolagen S:t Erik Markutveckling AB och fastighetsnämnden

- se över och föreslå omprövning av inriktning och/eller innehav av verksamheter utifrån förändrade förutsättningar avseende marknad, lagstiftning och teknisk utveckling
- kontinuerligt följa större investeringsprojekt, till exempel bredbandsutbyggnaden och utbyggnaden i Norvik, Värtan och utvecklingen av Globenområdet samt satsningen för Stimulans för Stockholm
- en särskild studie ska göras avseende Stockholms Hamns ABs möjlighet att bära de omfattande planerade investeringarna
- ansvara för bevakning och samordning av ägarintresset i de bolag där staden är delägare
- följa utvecklingen vad gäller kostnadseffektiviseringar inom samtliga dotterbolag
- särskilt följa bolagens ekonomi avseende bostadsbyggande och upprustning
- ansvara för samordning och uppföljning av bolagens övningar i krishantering
- stärka ägarrollen gentemot Stockholms mässfastigheter
- utarbeta nya nyckeltal för ägaren att styra bolagens effektivitet och fokusering.

Bostadsbolagen

Gemensamt för de tre bolagen

Mål

De kommunala bostadsbolagen ska vara ekonomiskt starka och medverka till att Stockholm får en väl fungerande bostadsmarknad som kännetecknas av god rörlighet och tillgänglighet för alla.

Bolagen ska

- vara aktiva fastighetsförvaltare och ha en kostnadseffektiv och rationell bostadsförvaltning
- värna hyresrätten som boendeform och bidra till Stockholms försörjning av hyresrätter
- bereda möjlighet för och särskilt stödja boende i ytterstaden att genom friköp förvärva sina lägenheter
- medverka till att hela Stockholm ska vara attraktivt för alla bland annat genom att medverka i investeringsprogram i ytterstaden
- samarbeta med övriga berörda kommunala bolag och nämnder samt privata aktörer för riktade satsningar på underhåll, trygghet och säkerhet samt energieffektiviseringar
- öka hyresgästernas incitament att spara energi
- sprida de positiva erfarenheterna från dialogveckorna i Järva och genomföra dialogveckor med boende inom ramen för utvecklingen av södra ytterstaden
- främja en god rörlighet och tillgänglighet på bostadsmarknaden genom enkla och tydliga spelregler lika för alla, regelverk som undviker inlåsnings effekter och åtgärder för att förhindra svartuthyrning
- samordna de interna bytesköerna i samarbete med Stockholms Stads Bostadsförmedling AB
- utreda möjligheterna att underlätta för äldre eller rörelsehindrade att byta till en lägenhet i entréplan
- fortsätta arbetet för att minska antalet avhysningar
- ta ett stort ansvar för försörjningen av förturs-, försöks-, och träningslägenheter
- teckna ny förhandlingsordning med hyresgästsföreningen med anledning av bolagens utträde ur SABO
- uppvakta regeringen med krav på skattelättnader för rumsuthyrning
- fortsätta tillgänglighetsanpassningen av fastigheterna

- inom ramen för Stimulans för Stockholm öka takten på upprustning, underhåll och nybyggnation
- tillsammans med Storstockholms Brandförsvär inleda ett samarbetsprojekt kring informationsinsatser för att förebygga och motverka bränder.

Uppdrag

Stockholm växer och vill växa. Därför ska hela Stockholm vara attraktivt för alla. Här spelar Stockholms tre kommunala bostadsbolag en viktig roll.

Bostadsbolagen ska vara lyhörda mot deras hyresgästers önskemål. Regelbundna kundundersökningar ska genomföras.

En prioriterad uppgift är att möta ökad efterfrågan på nya bostäder. Staden ska planera för 15 000 nya bostäder under mandatperioden. Stadens bostadsbolag måste aktivt och kraftfullt verka för att sänka byggkostnaderna och minimera kostnaderna i driftverksamheten. Energieffektiviseringar och miljöprofil på miljonprogram är centralt. Det är angeläget att bolagen tillämpar erfarenheterna från byggkostnadsprojekt som tidigare genomförts. Ytterligare pilotprojekt som syftar till att sänka nyproduktionskostnaden ska startas under 2010.

Stadens bostadsbolag har även en central roll i stadens program för att stärka den ekonomiska utvecklingen och Stockholms arbetsmarknad, Stimulans för Stockholm. Genom tidigareläggningar av planerade upprustningar av bostäder, främst i ytterstaden, kommer 8 miljarder kronor satsas under fem år, vilket även bidrar till en bättre boendemiljö och lägre energianvändning. Därutöver kommer bolagen vara aktivare i att bygga nya bostäder.

Bostadsbolagen ska fortsätta ge möjlighet till och stödja sina hyresgäster i ytterstaden som vill friköpa sina lägenheter genom att bilda bostadsrättsförening och köpa sina fastigheter. Detta är av stor vikt i ytterstaden där extra insatser ska göras för att bistå de boende i denna friköpsprocess. Valfrihet ska prägla boendet i hyresrätt såväl gällande tillval som vid nyproduktion. Exempelvis har ungdomar, barnfamiljer eller det äldre paret med utflugna barn alla olika önskemål och behov, som ska vara möjliga att tillgodose i högre grad än idag.

De kommunala bostadsbolagen har ett särskilt ansvar för att förnya och utveckla ytterstaden och göra hela Stockholm attraktivt. Bostadsbolagen ska medverka till att utveckla ytterstaden, dess miljöer och attraktivitet i samverkan med privata aktörer och boende. Bolagen ska fortsätta arbetet med en avhysningsakut och tillsammans med stadsdelsnämnderna, socialtjänst- och arbetsmarknadsnämnden och landstinget delta i bildandet av en arbetsgrupp för att ta fram ett förslag på arbetsmetoder för att minska antalet avhysningar. Särskilt viktigt är det att gemensamt med övriga samverkanspartner se till att inga barnfamiljer ställs helt utan boende.

AB Svenska Bostäder

Bolagets mål och uppgifter

AB Svenska Bostäder ska äga och förvalta hyresbostäder inom Stockholms stad. Bolaget har ansvar för att möta den stora efterfrågan på bostäder i Stockholm genom att bidra till nyproduktion av hyresrätter. Förvaltningen ska präglas av ekonomisk långsiktighet. Bolaget ska skapa bästa möjliga förhållanden för sina hyresgäster så att långa och goda hyresgästrelationer bevaras samtidigt som ökad rörlighet och tillgänglighet främjas. Bolagets bestånd ska utvecklas genom aktiv fastighetsförvaltning. Beståndet ska utgöras av ett varierat utbud av attraktiva bostäder. Bolaget ska anamma positiva erfarenheter från Järvalyftet för motsvarande arbete även i andra stadsdelar.

AB Svenska Bostäders dotterbolag AB Stadsholmen äger och förvaltar fastigheter av kulturhistoriskt värde.

Ägardirektiv för 2010-2012

- bidra till nyproduktion av 15 000 nya bostäder
- bereda möjlighet för de boende att friköpa sina fastigheter och ombilda sina lägenheter till bostadsrätt
- aktivt bidra till investeringar i ytterstaden samt fortsätta arbetet med Järvalyftet och Söderortsvisionen
- fullfölja underhållsinsatserna i 1940- och 1950-talsbestånden samt öka ombyggnads- och underhållsåtgärder i miljonprogramsbeståndet
- fortsätta att vidareutveckla kvalitet och service och öka hyresgästens valfrihet
- delta i bildandet av en gemensam förmedling av studentlägenheter
- kontinuerligt genomföra underhåll i Stadsholmens bestånd
- fortsätta arbetet med att minska administrativa och indirekta produktions-kostnader
- se över möjligheten att teckna avtal med Stockholms Stads Parkerings AB avseende parkeringsverksamheten
- bolaget ska följa upp nedan angivna indikatorer.

