



STADSLEDNINGSKONTORET



TJÄNSTEUTLÅTANDE
SLK DNR 315-1450/2008
STADSHUS AB DNR 08/308/65
SID 1 (4)

2008-06-16
ÄRENDE 7

Handläggare SLK:

Eva-Lena Eirefelt, telefon: 08-508 29 315

Handläggare Stockholms Stadshus AB:

Boris Amsköld, telefon: 08-508 29 084

Till

Kommunstyrelsen och

Koncernstyrelsen

Etablering av bolag för fordonsgas

Stadsledningskontorets och koncernledningens förslag till beslut

- A. Kommunstyrelsen respektive koncernstyrelsen för Stockholms Stadshus AB föreslår kommunfullmäktige besluta följande
1. godkänna att Stockholm Vattens dotterbolag, Stockholm Vatten Utveckling AB, får ombildas till ett renodlat fordonsgasbolag genom att överföra erforderliga anläggningstillgångar från Stockholm Vatten VA AB till Stockholm Vatten Utveckling AB till ett marknadsvärde,
 2. godkänna justeringar av ändamålsparagrafen i bolagsordningarna för Stockholm Vatten AB och Stockholm Vatten Utveckling AB i enlighet med förslag i *bilaga 2*,
 3. med hänvisning till i förslaget redovisat behov av externfinansiering godkänna att avsteg får göras från vad som stipuleras i gällande Finanspolicy,
 4. godkänna inriktningen att det nya fordonsbolaget i ett senare skede avyttras till en privat eller annan extern intressent.
- B. Koncernstyrelsen föreslås för egen del besluta följande
1. godkänna i ärendet redovisat förslag om etablering av ett Fordonsgasbolag samt att, under förutsättning att kommunfullmäktige bifallit koncernstyrelsens hemställan, Stockholms Stadshus AB återkommer till koncernstyrelsen med en slutlig redovisning efter genomförda interna transaktioner inom Stockholm Vatten och när erforderliga verkställighetsåtgärder för bolagets bildande vidtagits,
 2. förklara protokollet i denna paragraf omedelbart justerat.

Stockholm som ovan

Irene Lundqvist Svenonius

Stadsdirektör och VD Stockholms Stadshus AB



Ärendet

Styrelsen för Stockholm Vatten beslutade 2008-06-12 att godkänna en etablering av ett bolag för fordonsgas och att fordonsbolaget i ett senare skede ska avyttras till en privat eller annan extern intressent.

Bakgrund

Stockholm Vatten AB har de senaste fem åren utvecklat produktionen av biogas som en kompletterande verksamhet till reningen av avloppsvattnet. Utvecklingen var initialt av experimentell natur men snart kunde verksamheten skapa en kommersiell bas som leverantör av biogas till SL, AGA och Fortum. Vid den omstrukturering av Stockholm Vatten som genomförts de senaste åren har VA verksamheten renodlats genom en koncernbildning med ett moderbolag samt två rörelsedrivande dotterbolag – Stockholm Vatten VA AB samt Stockholm Vatten Utveckling AB.

Fordonsgasverksamheten är idag placerad inom Stockholm Vatten Utveckling AB. En fordonsgasaffär ingår inte i Stockholms Stads eller Stockholm Vattens kärnverksamhet och kan bidra till en viss affärsrisk. Därför bör fordonsgasverksamheten placeras i ett separat bolag som kan vidareutveckla affären och den regionala marknaden. I ärendet föreslås fordonsgasverksamheten placeras i Stockholm Vatten Utveckling AB som i samband med detta kommer att renodlas till ett rent fordonsgasbolag.

För att förbereda och besluta om erforderliga investeringar tillhörande etableringen av bolaget planeras en extern projektfinansiering. Detta innebär även en extern prövning av affärens realiserbarhet samt att affärsrisken för Stockholms Stad och Stockholm Vatten kan avgränsas på ett tydligt sätt så att inte VA kollektivet på något sätt kan drabbas. Fördelen med en extern finansiering är att externa finansiärer kan verifiera affärspotentialen i utvecklingen av fordonsgasbolaget vilket underbygger och kvalificerar nödvändiga investeringar.

Gasbolaget

För att kunna bygga en långsiktig lösning är det viktigt att etablera ett fristående Gasbolag. Bolaget skall i ett första steg baseras i Stockholm Vatten Utveckling AB.

