



Årsrapport 2008

EXPLOATERINGSNÄMNDEN

**Ekonomiskt och verksamhetsmässigt resultat är i huvudsak
tillfredsställande**

Styrning, uppföljning och kontroll är i huvudsak tillräcklig

Bokslut och räkenskaper är rättvisande

Den kommunala revisionen är fullmäktiges kontrollinstrument för att granska den verksamhet som bedrivs i nämnder och bolagsstyrelser. Stadsrevisionen i Stockholm granskar nämnders och styrelserns ansvarstagande för att genomföra verksamheten enligt fullmäktiges uppdrag. Stadsrevisionen omfattar både de förtroendevalda revisorerna och revisionskontoret.

I ”årsrapporter” för nämnder och ”granskningspromemorior” för styrelser sammanfattar Stadsrevisionen det gångna årets synpunkter på verksamheten. Särskilda granskningar som sker under året publiceras löpande.

Publikationerna finns på Stadsrevisionens hemsida. De kan också beställas från revisionskontoret.

STADSREVISIONEN
Revisionskontoret
www.stockholm.se/revision

Besöksadress: Hantverkargatan 3 A, 1 tr
Postadress: 105 35 Stockholm
Telefon: 08-508 29 000
Fax: 08-508 29 399



STADSREVISIONEN
REVISORSGRUPP 2

Exploateringsnämnden

Revisorerna för exploateringsnämnden har avslutat revisionen av nämndens verksamhet under år 2008. Kopia på den revisionsberättelse som överlämnas till kommunfullmäktige bifogas.

Revisorerna överlämnar och åberopar revisionskontorets årsrapport för exploateringsnämnden.

Revisorerna emotser ett yttrande över årsrapporten från nämnden senast 2009-06-30.

Stockholm den 1 april 2009

På revisorernas vägnar

Bengt Leijon
ordförande

Gun Risberg
vice ordförande

Inger Korsgren
sekreterare

Kopia till
Förvaltningsdirektör Krister Schultz



Sammanfattning

Ekonomiskt och verksamhetsmässigt resultat är i huvudsak tillfredsställande

Exploateringsnämnden redovisar netto ett överskott mot driftbudgeten på 173,0 mnkr. Kapitalkostnaderna har blivit lägre än budgeterat och intäkterna högre, vilket främst beror på nyupplåtelser av tomträtter i en högre utsträckning än planerat. När det gäller investeringarna har nettobudgeten överskridits med 264,3 mnkr. Avvikelsen förklaras med den höga takten i genomförandet, vilket innebär att förskjutningar av projekt som antogs i VP 2008 inte blev av.

Bedömningen är att nämnden i huvudsak har nått kommunfullmäktiges mål för verksamheten. Vidare bedöms att nämnden har uppfyllt sina mål och uppnått i verksamhetsplanen angiven verksamhet.

Resultatet hittills tyder på att målet om att under mandatperioden planera för 15 000 bostäder kan komma att nås. Den ekonomiska krisen gör dock att osäkerheten är stor. Under 2008 har markanvisats för 2 988 lägenheter, vilket överensstämmer med målet. Under 2007 och 2008 har vidare sammanlagt 6 258 lägenheter påbörjats och antalet färdigställda uppgår till 8 806. Målet att planera för 1 000 nya bostäder i city blir dock svårt att uppnå. År 2008 har endast 56 lägenheter färdigställts och inga har planerats.

Styrning, uppföljning och kontroll är i huvudsak tillräcklig

Prognossäkerheten har inte varit tillräckligt god. Främst när det gäller investeringarna finns brister. Revisionskontoret vill understryka behovet av att nämnden arbetar vidare med att förbättra ekonomistyrningen. I övrigt bedöms nämndens interna kontroll som tillräcklig.

Årets granskning har visat att det råder oenighet mellan exploateringsnämnden, trafik- och renhållningsnämnden samt stadsbyggnadsnämnden om hur väghållarkraven ska komma in i exploateringar när inte staden är byggherre. De tre nämnderna uppmanas att gemensamt lösa frågan.

