



Handläggare: Ann Gardeström
08-508 25 411
Gunilla Olofsson
08-508 25 605

Till
socialnämnden

Uppföljning av Barnuppdraget i Stockholms socialtjänst (BUSS)

1 bilaga

Förvaltningens förslag till beslut

Rapporten godkänns

Gillis Hammar
Förvaltningschef

Fredrik Jurdell
Avdelningschef

Sammanfattning

Barnuppdraget i Stockholms socialtjänst (BUSS) tillsattes i början av 2008 för att göra en översyn av stadens mål, riktlinjer, insatser, uppföljning m.m. vad gällde arbetet med barn och ungdomar i behov av vård. Översynen konstaterade att mycket fungerade väl men identifierade några särskilda utvecklingsområden. Dessa ledde till ett flertal uppdrag för förvaltningen.

I kommunfullmäktiges budget för 2013 har socialförvaltningen fått i uppdrag att följa upp BUSS. Förvaltningen redogör i föreliggande tjänsteutlåtande för de aktiviteter som har följt av de utvecklingsområden BUSS-utredningen lyfte fram.

Några av dessa är avslutade, som satsningen på utbildning av samtliga familjehem och den särskilda utbildningssatsning som erbjöds socialsekreterare inom utredningsgrupperna barn och ungdom. Revidering av riktlinjer för både handläggning av barn- och ungdomsärenden och familjevård har utförts. Andra utvecklingsområden är pågående som kvalitetsutveckling av familjevården där en mängd aktiviteter har genomförts och ytterligare aktiviteter pågående och/eller planerade.

Samtidigt med arbetet i staden har det pågått och pågår en utveckling nationellt med fokus på stöd och skydd för barn och unga. Ny lagstiftning har beslutats av riksdagen och börjat gälla från 1 januari 2013 genom propositionen ”Stärkt stöd och skydd för barn och unga” (2012/13:10). Nya föreskrifter och allmänna råd, ”Socialnämndens ansvar för barn och unga i familjehem, jourhem eller hem för vård eller boende” (SOSFS 2012:11) har beslutats av regeringen och började gälla 1 oktober 2012. Förvaltningen har genom de utvecklingsområden som BUSS-utredningen pekade på initierat och stöttat en positiv utveckling av barn- och ungdomsvården inom stadsdelsförvaltningarna i linje med det nya regelverket. Förvaltningen följer utvecklingen och fortsätter att uppmuntra och stödja stadsdelsförvaltningarnas arbete.

Förvaltningens socialtjänstrapport som framtagits årligen sedan 2009 har tagit fram uppföljande statistik inom huvudsakligen samma områden som BUSS-utredningen. Förvaltningen redovisar i en bilaga en del jämförande tabeller. Då vissa förutsättningar i Paraplysystemet har förändrats är inte jämförelser möjliga inom alla områden.

Ärendet

Förvaltningen har i KF:s budget för 2013 fått i uppdrag att göra en uppföljning av Barnuppdraget i Stockholms socialtjänst (BUSS).

Ärendets beredning

Ärendet har beretts inom avdelningen för stadsövergripande sociala frågor.

Bakgrund

Barnuppdraget i Stockholms stads socialtjänst (BUSS) tillsattes i början av år 2008 för att göra en översyn av stadens mål, riktlinjer, insatser, uppföljning m.m. vad gällde barn och ungdomar i behov av vård. Tidigare undersökningar (bl.a. de så kallade kvartalsstudierna) hade visat på utvecklingsbehov och bristande statistikunderlag för uppföljning av barnvården. En delrapport som innehöll en

kartläggning av anmälningar, insatser och resurser presenterades i oktober 2008. En slutrapport presenterade i mars 2009.

Kartlägningsrapport

Delrapporten innehöll en kvantitativ beskrivning av antalet anmälningar, antal inledda utredningar, antal beslut om öppna insatser och placeringar på HVB, i jourhem och i familjehem. Rapporten innehöll också beskrivningar av organisationen på de respektive förvaltningarna, personalomsättning, utbildningsnivå och antal anställningsår, samverkan, öppna insatser, metoder för insatser och verksamhetsuppföljning/kvalitetssäkring/internkontroll. Dessutom gjordes en ekonomisk analys av medelstilledningen för de senaste fem åren, en studie av anmälningar som inte föranlett utredning och en aktstudie av ungdomar som lämnat familjevården inklusive ett antal djupintervjuer.