KF:s mål för verksamhetsområdet	Indikator	KF:s årsmål år 2010	KF:s årsmål år 2011	KF:s årsmål år 2012
1.2 Jobb istället för bidrag	Antal praktikplatser som kan tillhandahållas för de aspiranter som Jobbtorg Stockholm kan matcha	1 400 st	1 400 st	1 400 st
	Antal ungdomar som fått sommarjobb i stadens regi	3 000 st	3 000 st	3 000 st
1.3 En hållbar livsmiljö ska värnas och utvecklas	Andel av stadens fordon som använder dubbade däck exkl. utrycknings- och specialfordon	0 %	0 %	0 %
	Andel av stadens verksamheter som sorterar ut förpackningar och papper	100 %	100 %	100 %
	Andel förnyelsebart drivmedel i stadens egna och leasade etanol- och fordonsgasfordon	85 %	85 %	85 %
	Andel medarbetare som under arbetstid använder miljövänliga transportmedel när de reser i tjänsten	tas fram 2010	öka	öka
	Andel miljöbilar i stadens fordonspark inkl. leasade fordon exkl. utrycknings- och specialfordon	100 %	100 %	100 %
	Elförbrukning	minska	minska	minska
	Elförbrukning per kvadratmeter	tas fram 2010	minska	minska
1.4 Bostadsbyggnadstakten ska vara hög	Antal påbörjade bostäder, exklusive ombyggnader	3 750 st	3 750 st	3 750 st
1.7 Stockholm ska upplevas som en ren, vacker och trygg stad	Andel anställda som känner till det förebyggande säkerhetsarbetet.	öka	öka	Öka
	Antalet "särskilt prioriterade incidenter, olyckor och effekter av inträffade händelser" som identifierats i risk- och sårbarhetsanalysen.	minska	minska	minska
2.1 Stockholmarna ska erbjudas ökad valfrihet och mångfald	Antal kommunala hyresrätter i ytterstaden som friköpts och ombildats till bostadsrätter	öka	öka	öka

2.4 Staden ska vara en attraktiv arbetsgivare	NöjdMedarbetarIndex	62	63	64
	Sjukfrånvaro	5,0 %	4,8 %	4,7 %

AB Familjebostäder

Bolagets mål och uppgifter

AB Familjebostäder ska äga och förvalta hyresbostäder inom Stockholms stad. Bolaget har ansvar för att möta den stora efterfrågan på bostäder i Stockholm genom att bidra till nyproduktion av hyresrätter. Förvaltningen ska präglas av ekonomisk långsiktighet. Bolaget ska skapa bästa möjliga förhållanden för sina hyresgäster så att långa och goda hyresgästrelationer bevaras samtidigt som ökad rörlighet och tillgänglighet främjas. Bolagets bestånd ska utvecklas genom aktiv fastighetsförvaltning. Beståndet ska utgöras av ett varierat utbud av attraktiva bostäder.

Ägardirektiv för 2010-2012

- bidra till nyproduktion av 15 000 nya bostäder
- medverka i arbetet med Järvalyftet och söderortsvisionen med bland annat tidigare lagda underhållsåtgärder i Farsta
- bereda möjligheter för de boende att friköpa sina fastigheter och ombilda sina lägenheter till bostadsrätt
- aktivt bidra till investeringar i ytterstaden
- fortsätta upprustningen av de bostäder som byggdes under 1940–1960-talen
- fortsätta arbetet med att vidareutveckla kvalitet och service
- öka valfriheten för hyresgästen
- fortsätta arbetet med att minska administrativa och indirekta produktions-kostnader
- samordna bildandet av en avhysningsakut
- se över möjligheten att teckna avtal med Stockholms Stads Parkerings AB avseende parkeringsverksamheten
- bolaget ska följa upp nedan angivna indikatorer.

KF:s mål för verksamhetsområdet	Indikator	KF:s årsmål år 2010	KF:s årsmål år 2011	KF:s årsmål år 2012
1.2 Jobb istället för bidrag	Antal praktikplatser som kan tillhandahållas för de aspiranter som Jobbtorg Stockholm kan matcha	1 400 st	1 400 st	1 400 st
	Antal ungdomar som fått sommarjobb i stadens regi	3 000 st	3 000 st	3 000 st
1.3 En hållbar livsmiljö ska värnas och utvecklas	Andel av stadens fordon som använder dubbade däck exkl. utrycknings- och specialfordon	0 %	0 %	0 %
	Andel av stadens verksamheter som sorterar ut förpackningar och papper	100 %	100 %	100 %
	Andel förnyelsebart drivmedel i stadens egna och leasade etanol- och fordonsgasfordon	85 %	85 %	85 %
	Andel medarbetare som under arbetstid använder miljövänliga transportmedel när de reser i tjänsten	tas fram 2010	öka	öka
	Andel miljöbilar i stadens fordonspark inkl. leasade fordon exkl. utrycknings- och specialfordon	100 %	100 %	100 %
	Elförbrukning	minska	minska	minska

	Elförbrukning per kvadratmeter	tas fram 2010	minska	minska
1.4 Bostadsbyggnadstakten ska vara hög	Antal påbörjade bostäder, exklusive ombyggnader	3 750 st	3 750 st	3 750 st
1.7 Stockholm ska upplevas som en ren, vacker och trygg stad	Andel anställda som känner till det förebyggande säkerhetsarbetet.	öka	öka	öka
	Antalet "särskilt prioriterade incidenter, olyckor och effekter av inträffade händelser" som identifierats i risk- och sårbarhetsanalysen.	minska	minska	minska
2.1 Stockholmarna ska erbjudas ökad valfrihet och mångfald	Antal kommunala hyresrätter i ytterstaden som friköpts och ombildats till bostadsrätter	öka	öka	öka
2.4 Staden ska vara en attraktiv arbetsgivare	NöjdMedarbetarIndex	62	63	64
	Sjukfrånvaro	5,0 %	4,8 %	4,7 %

AB Stockholmshem

Bolagets mål och uppgifter

AB Stockholmshem ska äga och förvalta hyresbostäder inom Stockholms stad. Bolaget har ansvar för att möta den stora efterfrågan på bostäder i Stockholm genom att bidra till nyproduktion av hyresrätter. Förvaltningen ska präglas av ekonomisk långsiktighet. Bolaget ska skapa bästa möjliga förhållanden för sina hyresgäster så att långa och goda hyresgästrelationer bevaras samtidigt som ökad rörlighet och tillgänglighet främjas. Bolagets bestånd ska utvecklas genom aktiv fastighetsförvaltning. Beståndet ska utgöras av ett varierat utbud av attraktiva bostäder.

Bolaget har utarbetat en plan för förnyelse och utveckling av ett antal ytterstadsområden i söderort och får i uppdrag att ta fram ett program för genomförandet. Lärdomar ska dras från arbetet med Järvalyftet samtidigt som varje förändringsarbete ska utgå från varje stadsdels specifika styrkor och bygga vidare på dessa samt åtgärda de lokala problem som finns. I vissa stadsdelar måste exempelvis tryggheten prioriteras och i andra kan koppling till närliggande centra vara viktigare.

Ägardirektiv för 2010-2012

- bidra till nyproduktion av 15 000 nya bostäder
- bereda möjligheter för de boende att friköpa sina fastigheter och ombilda sina lägenheter till bostadsrätt
- aktivt bidra till investeringar i ytterstaden
- fortsätta arbetet med Järvalyftet och söderortsvisionen
- fortsätta arbetet med att vidareutveckla kvalitet och service
- öka valfriheten för hyresgästen
- bistå Stiftelsen Hotellhem i dess verksamhet
- fortsätta arbetet med att minska administrativa och indirekta produktions-kostnader
- bolaget ska följa upp nedan angivna indikatorer.

KF:s mål för verksamhetsområdet	Indikator	KF:s års-mål år 2010	KF:s års-mål år 2011	KF:s årsmål år 2012
1.2 Jobb istället för bidrag	Antal praktikplatser som kan tillhandahållas för de aspiranter som Jobbtorg Stockholm kan matcha	1 400 st	1 400 st	1 400 st

	Antal ungdomar som fått sommarjobb i stadens regi	3 000 st	3 000 st	3 000 st
1.3 En hållbar livsmiljö ska värnas och utvecklas	Andel av stadens fordon som använder dubbade däck exkl. utrycknings- och specialfordon	0 %	0 %	0 %
	Andel av stadens verksamheter som sorterar ut förpackningar och papper	100 %	100 %	100 %
	Andel förnyelsebart drivmedel i stadens egna och leasade etanol- och fordonsgasfordon	85 %	85 %	85 %
	Andel medarbetare som under arbetstid använder miljövänliga transportmedel när de reser i tjänsten	tas fram 2010	öka	öka
	Andel miljöbilar i stadens fordonspark inkl. leasade fordon exkl. utrycknings- och specialfordon	100 %	100 %	100 %
	Elförbrukning	minska	minska	minska
	Elförbrukning per kvadratmeter	tas fram 2010	minska	minska
1.4 Bostadsbyggnadstakten ska vara hög	Antal påbörjade bostäder, exklusive ombyggnader	3 750 st	3 750 st	3 750 st
1.7 Stockholm ska upplevas som en ren, vacker och trygg stad	Andel anställda som känner till det förebyggande säkerhetsarbetet.	öka	öka	öka
	Antalet "särskilt prioriterade incidenter, olyckor och effekter av inträffade händelser" som identifierats i risk- och sårbarhetsanalysen.	minska	minska	minska
2.1 Stockholmare ska erbjudas ökad valfrihet och mångfald	Antal kommunala hyresrätter i ytterstaden som friköpts och ombildats till bostadsrätter	öka	öka	öka
2.4 Staden ska vara en attraktiv arbetsgivare	NöjdMedarbetarIndex	62	63	64
	Sjukfrånvaro	5,0 %	4,8 %	4,7 %

Micasa Fastigheter i Stockholm AB

Bolagets mål och uppgifter

Bolaget äger och förvaltar vård- och omsorgsboenden samt seniorbostäder. Bolaget har i uppgift att tillhandahålla välskötta fastigheter och att erbjuda attraktiva och anpassade bostäder för människor i behov av stöd och trygghet. Under 2010 kommer trygghetsboende att erbjudas personer boende i Stockholms stad som upplever otrygghet och/eller social isolering i sitt ordinarie boende.