Affärsidén för gasbolaget är att försörja Stockholmsregionen med fordonsgas (som är blandning av biogas och naturgas), initialt huvudsakligen baserat på rötgas från avloppsverk, och därmed bygga en plattform för en vidare utveckling av fordonsgasmarknaden i Stockholmsregionen. Detta skall göras genom att:

- lönsamt maximera gasförsörjningen
- distribuera och leverera fordonsgas till slutkunder, främst SL och lokala transportföretag, på ett kostnadseffektivt, tillförlitligt och miljövänligt sätt.



För att bidra till att bygga upp denna marknad, kommer gasbolaget initialt att fokusera på större, homogena kundsegment såsom SL, taxibilar och andra lokala transportföretag. Detta för att man snabbt och kostnadseffektivt skall kunna bygga upp erforderliga volymer och därigenom skapa en solid finansiell bas för vidare expansion. När gasbolagets produkt har fått fäste hos dessa större kundsegment, kommer målgrupperna att kunna utvidgas till att omfatta andra kundgrupper såsom t.ex. privatbilar.

Stockholm Vatten förfogar idag över en årlig produktionskapacitet om $9,9 \text{ MNm}^3$ biogas i sina två reningsverk i Henriksdal ($6,9 \text{ MNm}^3$) och Bromma (3 MNm^3). Idag finns dock bara substrat, dvs. avloppsslam, fettslam, etc., för att producera cirka 8 MNm^3 per år, varav $6,1 \text{ MNm}^3$ i Henriksdal och $1,9 \text{ MNm}^3$ i Bromma

Lönsamhet

De årliga försäljningsintäkterna efter utbyggnaden uppskattas till 62 mnkr. I det korta perspektivet uppgår investeringskostnaden till 40 mnkr och avser investeringar i befintliga anläggningar, inköp av 10 st flak för distribution samt två nya tappställen. Därutöver tillkommer övertagandet av befintliga anläggningstillgångar till ett uppskattat marknadsvärde på 80 mnkr. Det nya gasbolaget är sålunda i behov upplåna 120 mnkr vid en extern finansiering.

I kalkylen förutsätts vidare att inköp av rågas köps enligt gällande avräkningsmodell mellan Stockholm Vatten VA AB och Stockholm Vatten Utveckling AB och att biogasen säljs enligt nu gällande avtal med en årlig inflationsuppräknings på 2 %.

Räntesatsen för upplåningen har bedömts till 5 % och avskrivningstiden på anläggningstillgångarna är satt till 10 år.

Lönsamheten med ovan nämnda förutsättningar visar på att verksamheten ger ett positivt kassaflöde år 2 (2010) och att resultatet efter finansnetto blir positivt redan det första året (*Bilaga 1*).

Bolagets organisation

Gasbolaget kommer att ha sitt huvudkontor i Stockholm och kommer att träffa ett hyresavtal med Stockholm Vatten om att förhyrning i Stockholms Vattens lokaler.

Organisation bedöms inledningsvis bestå av fyra anställda för att kunna täcka de viktigaste funktionerna; finans och administration, affärsutveckling (och marknadsföring), försäljning, produktion, distribution och logistik. I detta fall kommer VD att i ett första steg hantera administrativa, finansiella samt försäljningsrelaterade frågor.



Stadsledningskontorets och koncernledningens synpunkter

Med tanke på att produktionen av biogas gått relativt långsamt fram i Stockholmsregionen anser koncernledningen att det är möjligt för staden att vara pådrivande i processen mot att skapa bättre marknadsförutsättningar. Detta kan ske genom att staden, på det sätt som föreslås, tar initiativet för att öka produktion, distribution och försäljning av biogas och därmed möta kundernas ökade efterfrågan på fordonsgas. En fordonsaffär ingår emellertid inte i Stockholm Vattens kärnverksamhet och koncernledningen vill betona att verksamheten bör avyttras inom en snar framtid. En försäljning av gasbolaget innebär dessutom en ytterligare renodling av Stockholm Vattenkoncernen och att bolaget kan koncentrera sig på kärnverksamheten.

För att förenkla en överlåtelse av fordonsgasbolaget till en privat eller annan extern intressent tillstyrker koncernledningen Stockholm Vattens förslag om att göra ett undantag från finanspolicyn och att upplåning av ca 120 mnkr i samband med etableringen av fordonsgasbolaget sker externt under förutsättning att finansieringen sker i samråd med stadens enhet för finansstrategi.

Bilagor

1. Ärende till Stockholm Vatten AB:s styrelse 2008-06-12 (protokollsutdrag dukas på sammanträdet)
2. Förslag till förändrad bolagsordning för Stockholm Vatten AB och Stockholm Vatten Utveckling AB