Rapporten innehöll tabeller där utfallet visades i relation till socialt index i stadsdelsförvaltningarna. Den gav en i huvudsak positiv bild av den sociala barn- och ungdomsvården, med professionalism, engagemang och ansvarskännande. Vad gällde den ekonomiska analysen konstaterades att det var lika många anställda som fem år tidigare trots ett ökat antal anmälningar, ärenden och insatser. Det konstaterades att den sociala barnvården måste klara sitt uppdrag med minskade resurser. Rapporten visade på stora olikheter mellan stadsdelsförvaltningarna.

Kartlägningsrapporten ventilerades vid ett seminarium i oktober 2008 med ansvarig för barn och ungdomsvården vid stadsdelsförvaltningarna m.fl. Styrgruppen tog efter diskussioner fram fem utvecklingsområden som BUSS-utredningen skulle göra en djupare analys av.

Slutrapporten

De fem utvecklingsområden som togs fram av styrgruppen och analyserades vidare var

1. Rättssäkerhet i myndighetsutövningen
2. Utbud och efterfrågan av öppenvårdsinsatser
3. Familjevården
4. Resultat- och verksamhetsuppföljning
5. Stadsgemensam kompetensutveckling

Förvaltningen redogjorde i ett ärende som beslutades av SAN 2009-08-27 för den fortsatta inriktningen inom de fem utvecklingsområden som lyfts fram i BUSS slutrapport. Förvaltningen fick utöver dessa områden två specifika uppdrag av nämnden: samtliga familjehem i Stockholm – inklusive släktinghem – ska få

relevant utbildning innan en placering görs, samt att se över organisationen av rekrytering av familjehem för tonåringar.

Uppföljning av Barnuppdraget i Stockholms socialtjänst, BUSS

Uppföljningen utgår från de fem utvecklingsområden som redovisades i slutrapporten.

1. Rättssäkerhet i myndighetsutövningen

I slutrapporten konstaterades det att kvaliteten i arbetet på stadsdelsförvaltningarna när det gäller att ta emot och bedöma anmälningar som rör barn och ungdomar var hög. Några stadsdelsförvaltningar hade ett arbetssätt som resulterade i att antalet inledda utredningar var färre jämfört med antalet anmälningar än i andra förvaltningar. Riktlinjerna för handläggning av barn- och ungdomsärenden behövde förtydligas för att likställigheten och skyddet för barn och unga skulle öka. Utredningen konstaterade att det fanns ett behov av ett ökat utbud av öppna råd- och stödsatser till föräldrar som ett alternativ till biståndsbedömda insatser. Detta när det är föräldrarna som stödet ska riktas till och det verkligen kan uteslutas att barnet behöver stöd eller skydd. Utredningen såg också ett behov av att utveckla metoder för behandling av familjer där det förekommit barnmisshandel och barnen bor kvar i hemmet

Utredningen kom fram till att staden behövde initiera förhandlingar med andra huvudmän i syfte att skapa långsiktiga, hållbara strukturer för samverkan runt målgruppen barn och ungdomar.

Förvaltningens aktiviteter

Riktlinjerna för handläggning av barn- och ungdomsärenden reviderades under 2009 och beslutades i KF 2009-11-30, bl.a. gjordes de förtydliganden som utredningen hade uppmärksammat.

Avseende samverkan med andra huvudmän har ett arbete genomförts för att skapa och sprida gemensamma riktlinjer för samverkan mellan skolan och stadsdelsförvaltningarna (socialtjänsten och förskolan). Arbetet har skett i samverkan med utbildningsförvaltningen och har resulterat i riktlinjer och stödmaterial som har beslutats av båda nämnderna. 7 stycken samverkanskonferenser har genomförts under hösten 2012. Deltagare har varit rektorer för kommunala gymnasieskolor och grundskolor i två stadsdelsområden samtidigt samt motsvarande stadsdelsförvaltningar representerade av förvaltningschefer, chefer för individ- och familjeomsorg, förskola och handikappomsorg. Syftet med konferenserna har varit att för varje geografiskt

område säkerställa strukturerna för samverkan. En uppföljning/utvärdering av hur samverkan fungerar i några utvalda stadsdelsområden planeras i samverkan med utbildningsförvaltningen.

När det gäller andra huvudmän har förvaltningen deltagit i framtagande av den nya BUS-överenskommelsen som syftar till att skapa hållbara strukturer för samverkan mellan kommunerna och landstinget.