Stadens trygghetsboenden ska tillhandahållas av Micasa Fastigheter i Stockholm AB som också ansvarar för att det finns personal på boendena för att främja social samvaro och gemensamma aktiviteter. Detta är en tjänst som Micasa med fördel kan upphandla.

Många av stadens äldreboendefastigheter har sedan lång tid ett eftersatt underhålls-behov. För att få till stånd ett synbart "äldrelyft" och för att leva upp till målsättningen att tillhandahålla välskötta och trygga bostäder görs nu en miljardsatsning för att under en tioårsperiod förbättra boendestandarden för äldre. Bolaget ska fokusera på kärnverksamheten att äga och förvalta fastigheter för boende för personer med omsorgsbehov.

Bolaget ska utarbeta underhållsplaner för sitt fastighetsbestånd baserat på den strategiutredning som Stockholms Stadshus AB genomfört i samråd med kommunstyrelsen, äldre- och Mi-casa Fastigheter i Stockholm AB.

Bolaget ska underlätta och stödja stadens nämnder i arbetet med att omstrukturera och avveckla sådana boendeformer som inte längre efterfrågas.

Bolaget ska i samarbete med stadsledningskontoret och Stockholms Stadshus AB revidera ramavta-let.

Ägardirektiv för 2010-2012

- ansvara för att tillhandahålla välskötta och trygga bostäder för stadens äldre och för personer med funk-tionsnedsättning, däribland LSS-boenden
- tillhandahålla och utveckla seniorboenden
- att tillhandahålla trygghetsboenden och ansvara för att det finns personal på boendena för att främja social samvaro och gemensamma aktiviteter
- åtgärda det eftersatta underhållet i de fastigheter som långsiktigt kommer att nyttjas för äldreboende och omsorg genom det så kallade "Äldrelyftet"
- genomföra nödvändiga ombyggnader och upprustningar i befintligt bestånd
- arbeta kontinuerligt med åtgärder för en tryggare miljö i och omkring fastig-heterna
- medverka till att sänka stadens totala kostnader för lokaler och finna kostnads-effektiva lokallösningar
- arbeta kontinuerligt med åtgärder som bidrar till energieffektivisering
- bistå nämnderna i arbetet med att utveckla vård- och omsorgsbostäder i Stockholm
- bidra till en mångfald och utveckling av boendeformer
- värna tillgången till gemensamhetslokaler i beståndet
- vidareutveckla den sociala dimensionen i boendemiljön
- fortsätta arbetet med att minska administrativa och indirekta produktions-kostnader
- bolaget ska följa upp nedan angivna indikatorer.

KF:s mål för verksamhetsområdet	Indikator	KF:s års-mål år 2010	KF:s års-mål år 2011	KF:s årsmål år 2012
1.2 Jobb istället för bidrag	Antal praktikplatser som kan tillhandahållas för de aspiranter som Jobbtorg Stockholm kan matcha	1 400 st	1 400 st	1 400 st
	Antal ungdomar som fått sommarjobb i sta-dens regi	3 000 st	3 000 st	3 000 st
1.3 En hållbar livsmiljö ska värnas och utvecklas	Andel av stadens fordon som använder dub-bade däck exkl. utrycknings- och specialfor-don	0 %	0 %	0 %
	Andel av stadens verksamheter som sorterar ut förpackningar och papper	100 %	100 %	100 %
	Andel förnyelsebart drivmedel i stadens egna och leasade etanol- och fordonsgasfordon	85 %	85 %	85 %
	Andel medarbetare som under arbetstid an-vänder miljövänliga transportmedel när de reser i tjänsten	tas fram 2010	öka	öka
	Andel miljöbilar i stadens fordonspark inkl. leasade fordon exkl. utrycknings- och special-fordon	100 %	100 %	100 %
	Elförbrukning	minska	minska	minska

	Elförbrukning per kvadratmeter	tas fram 2010	minska	minska
	Andel äldreboenden i staden med godkänd ventilationskontroll och god inomhusmiljö	öka	öka	100 %
1.7 Stockholm ska upplevas som en ren, vacker och trygg stad	Andel anställda som känner till det förebyggande säkerhetsarbetet.	öka	öka	öka
	Antalet "särskilt prioriterade incidenter, olyckor och effekter av inträffade händelser" som identifierats i risk- och sårbarhetsanalysen.	minska	minska	minska
2.4 Staden ska vara en attraktiv arbetsgivare	NöjdMedarbetarIndex	62	63	64
	Sjukfrånvaro	5,0 %	4,8 %	4,7 %

Stockholms Stads Bostadsförmedling AB

Bolagets mål och uppgifter

Stockholms Stads Bostadsförmedling AB:s uppgift är att svara för reguljär bostadsförmedling, evakuering samt förmedling av förturslägenheter inklusive försöks- och träningslägenheter.

Idag utgör Stockholmsregionen i hög grad en gemensam bostads- och arbetsmarknad. Storstadsregionens infrastruktur skapar goda förutsättningar att bo i en kommun och arbeta i en annan. Det ligger därför i stadens intresse att den som står i Stockholms bostadskö också har möjlighet att hitta en bostad utanför stadens gränser. Stockholms Stads Bostadsförmedling AB är öppen för alla och redan idag står sökande från hela länet i kö. I de fall det finns intresse från fastighetsägare i kringliggande kommuner ska bostadsförmedlingen därför kunna erbjuda dessa tjänster och därmed också förmedla bostäder i kommuner i Stockholms omnejd.

Det är angeläget att inom regionen samordna kontakterna med andra kommuner som vill ta emot nyanlända flyktingar från Stockholms län. Syftet med samordningen är att fler nyanlända ska få bättre möjligheter att göra rationella val av bosättningsort och förläggning av sin introduktion och etablering i Sverige. Bostadsförmedlingen får därför i uppdrag att utarbeta ett förslag till en regional bosättningssamordning.

Under 2010 kommer trygghetsboende att erbjudas personer boende i Stockholms stad som upplever otrygghet och/eller social isolering i sitt ordinarie boende, åldersgränsen för att kunna ansöka om trygghetsboende är 70 år och för att flytta in, 75 år enligt bilaga 14. Lägenheterna i trygghetsboenden ska förmedlas av Stockholms Stads Bostadsförmedling AB.

Ägardirektiv för 2010-2012

- förmedla lägenheter i ett öppet och transparent system efter kötid dvs till den kund som har längst kötid och uppfyller fastighetsägarens krav
- utveckla service och tjänster mot fastighetsägare för att säkerställa ett fortsatt gott inflöde av lägenheter och alltid förmedla lägenheter till den tidpunkt fastighetsägaren angett
- skapa en väl fungerande regional marknadsplats för hyresrätter
- undersöka förutsättningarna för att underlätta för ungdomar att komma in på bostadsmarknaden
- erbjuda fler aktörer att ingå i samarbetet kring bosättningssamordningen av nyanlända flyktingar i syfte att ytterligare öka matchningsmöjligheterna mellan kommuner
- i samverkan med länsstyrelsen planera för och genomföra en överföring av den utökade modellen för bosättningssamordning till lämpliga aktörer utanför staden
- utveckla service och tjänster mot kunderna i bostadskön

- informera om bostadsmarknaden i regionen och särskilt planerad och pågående nyproduktion
- bidra i arbetet att förmedla försöks- och träningslägenheter effektivt och rättvist
- utreda förutsättningarna och behovet att ändra förmedlingsavgiften
- samordna internköerna för stadens bostadsbolag
- skapa en gemensam förmedling av studentbostäder i Stockholm
- införa ett system för att förmedla trygghetsboenden
- fortsätta arbetet med att minska administrativa och indirekta produktions-kostnader
- bolaget ska följa upp nedan angivna indikatorer.

KF:s mål för verksamhetsområdet	Indikator	KF:s års-mål år 2010	KF:s års-mål år 2011	KF:s års-mål år 2012
1.2 Jobb istället för bidrag	Antal praktikplatser som kan tillhandahållas för de aspiranter som Jobbtorg Stockholm kan matcha	1 400 st	1 400 st	1 400 st
	Antal ungdomar som fått sommarjobb i stadens regi	3 000 st	3 000 st	3 000 st
1.3 En hållbar livsmiljö ska värnas och utvecklas	Andel av stadens fordon som använder dubade däck exkl. utrycknings- och specialfordon	0, %	0 %	0 %
	Andel av stadens verksamheter som sorterar ut förpackningar och papper	100 %	100 %	100 %
	Andel förnyelsebart drivmedel i stadens egna och leasade etanol- och fordonsgasfordon	85 %	85 %	85 %
	Andel medarbetare som under arbetstid använder miljövänliga transportmedel när de reser i tjänsten	tas fram 2010	öka	öka
	Andel miljöbilar i stadens fordonspark inkl. leasade fordon exkl. utrycknings- och specialfordon	100 %	100 %	100 %
	Elförbrukning	minska	minska	minska
	Elförbrukning per kvadratmeter	tas fram 2010	minska	minska
1.7 Stockholm ska upplevas som en ren, vacker och trygg stad	Andel anställda som känner till det förebyggande säkerhetsarbetet.	öka	öka	öka
	Antalet "särskilt prioriterade incidenter, olyckor och effekter av inträffade händelser" som identifierats i risk- och sårbarhetsanalysen.	minska	minska	minska
2.3 Kvaliteten inom stadens omsorgsverksamheter ska öka - trygghet, värdighet och valfrihet ska präglade hela omsorgen	Antal förmedlade försöks- och träningslägenheter via Bostad Stockholm	300 st	300 st	300 st
2.4 Staden ska vara en attraktiv arbetsgivare	NöjdMedarbetarIndex	62	63	64
	Sjukfrånvaro	5,0 %	4,8 %	4,7 %

Skolfastigheter i Stockholm AB, SISAB

Bolagets mål och uppgifter

SISAB ska tillhandahålla ändamålsenliga, flexibla och kostnadseffektiva lokaler för stadens förskole- och skolverksamhet. En attraktiv fysisk arbetsmiljö bidrar till att rekrytera personal och elever. Skolfastigheternas arkitektur ska gestalta skolans centrala ställning i samhället.

Behovet av skollokaler i Stockholm är under ständig förändring. Den omfattande utbyggnaden av nya bostäder inom Stockholm ställer krav på tillskapande av nya lokaler för skolor och förskolor. Samtidigt bidrar förändringar i befolkningsstrukturen till att elevunderlaget minskar i vissa bostadsområden. Behovet av utbildningslokaler för kommunala grund- och gymnasieskolor är beroende av demografiska variationer, elevernas val samt av friskolornas möjligheter att ta in fler elever. För att möta dessa utmaningar krävs skollokaler som präglas av hög flexibilitet med möjlighet till lokalmässig integrering av olika skol- och förskoleverksamheter, samt andra verksamheter.

Nivån på underhåll, verksamhetsanpassningar och investeringar i skolor är fortsatt hög. Arbetet med lednings- och kvalitetsutveckling inom bolaget ska även fortsättningsvis prioriteras. Tillgänglighetsanpassningar görs i samband med andra åtgärder i skolorna.

Ägardirektiv för 2010-2012

- arbeta med utveckling och förvaltning av förskole- och skollokaler
- tillsammans med stadsdelsnämnderna och utbildningsnämnden verka för kostnadseffektiva lokallösningar
- arbeta kontinuerligt med åtgärder för en tryggare miljö i och omkring förskolan och skolan. Prioriteringen av förebyggande åtgärder mot bränder, klotter och annan skadegörelse fortsätter
- arbeta kontinuerligt med åtgärder som bidrar till energieffektivisering
- i samarbete med utbildningsnämnden genomföra nödvändiga åtgärder så att utbildningsnämndens krav på minskade energikostnader uppnås
- fortsätta arbetet med att minska administrativa och indirekta produktions-kostnader
- bolaget ska följa upp nedan angivna indikatorer.

KF:s mål för verksamhetsområdet	Indikator	KF:s års-mål år 2010	KF:s års-mål år 2011	KF:s års-mål år 2012
1.2 Jobb istället för bidrag	Antal praktikplatser som kan tillhandahållas för de aspiranter som Jobbtorg Stockholm kan matcha	1 400 st	1 400 st	1 400 st
	Antal ungdomar som fått sommarjobb i stadens regi	3 000 st	3 000 st	3 000 st
1.3 En hållbar livsmiljö ska värnas och utvecklas	Andel av stadens fordon som använder dubade däck exkl. utrycknings- och specialfordon	0 %	0 %	0 %
	Andel av stadens verksamheter som sorterar ut förpackningar och papper	100 %	100 %	100 %
	Andel förnyelsebart drivmedel i stadens egna och leasade etanol- och fordonsgasfordon	85 %	85 %	85 %
	Andel medarbetare som under arbetstid använder miljövänliga transportmedel när de reser i tjänsten	tas fram 2010	öka	öka

	Andel miljöbilar i stadens fordonspark inkl. leasade fordon exkl. utrycknings- och specialfordon	100 %	100 %	100 %
	Elförbrukning	minska	minska	minska
	Elförbrukning per kvadratmeter	tas fram 2010	minska	minska
	Andel förskolor i staden med godkänd ventilationskontroll och god inomhusmiljö	öka	öka	100 %
	Andel skolor i staden med godkänd ventilationskontroll och god inomhusmiljö	öka	öka	100 %
1.7 Stockholm ska upplevas som en ren, vacker och trygg stad	Andel anställda som känner till det förebyggande säkerhetsarbetet.	öka	öka	öka
	Antalet "särskilt prioriterade incidenter, olyckor och effekter av inträffade händelser" som identifierats i risk- och sårbarhetsanalysen.	minska	minska	minska
2.4 Staden ska vara en attraktiv arbetsgivare	NöjdMedarbetarIndex	62	63	64
	Sjukfrånvaro	5,0 %	4,8 %	4,7 %

Stockholm Vatten AB

Bolagets uppgifter

Stockholm Vatten AB ska med fortsatt tydlig miljöprofil säkerställa leverans av hälsosamt och gott vatten till hushåll och verksamheter i Stockholm och ombesörja avloppshantering av god kvalitet i området. Produktionen och driften ska ske med så liten miljöpåverkan som möjligt.

Bolaget ska värna om befintliga kunder och partners i regionen och även sträva efter nya samarbeten då bolaget har en god kapacitet och förmåga att tillhandahålla VA-tjänster även utanför kommungränserna.

Bolaget bedriver ett kontinuerligt effektiviseringsarbete som ska fortsätta med fokus på en så låg vatten- och avloppstaxa som möjligt.

Ägardirektiv för 2010-2012

- fokusera på kärnverksamheten och fortsätta effektiviseringsarbetet
- fortsätta arbetet med att minska administrativa och indirekta produktions-kostnader
- arbeta med att utveckla service och tillgänglighet gentemot brukare och kund
- tillsammans med andra myndigheter utveckla arbetet så att stadens mål om lokalt omhändertagande av dagvatten uppnås enligt dagvattenstrategin
- fortsätta arbetet med sjörestaureringar enligt vattenprogrammet
- under miljöhuvudstadsåret 2010 vara öppna för informationsspridning av goda exempel från den egna verksamheten
- bolaget ges i uppdrag att kartlägga vilka fastigheter som inte betalar va-avgift avseende avlopp men som inte heller faktureras för hämtning av kärl/tömning av septertank eller liknande och som inte har anmält enskilt avlopp
- bolaget ska följa upp nedan angivna indikatorer.

KF:s mål för verksamhetsområdet	Indikator	KF:s års- mål år 2010	KF:s års- mål år 2011	KF:s års- mål år 2012
1.2 Jobb istället för bidrag	Antal praktikplatser som kan tillhandahållas för de aspiranter som Jobbtorg Stockholm kan matcha	1 400 st	1 400 st	1 400 st
	Antal ungdomar som fått sommarjobb i stadens regi	3 000 st	3 000 st	3 000 st
1.3 En hållbar livsmiljö ska värnas och utvecklas	Andel av stadens fordon som använder dubade däck exkl. utrycknings- och specialfordon	0 %	0 %	0 %
	Andel av stadens verksamheter som sorterar ut förpackningar och papper	100 %	100 %	100 %
	Andel förnyelsebart drivmedel i stadens egna och leasade etanol- och fordonsgasfordon	85 %	85 %	85 %
	Andel medarbetare som under arbetstid använder miljövänliga transportmedel när de reser i tjänsten	tas fram 2010	öka	öka
	Andel miljöbilar i stadens fordonspark inkl. leasade fordon exkl. utrycknings- och specialfordon	100 %	100 %	100 %
	Elförbrukning	minska	minska	minska
	Elförbrukning per kvadratmeter	tas fram 2010	minska	minska
1.7 Stockholm ska upplevas som en ren, vacker och trygg stad	Andel anställda som känner till det förebyggande säkerhetsarbetet.	öka	öka	öka
	Antalet "särskilt prioriterade incidenter, olyckor och effekter av inträffade händelser" som identifierats i risk- och sårbarhetsanalysen.	minska	minska	minska
2.4 Staden ska vara en attraktiv arbetsgivare	NöjdMedarbetarIndex	62	63	64
	Sjukfrånvaro	5,0 %	4,8 %	4,7 %

Stockholms Hamn AB

Bolagets mål och uppgifter

Stockholms Hamn AB ska medverka till att säkerställa och utveckla goda förutsättningar för sjöfarten och regionens varuförsörjning för att därigenom främja regionens utveckling. Stockholms hamnar utgör ett viktigt gods- och logistiknav för Mälarenregionen och med tillkomsten av den nya hamnen i Norvik förstärks kapaciteten avseende regionens varuförsörjning ytterligare. Därtill har Stockholms Hamn AB en viktig roll när det gäller passagerar- och kryssningstrafiken i Östersjön. Verksamheten ska stimulera och vara ett föredöme för ett miljövänligt transportarbete.