Avseende behovet av metoder för behandling av familjer där barnen har utsatts för misshandel men bor kvar i hemmet har flera utvecklingsprojekt bedrivits enligt följande:

1. Inom ramen för projekt Barnfrid gjordes en kartläggning av behovet och en stor utbildningsinsats till samtliga socialsekreterare i barn- och mottagningsgrupper i metoden "Signs of Safety". Metoden innehåller konkreta verktyg för att tydliggöra ansvar och risker men också styrkor och resurser i familjen. Den innehåller verktyg för att prata med barn om våld som på ett konkret sätt hjälper till att synliggöra våldet och göra de vuxna uppmärksamma på hur barnen upplever sin situation. Metoden ger också verktyg för hur en systematisk och uppföljningsbar säkerhetsplanering för barn ska ske.
2. Samtidigt med den centrala utbildningssatsningen har två stadsdelsförvaltningar (Spånga-Tensta och Hägersten-Liljeholmen) drivit ett utvecklingsprojekt finansierat av länsstyrelsen (senare socialstyrelsen) för att fördjupa satsningen på Signs of Safety i kombination med BBIC som kommer att resultera i ett metodstöd för socialsekreterare som handlägger ärenden där barn har utsatts för våld.
3. Tillsammans med Jönköpings kommun deltar Skärholmen och Spånga-Tensta i ett webbaserat utvärderingssystem för att följa implementeringen av Signs of Safety. Flera stadsdelsförvaltningar och kommuner är inbjudna att delta. Enkäterna förvaltas av Jönköpings kommun.

2. Utbud och efterfrågan av öppenvårdsinsatser

BUSS-utredningen konstaterade att det visserligen fanns ett stort och varierat utbud av öppenvårdsinsatser men att tillgången till dessa inte var lika över staden. Stadsdelsförvaltningarna hade utvecklat insatserna och tillgången till dem på många olika sätt. Inte heller var definitionen gemensam över staden vilket resulterade i att en insats kunde ges som bistånd i en förvaltning men som råd och stöd i en annan. Utredningen såg ett behov av att ta fram en stadsövergripande definition av vad som är förebyggande insatser samt kartlägga det totala utbudet.

Ytterligare utvecklingsbehov som konstaterades var att organisera gruppstödsverksamheter för barn som kan erbjudas i hela staden och att avsätta forskningsmedel för utvärdering av kontaktverksamheten.

Förvaltningens aktiviteter

Ett led i arbetet för ökad likställighet när det gäller utbudet av öppenvårdsinsatser har varit att förbättra kunskapen om vilka insatser som finns i staden. En kartläggning, ”Serviceinsatser till barn och deras föräldrar”, har därför utförts av utvecklingsenheten under hösten 2011 och godkänts vid SoN:s sammanträde i juni 2012. Kartläggningen konstaterade liksom BUSS att utbudet av serviceinsatser varierar stort i staden. Sedan kartläggningen har förvaltningen arbetat vidare för att hitta olika strategier för att skapa ett mer likställigt utbud för hela staden.

Den stora satsningen på generellt föräldrastöd som har genomförts under 2012 och fortsätter 2013 är ett sätt att möta behovet av öppna råd- och stödinsatser till föräldrar. Totalt 4812 föräldrar har anmält sig till kurser i ABC (Alla Barn i Centrum) och ca 2135 har hittills fått plats i någon grupp. Resterande beräknas att beredas plats under 2013.

Spånga-Tensta och Hägersten-Liljeholmen har tillsammans med PLUS (finansierat av länsstyrelsen/socialstyrelsen) utvecklat ett särskilt behandlingsprogram för föräldrar (”Tryggare barn”) som har utsatt sina barn för våld. Insatsen är framtagen gemensamt av PLUS, utredningsenheterna och öppenvården i stadsdelarna och är en modifiering av förstärkt KOMET¹.

Avseende gruppstödsverksamheter har förvaltningen inte något uppdrag att utveckla eller samordna dessa då ansvaret vilar på varje stadsdelsförvaltning och på frivilligorganisationerna. Förvaltningen ger verksamhetsbidrag till stödgrupper för barn och ungdomar år 2013 enligt följande:

Maskrosbarn (barn till missbrukare) 413 000 kr

Ersta Vändpunkt (barn till missbrukare) 2 100 000 kr

Källan (barn till psykiskt sjuka) 567 000 kr

Bryggan (barn till frihetsberövade) 662 000 kr

¹ Förstärkt Komet 3-11 är ett föräldrastödsprogram som riktar sig till familjer där föräldrarna av olika skäl kan behöva extra stöd för att tillgodogöra sig innehållet i en Kometkurs. Det är en vidareutveckling av Komet 3-11 och innehåller tilläggskomponenter för att hjälpa föräldrarna att genomföra programmet. Depression, stress och ADHD är exempel på svårigheter hos föräldrarna som i internationell forskning konstaterats försämra effekten av sedvanlig föräldrautbildning. Föräldrautbildningen har ett mer flexibelt format för att kunna anpassas till varje förälders specifika behov.

För att utvärdera och utveckla insatserna kontaktperson och kontaktfamilj för barn och unga har socialnämnden beslutat att avdela särskilda medel för olika forskningsinsatser inom området. En delrapport har publicerats ("Kontaktfamilj/kontaktperson för barn. Uppföljning och utvärderingen med registerdata" av Bo Vinnerljung, SoN 2012-01-31).

Förvaltningen har i uppdrag att utveckla uppföljning av insatsen. Förvaltningen fick även i uppdrag att se över möjligheterna att utveckla och rikta insatsen kontaktfamilj/kontaktperson för att stödja barns skolgång. Arbetet med detta pågår inom utvecklingsenheten.

3. Familjevården

BUSS-utredningen konstaterade att stadens familjehemsvård behövde utvecklas och att det krävdes förändringar i såväl arbetssätt och organisation av familjehemsvården.

Förvaltningens aktiviteter

Kommunfullmäktige har årligen i stadens budget lyft fram målgruppen barn och unga i familjehem som en prioriterad målgrupp.

Nedanstående aktiviteter har genomförts inom området familjehemsvård för barn och unga.

Nya riktlinjer för familjehemsvården beslutades av SoN 2013-03-26. Riktlinjerna är omarbetade både med utgångspunkt från uppdrag i BUSS-utredningen samt de omfattande förändringar om stärkt stöd och skydd för barn som införts i socialtjänstlagen från 2013-01-01.

För att förstärka stabilitet och långsiktighet har förvaltningen arbetat med frågan om att öka antalet vårdnadsöverflyttningar. Broschyrer till barn och ungdomar, familjehem och barnens biologiska föräldrar om vårdnadsöverflyttning har tagits fram och spritts i samtliga stadsdelsförvaltningar.

Årsstatistiken för familjevård har kompletterats och finns som fast rapport i Business Objects rapportvisare.

För att förstärka familjehemsvården erbjuds stöd till familjehem med barn mellan 0-6 via Duvnäs föräldrastöd kostnadsfritt (efter beställning från stadsdelsförvaltningarna). Stadens utredningsinstitution för yngre barn och deras familjer Eurenii Minne/Järva stöd och utredning arbetar med att ta fram ett

program för stöd till familjehem med barn 6-12 år. Detta kommer att erbjudas stadsdelsförvaltningarna till fastlagd taxa för öppenvård. Utöver detta har förvaltningen i ramavtalsupphandlingen from 2012 upphandlat förstärkning till familjehem.

En stor satsning på kompetensutveckling av stadsdelsförvaltningarnas familjehemsenheter har skett.

Handledarutbildning särskilt utformad för att höja kvaliteten på stödet till familjehem har startat i januari 2013.

För att förbättra stödet till föräldrar som har sina barn placerade har inspirationsföreläsningar för stadsdelsförvaltningar genomförts.

Med anledning av ny lagstiftning from 2013-01-01 har stadsdelsförvaltningarna organiserat familjevården med särskilda barn- respektive familjehemssekreterare.

Ett samarbete med landstinget på övergripande nivå pågår för att förbättra samverkan mellan stadsdelsförvaltningarna och barnhälsovården respektive barn- och ungdomsmedicinska mottagningar, i syfte att alla barn som placeras i samhällsvård ska få en inledande hälsoundersökning och förbättrad långsiktig uppföljning av såväl psykisk som fysisk hälsa.

De särskilda uppdrag förvaltningen fick när BUSS-utredningen rapporterades, utbildning av släktinghem samt rekrytering av familjehem för tonåringar, har genomförts av socialtjänstavdelningens Resursteam för barn och unga vid förvaltningen. Utbildningen av släktinghem fortsätter då nya hem rekryteras. En stor andel redan verksamma hem utbildades under 2009 och 2010 genom en särskild satsning.