Stockholms Hamn AB utveckling ska medverka till att regionens behov av effektiv hamnkapacitet kan tillgodoses i ett långt perspektiv. Det ska ske i lämpliga former av samverkan med andra hamnar och intressenter. Infrastruktur, verksamhet och organisation ska utvecklas i takt med EU:s utvidgning och den snabba utvecklingen i Östersjöregionen samt transportmarknadens krav och bygga på sunda ekonomiska kalkyler.

Arbetet med att söka alternativ för oljeverksamheten vid Loudden fortsätter. Arbetet ska inriktas på långsiktiga och miljömässigt hållbara lösningar som inte äventyrar stadens tillgångar eller regionens försörjning avseende bränsleprodukter. Miljöförbättrande åtgärder samt säkerhetsåtgärder är nödvändiga inslag till dess att alternativa lokaliseringar kan realiseras. Det är av största vikt att arbetet bedrivs skyndsamt och med en helhetslösning som mål.

Ägardirektiv 2010-2012

- fortsätta arbetet med att söka alternativ lokalisering för oljeverksamheten vid Loudden
- fullfölja arbetet enligt den nya hamnstrategin för Värtan/Frihamnen samt utvecklingsprojekten i Nynäshamn och Kapellskär
- fortsätta utvecklingen och upprustningen av stadens innerstadskajer
- utveckla kryssningstrafiken
- fullfölja konkurrensutsättningen av stuveriverksamheten under 2010
- fortsätta arbetet med att minska administrativa och indirekta produktions-kostnader
- teckna nytt/nya avtal med staden, genom exploateringsnämnden, avseende hamnverksamhet som gäller från och med 2011-01-01 och innebär att stadens nettointäkter ökar med minst 10,0 mnkr jämfört med 2009
- under miljöhuvudstadsåret 2010 vara öppna för informationsspridning av goda exempel från den egna verksamheten
- under den period Stockholm är ordförande för BaltMet ska hamnen ta aktiv del i nätverket
- bolaget ska följa upp nedan angivna indikatorer.

KF:s mål för verksamhetsområdet	Indikator	KF:s års-mål år 2010	KF:s års-mål år 2011	KF:s års-mål år 2012
1.2 Jobb istället för bidrag	Antal praktikplatser som kan tillhandahållas för de aspiranter som Jobbtorg Stockholm kan matcha	1 400 st	1 400 st	1 400 st
	Antal ungdomar som fått sommarjobb i stadens regi	3 000 st	3 000 st	3 000 st
1.3 En hållbar livsmiljö ska värnas och utvecklas	Andel av stadens fordon som använder dubade däck exkl. utrycknings- och specialfordon	0 %	0 %	0 %
	Andel av stadens verksamheter som sorterar ut förpackningar och papper	100 %	100 %	100 %
	Andel förnyelsebart drivmedel i stadens egna och leasade etanol- och fordonsgasfordon	85 %	85 %	85 %
	Andel medarbetare som under arbetstid använder miljövänliga transportmedel när de reser i tjänsten	tas fram 2010	öka	öka
	Andel miljöbilar i stadens fordonspark inkl. leasade fordon exkl. utrycknings- och specialfordon	100 %	100 %	100 %
	Elförbrukning	minska	minska	minska
	Elförbrukning per kvadratmeter	tas fram 2010	minska	minska
1.7 Stockholm ska upplevas som en ren, vacker och trygg stad	Andel anställda som känner till det förebyggande säkerhetsarbetet.	öka	öka	öka

	Antalet "särskilt prioriterade incidenter, olyckor och effekter av inträffade händelser" som identifierats i risk- och sårbarhetsanalysen.	minska	minska	minska
2.4 Staden ska vara en attraktiv arbetsgivare	NöjdMedarbetarIndex	62	63	64
	Sjukfrånvaro	5,0 %	4,8 %	4,7 %

AB Stokab

Bolagets mål och uppgifter

AB Stokabs uppgift är att bygga, hyra ut samt underhålla ett passivt fibernät i Stockholmsregionen. Syftet med infrastrukturen och verksamheten är att stimulera en positiv utveckling för Stockholm genom att bidra till goda förutsättningar för IT-utvecklingen i regionen. AB Stokab har ansvaret för stadens kommunikationslösningar. Kommunfullmäktige har överlämnat ett förvaltningsansvar till bolaget. Bolaget omfattas därmed av den övergripande samordningen av IT-verksamheten såväl för stadens nämnder som för bolagskoncernen.

Ägardirektiv 2010-2012

Den fortsatta utbyggnaden av nätet sker i takt med marknadens efterfrågan och utifrån bedömningar av marknadens utveckling och krav. Utbyggnad utanför staden ska ske i samverkan med andra aktörer och berörda kommuner.

- utveckla fibernätet avseende funktion och säkerhet för att kunna möta kundernas krav på kvalitet, service och säkerhet samt tillgång till externa tjänster
- fortsätta arbetet med att minska administrativa och indirekta produktionskostnader
- upphandla verksamhet som inte är kärnverksamhet
- nyttja kanalisation till en snabb utbyggnad, till marknadsmässiga villkor, av fiberinfrastruktur till hushåll och företag i enlighet med tidigare fattade beslut
- utveckla samarbetet med Fortum i en affär som ger möjlighet till samförläggning av kanalisation i den fortsatta fjärrvärmeutbyggnaden i staden
- andra ägarformer för S:t Erik Kom AB ska prövas
- bolaget ska följa upp nedan angivna indikatorer.

KF:s mål för verksamhetsområdet	Indikator	KF:s års-mål år 2010	KF:s års-mål år 2011	KF:s års-mål år 2012
1.2 Jobb istället för bidrag	Antal praktikplatser som kan tillhandahållas för de aspiranter som Jobbtorg Stockholm kan matcha	1 400 st	1 400 st	1 400 st
	Antal ungdomar som fått sommarjobb i stadens regi	3 000 st	3 000 st	3 000 st
1.3 En hållbar livsmiljö ska värnas och utvecklas	Andel av stadens fordon som använder dubbade däck exkl. utrycknings- och specialfordon	0 %	0 %	0 %
	Andel av stadens verksamheter som sorterar ut förpackningar och papper	100 %	100 %	100 %
	Andel förnyelsebart drivmedel i stadens egna och leasade etanol- och fordonsgasfordon	85 %	85 %	85 %

	Andel medarbetare som under arbetstid använder miljövänliga transportmedel när de reser i tjänsten	tas fram 2010	öka	öka
	Andel miljöbilar i stadens fordonspark inkl. leasade fordon exkl. utrycknings- och specialfordon	100 %	100 %	100 %
	Elförbrukning	minska	minska	minska
	Elförbrukning per kvadratmeter	tas fram 2010	minska	minska
1.7 Stockholm ska upplevas som en ren, vacker och trygg stad	Andel anställda som känner till det förebyggande säkerhetsarbetet.	öka	öka	öka
	Antalet "särskilt prioriterade incidenter, olyckor och effekter av inträffade händelser" som identifierats i risk- och sårbarhetsanalysen.	minska	minska	minska
2.4 Staden ska vara en attraktiv arbetsgivare	NöjdMedarbetarIndex	62	63	64
	Sjukfrånvaro	5,0 %	4,8 %	4,7 %

Stockholms Stads Parkerings AB

Bolagets mål och uppgifter

Stockholms Stads Parkerings AB främsta uppgift är att avlasta gatunätet från söktrafik och parkerade fordon genom att finansiera byggnation av nya garage och ha en hög beläggning i de anläggningar bolaget förfogar över. Bolaget bygger och driver både anläggningar som verkar på den kommersiella marknaden och anläggningar som har som enda syfte att avlasta gatunätet, exempelvis infartsparkeringar. I syfte att stimulera användningen av el-bilar ska laddningsmöjligheten i bolagets anläggningar prövas. I de kommersiella anläggningarna ska lönsamheten vara god för att klara av finansieringen av övriga anläggningar samt byggnation av nya. Som ett led i stadens miljöbilsstrategi har Stockholms stads parkerings AB inlett arbetet för att möjliggöra laddning av elbilar inom parkeringsbolagets bestånd. I ett första skede planeras 100 laddningsplatser.