Socialstyrelsen har tagit fram en bedömningsmetod, Bra-fam, som ska bidra till att rekryteringen av familjehem blir mer systematisk, enhetlig och transparent. Förvaltningens Resursteam och ett par stadsdelsförvaltningar deltar i test av metoden.

En rapport över läget i jourhemsvården sammanställdes under 2011 och förelades SoN i april 2012. I samband med att rapporten förelades nämnden beslutades om ändrade rutiner för utredning och godkännande av jourhem. Fortsatt arbete för förbättring av kvaliteten av jourhemsvården pågår. Konsekvenserna av den nya lagstiftningen och de nya föreskrifterna avseende ramavtalsupphandling av externa aktörer behöver utredas. Ett arbete för organisering av och riktlinjer för

rekrytering, utredning och tillsyn av jourhem har inletts och beräknas komma för beslut i SoN under 2013.

SkolFam (skolsatsning för barn i familjehemsvård) pågår from januari 2013. Projektet omfattar barn mellan 6 och 12 år som är placerade i familjehem inom Stockholms stad och går i skolan i Stockholm, kommunal eller fristående. Mellan 25 och 30 barn kommer att omfattas av projektet som ska pågå i två år.

4. Resultat- och verksamhetsuppföljning

BUSS-utredningen såg stora förbättringsbehov inom området resultat- och verksamhetsuppföljning. Möjligheter att ta ut jämförande statistikuppgifter både inom och mellan stadsdelsförvaltningar saknades i hög grad och behövde utvecklas. BBIC-systemets koppling till Paraplysystemet konstaterades ha brister. För utförare av biståndsinsatser saknades ett enhetligt system för dokumentation. Vidare konstaterade utredningen att det it-stöd för råd- och stödverksamheter behövde utvecklas.

En fortsatt satsning på resultatbaserad styrning rekommenderades som ett sätt att utveckla verksamhetsuppföljningen och styrningen inom stadsdelsförvaltningarna.

Ytterligare behov inom området som lyftes fram var ett förtydligande av socialförvaltningens roll avseende samordning av förbättrings- och utbildningsbehov när det gäller Paraplysystemet.

Förvaltningens aktiviteter

Inom området resultat- och verksamhetsuppföljning har förvaltningen genomfört nedanstående aktiviteter.

- Förvaltningen har sedan 2009 årligen sammanställt en rapport om stadens socialtjänst utifrån tillgänglig statistik som har presenterats för nämnden.
- Ett utvecklingsprojekt pågår sedan 2010 för att utveckla ett it-baserat statistiksystem för barn, ungdom samt vuxenområdet inom individ- och familjeomsorgen. Systemet utvecklas för att kunna sammanställa data ur flera verksamhetssystem utifrån en mängd olika variabler och definitioner. Systemet kommer när det är färdigutvecklat kunna ersätta återkommande statistikinsamlingar samt tillfredsställa både lokala och centrala behov av underlag för verksamhetsuppföljning. Syftet är att statistiksystemet ska vara användarvänligt och tillgängligt för både professionella inom staden och i vissa delar för medborgarna. En första provomgång av delar av systemet beräknas vara färdig under våren 2013. Projektet kräver stora

resurser för systemutveckling och programmering. Projektet leds av Sweco på uppdrag av socialförvaltningen och SLK.

- Ett projekt för utveckling av it-baserad utförardokumentation inom området barn- och unga samt vuxna pågår i samverkan med SLK och Tieto. Systemet kommer att börja testas under 2013. Syftet är att både stadens interna utförare och externa privata utförare ska arbeta med uppdrag och genomförandeplaner i systemet.
- En översyn av IT-stödet för BBIC har genomförts under 2011 som resulterade i ett antal förslag på förändringar. Fortsatt utveckling och förbättring planeras. Fortsatta utvecklingsbehov har konstaterats och flera förbättringar kommer att genomföras under 2013. Samtliga stadsdelsförvaltningar har BBIC-licens.
- Arbetet med att införa resultatbaserad styrning fortsätter i samtliga stadsdelsförvaltningar. I budget 2012 fick förvaltningen i uppdrag att ta fram en implementeringsstrategi för att resultatstyrning och evidensbaserad praktik införs inom stadens alla socialtjänstverksamheter och att samverkan med andra myndigheter utvecklas. Utgångspunkten är att implementeringen sker i stadsdelsförvaltningarnas ordinarie arbete och verksamhetsutveckling. FoU-verksamheten stöder stadsdelsförvaltningarnas implementeringsarbete genom en tydligare prioritering av utvecklingsprojekt som inriktar sig på resultatstyrning och evidensbaserad praktik.