Ägardirektiv för 2010 -2012

- genomföra bolagets investeringsplan. Byggstart planeras för ett tiotal nya parkeringsanläggningar
- behålla en försiktig prispolitik, men genomföra prisjusteringar när marknaden så medger
- skapa effektiva och attraktiva infartsparkeringar med ett gott serviceutbud
- fortsätta kvalitetsarbetet inom bolaget, vilket bland annat innebär ökad trygghet och trivsel för bilisterna
- se över möjligheten att teckna avtal om stadens övriga bolags parkeringsverksamhet
- fortsätta pröva möjligheten att outsourca delar av driftverksamheten
- fortsätta arbetet med att minska administrativa och indirekta produktionskostnader
- bolaget ska följa upp nedan angivna indikatorer.

KF:s mål för verksamhetsområdet	Indikator	KF:s års-mål år 2010	KF:s års-mål år 2011	KF:s års-mål år 2012
1.2 Jobb istället för bidrag	Antal praktikplatser som kan tillhandahållas för de aspiranter som Jobbtorg Stockholm kan matcha	1 400 st	1 400 st	1 400 st
	Antal ungdomar som fått sommarjobb i stadens regi	3 000 st	3 000 st	3 000 st

1.3 En hållbar livsmiljö ska värnas och utvecklas	Andel av stadens fordon som använder dubbade däck exkl. utrycknings- och specialfordon	0 %	0 %	0 %
	Andel av stadens verksamheter som sorterar ut förpackningar och papper	100 %	100 %	100 %
	Andel förnyelsebart drivmedel i stadens egna och leasade etanol- och fordonsgasfordon	85 %	85 %	85 %
	Andel medarbetare som under arbetstid använder miljövänliga transportmedel när de reser i tjänsten	tas fram 2010	öka	öka
	Andel miljöbilar i stadens fordonspark inkl. leasade fordon exkl. utrycknings- och specialfordon	100 %	100 %	100 %
	Elförbrukning	minska	minska	minska
	Elförbrukning per kvadratmeter	tas fram 2010	minska	minska
1.7 Stockholm ska upplevas som en ren, vacker och trygg stad	Andel anställda som känner till det förebyggande säkerhetsarbetet.	öka	öka	öka
	Antalet "särskilt prioriterade incidenter, olyckor och effekter av inträffade händelser" som identifierats i risk- och sårbarhetsanalysen.	minska	minska	minska
2.4 Staden ska vara en attraktiv arbetsgivare	NöjdMedarbetarIndex	62	63	64
	Sjukfrånvaro	5,0 %	4,8 %	4,7 %

Stockholms Stadsteater AB

Bolagets mål och uppgifter

Stockholms Stadsteater AB ska göra teater av hög konstnärlig kvalitet. Produktioner för barn och ungdom ska vara en prioriterad del av verksamheten. Teatern ska fortsätta behålla sin publik och samtidigt arbeta för att nå allt större och bredare publikgrupper. Det arbete som genomförts under senare år har gett resultat.

Stadsteatern har under ett antal år ökat sin produktion och nått allt fler besökare, samtidigt som många arbetstillfällen har skapats inom teaterns ram. Genom detta framgångsrika arbete uppfyller teatern väl sitt åtagande att vara en angelägenhet för alla stockholmare. Med publiken i centrum har teatern lyckats nå ut till en ny och yngre publik, samtidigt som den tidigare publiken behållits. Detta visar ett lyckosamt recept – bra teater kombinerat med aktivt publikarbete leder till ett stort antal varierande produktioner, en större teaterpublik och många nya arbetstillfällen. Detta arbete ska fortsätta. Stadsteatern ska också arbeta för att öka biljettintäkterna.

Ägardirektiv för 2010-2012

- ha en bredd i repertoaren och arbeta för att nå nya publikgrupper där barn och ungdomar är prioriterade
- aktivt arbeta för att engagera barn och ungdom som publik och deltagare i olika typer av verksamhet
- präglas av såväl konstnärlig som organisatorisk utveckling. Arbetet med att finna mer effektiva former för att utveckla teatern konstnärligt och organisatoriskt ska fortsätta
- försäkra sig om en ökande andel rörliga resurser för att kunna anlita fler frilansade konstnärer
- fortlöpande utvärdera verksamhetens lokalbehov och arbetsformer

- fortsätta arbetet med att genom till exempel sponsring bredda teaterns finansiering
- särskilt uppmärksamma teaterns 50-årsjubileum 2010
- i samarbete med andra aktörer ansvara för Strindbergsjubileet 2012 i staden
- söka samarbete med det fria kulturlivet och andra intressenter, exempelvis genom den nya gästspelsscenen
- på sikt minska behovet av koncernbidrag
- fortsätta arbetet med att minska administrativa och indirekta produktionskostnader
- bolaget ska följa upp nedan angivna indikatorer.

KF:s mål för verksamhetsområdet	Indikator	KF:s års-mål år 2010	KF:s års-mål år 2011	KF:s års-mål år 2012
1.2 Jobb istället för bidrag	Antal praktikplatser som kan tillhandahållas för de aspiranter som Jobbtorg Stockholm kan matcha	1 400 st	1 400 st	1 400 st
	Antal ungdomar som fått sommarjobb i stadens regi	3 000 st	3 000 st	3 000 st
1.3 En hållbar livsmiljö ska värnas och utvecklas	Andel av stadens fordon som använder dubbdäck exkl. utrycknings- och specialfordon	0 %	0 %	0 %
	Andel av stadens verksamheter som sorterar ut förpackningar och papper	100 %	100 %	100 %
	Andel förnyelsebart drivmedel i stadens egna och leasade etanol- och fordonsgasfordon	85 %	85 %	85 %
	Andel medarbetare som under arbetstid använder miljövänliga transportmedel när de reser i tjänsten	tas fram 2010	öka	öka
	Andel miljöbilar i stadens fordonspark inkl. leasade fordon exkl. utrycknings- och specialfordon	100 %	100 %	100 %
	Elförbrukning	minska	minska	minska
	Elförbrukning per kvadratmeter	tas fram 2010	minska	minska
1.6 Stockholmare ska uppleva ett rikt, varierat och tillgängligt kultur- och idrottsliv	Antalet besök av barn och ungdomar i Stads-teaterns verksamhet	tas fram av bolaget	tas fram av bolaget	tas fram av bolaget
1.7 Stockholm ska upplevas som en ren, vacker och trygg stad	Andel anställda som känner till det förebyggande säkerhetsarbetet.	öka	öka	öka
	Antalet "särskilt prioriterade incidenter, olyckor och effekter av inträffade händelser" som identifierats i risk- och sårbarhetsanalysen.	minska	minska	minska
2.4 Staden ska vara en attraktiv arbetsgivare	NöjdMedarbetarIndex	62	63	64
	Sjukfrånvaro	5,0 %	4,8 %	4,7 %

Stockholm Globe Arena Fastigheter AB

Bolagets mål och uppgifter

Målet för verksamheten är att stärka Stockholms internationella konkurrenskraft och bidra till utvecklingen av Stockholm som turist- och evenemangstad. Sedan 2008 är Stockholm Globe Arena

Fastigheter AB ett renodlat fastighetsbolag med syfte att tillhandahålla ändamålsenliga lokaler och anläggningar för evenemangsverksamhet i världsklass. Bolaget har utvecklats genom förvärv av ytterligare fastigheter söder om Globen som ägs av dotterbolaget Stockhome Fastighetsförvaltning AB under namnändring till Stockholms-arenan. De nya fastigheterna ska ge plats för en utveckling av evenemangsverksamheten i samarbete med berörda intressenter/hyresgäster. Ett inriktningsbeslut för en ny evenemangsarena fattades av kommunfullmäktige under hösten 2008 och ett underlag för genomförandebeslut planeras att presenteras för berörda styrelser och kommunfullmäktige under hösten 2009. Förslaget innebär att en ny arena med kapacitet för drygt 30 000 åskådare ska uppföras i Globenområdet.

Ägardirektiv för 2010-2012

- verksamheten ska tillhandahålla lokaler och anläggningar för evenemangsutbud i världsklass bestående av bland annat sport, konserter, kultur- och familjeaktiviteter
- ansvara för projektering och genomförande av en ny arena i anslutning till Globen efter beslut i kommunfullmäktige
- delta i arbetet med Globenrådets utveckling tillsammans med andra intressenter för att öka områdets attraktionskraft
- fortsätta arbetet med att minska administrativa och indirekta produktionskostnader
- bolaget ska följa upp nedan angivna indikatorer.

KF:s mål för verksamhetsområdet	Indikator	KF:s års-mål år 2010	KF:s års-mål år 2011	KF:s års-mål år 2012
1.2 Jobb istället för bidrag	Antal praktikplatser som kan tillhandahållas för de aspiranter som Jobbtorg Stockholm kan matcha	1 400 st	1 400 st	1 400 st
	Antal ungdomar som fått sommarjobb i stadens regi	3 000 st	3 000 st	3 000 st
1.3 En hållbar livsmiljö ska värnas och utvecklas	Andel av stadens fordon som använder dubade däck exkl. utrycknings- och specialfordon	0 %	0 %	0 %
	Andel av stadens verksamheter som sorterar ut förpackningar och papper	100 %	100 %	100 %
	Andel förnyelsebart drivmedel i stadens egna och leasade etanol- och fordonsgasfordon	85 %	85 %	85 %
	Andel medarbetare som under arbetstid använder miljövänliga transportmedel när de reser i tjänsten	tas fram 2010	öka	öka
	Andel miljöbilar i stadens fordonspark inkl. leasade fordon exkl. utrycknings- och specialfordon	100 %	100 %	100 %
	Elförbrukning	minska	minska	minska
	Elförbrukning per kvadratmeter	tas fram 2010	minska	minska
1.7 Stockholm ska upplevas som en ren, vacker och trygg stad	Andel anställda som känner till det förebyggande säkerhetsarbetet.	öka	öka	öka
	Antalet "särskilt prioriterade incidenter, olyckor och effekter av inträffade händelser" som identifierats i risk- och sårbarhetsanalysen.	minska	minska	minska
2.4 Staden ska vara en attraktiv arbetsgivare	NöjdMedarbetarIndex	62	63	64

	Sjukfrånvaro	5,0 %	4,8 %	4,7 %
--	--------------	-------	-------	-------

Stockholm Business Region AB

Bolagets uppgifter

Bolaget ska leda arbetet med att stärka det samlade näringslivsarbetet och marknadsföringen av Stockholm så att kommunfullmäktiges intentioner och mål uppnås. Ett övergripande verksamhetsområde för bolaget är att marknadsföra Stockholm som en attraktiv etablerings- och besöksort utifrån varumärket Stockholm – The Capital of Scandinavia. Målet för bolagets verksamhet är att Stockholm ska utvecklas till Sveriges och norra Europas ledande tillväxtregion.

Bolaget ska fokusera på att genomföra de åtgärder i den gemensamma aktionsplanen för tillväxt som Stockholms stad och Stockholms handelskammare har kommit överens om.

Verksamheten inom dotterbolagen SVB och SBRD ska fortsätta att rationaliseras i syfte att öka SBR-koncernens resurser till marknadsföring.

Stockholm ska förstärkas som kunskapsstad, ICT-metropol, biomedicinskt centrum, finansplats och evenemangsstad. Bolaget ska stödja stadens nämnder i deras arbete med stadens utvecklingsområde, till exempel Norra Djurgårdsstaden. Samverkan med finanssektorn sker bland annat inom ramen för Finansmarknadskommittén.

Stockholms arbetsmarknad och näringsliv har sin största behållning i att en stor bredd råder. Både arbetsmarknaden och näringslivet är diversifierat och rikt, vilket ställer stora krav på SBR. I arbetet för att stödja hela Stockholms näringsliv ska därför inte minst det lokala näringslivet och dess betydelse uppmärksammas. Samarbetet och dialogen med stadens företagsområdens representanter och företagsgruppers dito skall fortsätta och intensifieras. SBR ska även undersöka förutsättningarna att stödja nyföretagande och befintliga företag att växa vid Järva samt ta fram en strategi för företags-etableringar i söderort.

Samarbetet inom Stockholm Business Alliance (SBA) har de senaste åren etablerats. Samverkan mellan kommunerna är viktig för hela regionens konkurrenskraft och arbetsformen har visat sig vara framgångsrik. Det är angeläget att processen med regelbundna utvärderingar av kommunal service och seminarier fortsätter i syfte att kommunerna tillsammans kan lära av varandra.

Ägardirektiv för 2010-2012

Uppdrag

- samordna förberedelserna inför stadens deltagande i världsutställningen i Shanghai 2010
- i samverkan med övriga partners inom SBA utarbeta förslag till nytt avtal avseende perioden efter 2010
- utveckla och förbättra stadens kontakter med näringslivet
- förstärka lots- och servicefunktionen gentemot företag
- mäta andelen företag som är nöjda med stadens myndighetsutövning
- marknadsföra Stockholm ur ett näringslivsperspektiv
- främja utländska etableringar och investeringar i Stockholm
- utveckla besöksnäringen i Stockholm
- arbeta målinriktat för att internationella konferenser, event och mässor förläggs till Stockholm
- fortsätta arbetet med regional samverkan

- fortsätta arbetet med att minska administrativa och indirekta produktions-kostnader
- prioritera insatser för att öka antalet arbetsplatser i ytterstaden
- bygga verksamheten på en minskad andel egna personella resurser till förmån för mer konsultativa resurser i syfte att åstadkomma en ökad effektivisering av bolagets verksamhet
- bolaget ska följa upp nedan angivna indikatorer.

KF:s mål för verksamhetsområdet	Indikator	KF:s års-mål år 2010	KF:s års-mål år 2011	KF:s års-mål år 2012
1.1 Stockholm stad ska bli norra Europas mest företagsvänliga stad	Antal företag som staden har lotsat	öka	öka	öka
	Näringslivets nöjdhet vid kontakter med staden som myndighet	öka	öka	öka
1.2 Jobb istället för bidrag	Antal praktikplatser som kan tillhandahållas för de aspiranter som Jobbtorg Stockholm kan matcha	1 400 st	1 400 st	1 400 st
	Antal ungdomar som fått sommarjobb i stadens regi	3 000 st	3 000 st	3 000 st
1.3 En hållbar livsmiljö ska värnas och utvecklas	Andel av stadens fordon som använder dubbdäck exkl. utrycknings- och specialfordon	0 %	0 %	0 %
	Andel av stadens verksamheter som sorterar ut förpackningar och papper	100 %	100 %	100 %
	Andel förnyelsebart drivmedel i stadens egna och leasade etanol- och fordonsgasfordon	85 %	85 %	85 %
	Andel medarbetare som under arbetstid använder miljövänliga transportmedel när de reser i tjänsten	tas fram 2010	öka	öka
	Andel miljöbilar i stadens fordonspark inkl. leasade fordon exkl. utrycknings- och specialfordon	100 %	100 %	100 %
	Elförbrukning	minska	minska	minska
	Elförbrukning per kvadratmeter	tas fram 2010	minska	minska
1.7 Stockholm ska upplevas som en ren, vacker och trygg stad	Andel anställda som känner till det förebyggande säkerhetsarbetet.	öka	öka	öka
	Antalet "särskilt prioriterade incidenter, olyckor och effekter av inträffade händelser" som identifierats i risk- och sårbarhetsanalysen.	minska	minska	minska
2.4 Staden ska vara en attraktiv arbetsgivare	NöjdMedarbetarIndex	62	63	64
	Sjukfrånvaro	5,0 %	4,8 %	4,7 %

S:t Erik Försäkrings AB

Bolagets uppgifter

S:t Erik Försäkring AB har som uppgift att svara för att det finns en effektiv riskfinansiering av anläggningar och verksamheter ägda av staden och närstående bolag genom ökad konkurrensutsättning. Bolaget ska förmedla försäkringslösningar, minimera försäkringskostnaderna och förbättra

riskhanteringen för samtliga berörda enheter inom kommunkoncernen. S:t Erik Försäkring AB ska vara det bästa och mest kostnadseffektiva alternativet för stadens förvaltningar och bolag.

Ägardirektiv för 2010-2012

- samtliga sakförsäkringar som stadens förvaltningar och bolag har behov av ska tecknas med bolagets medverkan. Målsättningen är att bolaget ska ta en större andel av varje skadekostnad för att hålla kostnaderna för återförsäkring nere
- bolaget ska aktivt informera om sin verksamhet gentemot förvaltningar och bolag
- fortsätta arbetet med att minska administrativa och indirekta produktionskostnader
- bolaget ska följa upp nedan angivna indikatorer.

KF:s mål för verksamhetsområdet	Indikator	KF:s års-mål år 2010	KF:s års-mål år 2011	KF:s års-mål år 2012
1.2 Jobb istället för bidrag	Antal praktikplatser som kan tillhandahållas för de aspiranter som Jobbtorg Stockholm kan matcha	1 400 st	1 400 st	1 400 st
	Antal ungdomar som fått sommarjobb i stadens regi	3 000 st	3 000 st	3 000 st
1.3 En hållbar livsmiljö ska värnas och utvecklas	Andel av stadens fordon som använder dubade däck exkl. utrycknings- och specialfordon	0 %	0 %	0 %
	Andel av stadens verksamheter som sorterar ut förpackningar och papper	100 %	100 %	100 %
	Andel förnyelsebart drivmedel i stadens egna och leasade etanol- och fordonsgasfordon	85 %	85 %	85 %
	Andel medarbetare som under arbetstid använder miljövänliga transportmedel när de reser i tjänsten	tas fram 2010	öka	öka
	Andel miljöbilar i stadens fordonspark inkl. leasade fordon exkl. utrycknings- och specialfordon	100 %	100 %	100 %
	Elförbrukning	minska	minska	minska
	Elförbrukning per kvadratmeter	tas fram 2010	minska	minska
1.7 Stockholm ska upplevas som en ren, vacker och trygg stad	Andel anställda som känner till det förebyggande säkerhetsarbetet.	öka	öka	öka
	Antalet "särskilt prioriterade incidenter, olyckor och effekter av inträffade händelser" som identifierats i risk- och sårbarhetsanalysen.	minska	minska	minska
2.4 Staden ska vara en attraktiv arbetsgivare	NöjdMedarbetarIndex	62	63	64
	Sjukfrånvaro	5,0 %	4,8 %	4,7 %

S:t Erik Livförsäkring AB

Bolagets uppgifter

Bolaget som bildades under senare delen av år 2006 har till uppgift är att samordna och strukturera hanteringen av pensioner i koncernen Stockholms Stadshus AB samt att minimera riskerna i denna pensionsskuld.