5. Stadsgemensam kompetensutveckling

BUSS-utredningen konstaterade att frågan om kompetens och kunskapsutveckling är av central betydelse för socialtjänstens möjligheter att erbjuda insatser av hög kvalitet. Utredningen föreslog därför att staden skulle genomföra kompetenshöjande utbildningar på olika nivåer. Utredningen föreslog inrättande av en utbildningsorganisation med ett kunskapsforum som även skulle inrymma bevakning av forskning och övrig kunskapsutveckling. Utredningen föreslog vidare stadsgemensamma kompetenskrav för socialsekreterare i myndighetsutövande ställning, en stadsgemensam introduktionsutbildning, ett basutbud av fortbildning, mentorstöd för socialsekreterare och en utbildningssatsning på högskolenivå.

Förvaltningens aktiviteter

Nedanstående aktiviteter har genomförts inom området kompetensutveckling.

- Förvaltningen upphandlade med början höstterminen 2009 en uppdragsutbildning vid Ersta-Sköndal Högskola. Utbildningen var skräddarsydd för socialsekreterare inom myndighetsutövning för barn och unga. Förutom utbildningen var även en viss del av vikariekostnaden

finansierad. Förvaltningen fick medel för två omgångar av utbildningen som omfattade 15 högskolepoäng på avancerad nivå. Ca 150 utredande socialsekreterare inom barn- och ungdom genomgick utbildningen.

- Med medel från Europeiska socialfonden har ett stort utvecklingsprojekt som syftar till kompetensutveckling för en evidensbaserad praktik startats. Varje stadsdelsförvaltning har via projektet fått medel för anställning av en metodutvecklare och dessa genomgår under 2013 en utbildning. Praktik- och traineeprogrammet är ett delprojekt inom EBP-projektet och syftar till att minska steget mellan utbildning och yrkesliv genom ett praktikprogram under femte terminen och ett trainee program under sjätte och sjunde terminen.
- Förvaltningen har utöver ovanstående sedan tidigare ett omfattande utbildningsverksamhet avseende riktlinjer för olika verksamhetsområden. Vidare genomförs kontinuerligt seminarier kring aktuella frågor för socialtjänsten. Familjevården har haft återkommande temadagar där aktuell forskning har presenterats.

Uppföljande statistik

I BUSS kartlägningsrapport presenterades jämförande statistik för bl.a. anmälningar, insatser och kostnader. Förvaltningen har tagit fram en del jämförande statistik, se bilaga 1.

Stadsdelsförvaltningarna är ordnade utifrån socialt index. Indexet är hämtat från en resursfördelningsnyckel som styr resursfördelningen till individ- och familjeomsorgen vid stadsdelsförvaltningarna. För barn och unga aktuella för insats inom individ- och familjeomsorgen används ett socialt index som beskriver förhållandena i respektive stadsdel för barnen och deras familjer. Det gäller bl.a. ungdomar som åtalats för brott och andel elever som inte är behöriga till gymnasieskolans nationella program. Familjerna beskrivs via andel med låg inkomst respektive låg utbildning. Stadsdelsförvaltningarna jämförs i det sociala indexet med genomsnittet för staden. Ett värde över 100 visar på en högre social tyngd än genomsnittet för staden och ett värde under 100 på ett lägre. En jämförelse mellan 2007 och 2012 visar att den inbördes ordningen mellan stadsdelarna i stort sett är densamma.

Förvaltningens synpunkter

Sedan BUSS-utredningens färdigställande 2008 har förvaltningen i samverkan med stadsdelsförvaltningarna arbetat efter de prioriterade inriktningar som slogs fast i utredningen. Förvaltningen menar att detta har bidragit till en positiv utveckling av barn- och ungdomsvården och också helt i linje med den nya



lagstiftning som började gälla vid årsskiftet. Förvaltningen följer utvecklingen och fortsätter att uppmuntra och stödja stadsdelsförvaltningarnas arbete.