Ägardirektiv för 2010-2012

- fortlöpande försäkra nya åtaganden i dotterbolagen och förvalta pensionsmedel inom ramen för de försäkringsavtal som ingåtts med övriga dotterbolag
- fortsätta arbetet med att minska administrativa och indirekta produktions-kostnader
- bolaget ska följa upp nedan angivna indikatorer.

KF:s mål för verksamhetsområdet	Indikator	KF:s års-mål år 2010	KF:s års-mål år 2011	KF:s års-mål år 2012
1.2 Jobb istället för bidrag	Antal praktikplatser som kan tillhandahållas för de aspiranter som Jobbtorg Stockholm kan matcha	1 400 st	1 400 st	1 400 st
	Antal ungdomar som fått sommarjobb i stadens regi	3 000 st	3 000 st	3 000 st
1.3 En hållbar livsmiljö ska värnas och utvecklas	Andel av stadens fordon som använder dubbade däck exkl. utrycknings- och specialfordon	0 %	0 %	0 %
	Andel av stadens verksamheter som sorterar ut förpackningar och papper	100 %	100 %	100 %
	Andel förnyelsebart drivmedel i stadens egna och leasade etanol- och fordonsgasfordon	85 %	85 %	85 %
	Andel medarbetare som under arbetstid använder miljövänliga transportmedel när de reser i tjänsten	tas fram 2010	öka	öka
	Andel miljöbilar i stadens fordonspark inkl. leasade fordon exkl. utrycknings- och specialfordon	100 %	100 %	100 %
	Elförbrukning	minska	minska	minska
	Elförbrukning per kvadratmeter	tas fram 2010	minska	minska
1.7 Stockholm ska upplevas som en ren, vacker och trygg stad	Andel anställda som känner till det förebyggande säkerhetsarbetet.	öka	öka	öka
	Antalet "särskilt prioriterade incidenter, olyckor och effekter av inträffade händelser" som identifierats i risk- och sårbarhetsanalysen.	minska	minska	minska
2.4 Staden ska vara en attraktiv arbetsgivare	NöjdMedarbetarIndex	62	63	64
	Sjukfrånvaro	5,0 %	4,8 %	4,7 %

S:t Erik Markutveckling AB

Bolagets uppgifter

Bolagets uppgift är att äga, förvalta och utveckla fastigheter/aktier i fastighetsbolag i syfte att främja Stockholms utveckling och stadens förmögenhetsförvaltning.

Ägardirektiv för 2010-2012

Bolagets verksamhet ska under perioden inriktas på förvaltning, uthyrning och utveckling till så god avkastning som möjligt med hänsyn tagen till stadens utveckling. Under perioden kommer verksamheten i hög grad inriktas på uthyrning och förädling av lokaler i utvecklingsområden. Inriktningen innebär bland annat att bolaget ska skapa en attraktiv handelsplats för stockholmarna i Ulvsunda samt delta aktivt i arbetet med successiv stadsutveckling i enlighet med Bällstavisionen. Som ett första steg ska bolaget, mot bakgrund av att klarhet nu skapats om Brommaflygets bullerkorridor, under 2010 ta fram ett förslag till långsiktig utvecklingsplan för fastigheterna i Ulvsunda.

- i samverkan med exploateringsnämnden utarbeta en långsiktig utvecklingsplan för fastigheterna i Ulvsunda med tydlig inriktning på nya bostäder samt välfungerande handel och service
- fortsätta arbetet med att minska administrativa och indirekta produktionskostnader
- bolaget ska följa upp nedan angivna indikatorer.

KF:s mål för verksamhetsområdet	Indikator	KF:s års- mål år 2010	KF:s års- mål år 2011	KF:s års- mål år 2012
1.2 Jobb istället för bidrag	Antal praktikplatser som kan tillhandahållas för de aspiranter som Jobbtorg Stockholm kan matcha	1 400 st	1 400 st	1 400 st
	Antal ungdomar som fått sommarjobb i stadens regi	3 000 st	3 000 st	3 000 st
1.3 En hållbar livsmiljö ska värnas och utvecklas	Andel av stadens fordon som använder dubade däck exkl. utryknings- och specialfordon	0 %	0 %	0 %
	Andel av stadens verksamheter som sorterar ut förpackningar och papper	100 %	100 %	100 %
	Andel förnyelsebart drivmedel i stadens egna och leasade etanol- och fordonsgasfordon	85 %	85 %	85 %
	Andel medarbetare som under arbetstid använder miljövänliga transportmedel när de reser i tjänsten	tas fram 2010	öka	öka
	Andel miljöbilar i stadens fordonspark inkl. leasade fordon exkl. utryknings- och specialfordon	100 %	100 %	100 %
	Elförbrukning	minska	minska	minska
	Elförbrukning per kvadratmeter	tas fram 2010	minska	minska
1.7 Stockholm ska upplevas som en ren, vacker och trygg stad	Andel anställda som känner till det förebyggande säkerhetsarbetet.	öka	öka	öka
	Antalet "särskilt prioriterade incidenter, olyckor och effekter av inträffade händelser" som identifierats i risk- och sårbarhetsanalysen.	minska	minska	minska
2.4 Staden ska vara en attraktiv arbetsgivare	NöjdMedarbetarIndex	62	63	64
	Sjukfrånvaro	5,0 %	4,8 %	4,7 %

Stockholms stads utrednings- och statistikkontor AB

Bolagets uppgifter

Bolaget ska fortsätta sin utveckling med tydlig inriktning på att utföra tjänster till stadens nämnder och bolagsstyrelser inom områdena statistik, prognoser, utredning och undersökning. Det är viktigt att bolaget tillämpar en prissättning av sina tjänster enligt de villkor som gäller på marknaden i övrigt.

Ägardirektiv för 2010-2012

- under året ska ytterligare steg prövas i en konkurrensutsättning av USK AB
- öka bolagets omsättning samt effektivisera verksamheten för att förbättra bolagets lönsamhet
- fortsätta arbetet med att minska administrativa och indirekta produktionskostnader

- uppnå ett högt nöjd kundindex under perioden
- inom den kommunala kompetensen, öka andelen uppdrag åt andra kommuner och regionala organ inom närområdet
- bolaget ska följa upp nedan angivna indikatorer.

KF:s mål för verksamhetsområdet	Indikator	KF:s års- mål år 2010	KF:s års- mål år 2011	KF:s års- mål år 2012
1.2 Jobb istället för bidrag	Antal praktikplatser som kan tillhandahållas för de aspiranter som Jobbtorg Stockholm kan matcha	1 400 st	1 400 st	1 400 st
	Antal ungdomar som fått sommarjobb i stadens regi	3 000 st	3 000 st	3 000 st
1.3 En hållbar livsmiljö ska värnas och utvecklas	Andel av stadens fordon som använder dubade däck exkl. utrycknings- och specialfordon	0 %	0 %	0 %
	Andel av stadens verksamheter som sorterar ut förpackningar och papper	100 %	100 %	100 %
	Andel förnyelsebart drivmedel i stadens egna och leasade etanol- och fordonsgasfordon	85 %	85 %	85 %
	Andel medarbetare som under arbetstid använder miljövänliga transportmedel när de reser i tjänsten	tas fram 2010	öka	öka
	Andel miljöbilar i stadens fordonspark inkl. leasade fordon exkl. utrycknings- och specialfordon	100 %	100 %	100 %
	Elförbrukning	minska	minska	minska
	Elförbrukning per kvadratmeter	tas fram 2010	minska	minska
1.7 Stockholm ska upplevas som en ren, vacker och trygg stad	Andel anställda som känner till det förebyggande säkerhetsarbetet.	öka	öka	öka
	Antalet "särskilt prioriterade incidenter, olyckor och effekter av inträffade händelser" som identifierats i risk- och sårbarhetsanalysen.	minska	minska	minska
2.4 Staden ska vara en attraktiv arbetsgivare	NöjdMedarbetarIndex	62	63	64
	Sjukfrånvaro	5,0 %	4,8 %	4,7 %