Bokslut och räkenskaper är rättvisande

Exploateringsnämndens bokslut och räkenskaper för år 2008 är rättvisande.

Rapportförteckning

Årsrapport 2008 för exploateringsnämnden (nr 20 april 2009)

Granskning av exploateringsprocessen (nr 11 november 2008)

Ombyggnad av Kista Galleria (nr 13 november 2008)

Försäljning av fastigheter och mark (nr 18 december 2008)



INNEHÅLL

Sid

1	Årets granskning	1
2	Nämndens resultat	1
2.1	Ekonomiskt resultat	2
2.2	Verksamhetens resultat.....	3
3	Styrning, uppföljning och kontroll.....	4
3.1	Nämndens styrning och uppföljning under året	4
3.2	Intern kontroll.....	7
4	Nämndens bokslut och räkenskaper.....	8

Bilagor

<i>Bilaga 1</i>	Revisionskontorets bedömningskriterier
<i>Bilaga 2</i>	Revisionsrapporter under perioden april 2008 - mars 2009



1 Årets granskning

I denna årsrapport redovisas det samlade resultatet av revisionskontorets granskning av exploateringsnämndens verksamhet avseende år 2008.

Den årliga revisionen omfattar granskningar och bedömningar inom följande områden:

- Nämndens ekonomiska och verksamhetsmässiga resultat
- Nämndens styrning, uppföljning och kontroll av verksamheten
- Nämndens bokslut, delårsrapport och räkenskaper

Revisionen sker i enlighet med kommunallagen och andra tillämpliga lagar samt i enlighet med reglementet för stadsrevisionen och god revisionsred i kommunal verksamhet. Granskningen har genomförts med den inriktning och omfattning som behövs för att ge en rimlig grund för bedömning och ansvarsprövning av nämnden. Revisionskontorets bedömningskriterier redovisas i *bilaga 1*.

Årsrapporten har faktakontrollerats av förvaltningen.

En förteckning över stadsrevisionens samtliga revisionsrapporter under perioden april 2008 – mars 2009 redovisas i *bilaga 2*.

2 Nämndens resultat

I detta avsnitt redovisas revisionskontorets bedömning av om nämndens resultat är förenligt med kommunfullmäktiges mål, uppdrag och budget samt de beslut, riktlinjer och föreskrifter som gäller för verksamheten. Vidare bedöms om verksamhetens resultat och resurser står i ett rimligt förhållande till varandra.

Sammanfattningsvis bedömer revisionskontoret att exploateringsnämndens ekonomiska och verksamhetsmässiga resultat för året i huvudsak är tillfredsställande.

2.1 Ekonomiskt resultat

Nämnden redovisar följande budgetutfall och avvikelser för år 2008.

Mnkr	Budget 2008	Utfall	Bokslut 2008		Budget- avvikelse 2007
			Avvikelse		
Driftbudget					
Verksamhet					
Kostnader	120,1	136,2	-16,1	-13,4%	-0,8
Intäkter	1 836,0	1 910,7	74,7	4,1%	127,6
Verksamhetens nettointäkter	1 715,9	1 774,5	58,6	3,2%	126,8
Avskrivningar	100,0	65,1	34,9	34,9%	3,0
Internräntor	1 190,0	1 110,5	79,5	6,7%	135,0
Driftbudgetens nettointäkter	425,9	598,9	173,0	9,4%	264,8
Investeringsplan					
Utgifter	2 116,1	2 410,9	-294,8	-13,9%	55,0
Inkomster	163,1	193,6	30,5	18,7%	-39,0
Nettoutgifter	1 953,0	2 217,3	-264,3	-12,5%	16,0

Nettoavvikelser i procent anges i förhållande till bruttoomslutning.

Nämnden redovisar ett nettoöverskott på 173,0 mnkr jämfört med driftbudgeten. Kostnaderna (inklusive avskrivningar och internräntor) uppgår till 1 311,8 mnkr, vilket jämfört med driftbudgeten ger ett överskott med 98,3 mnkr.

Överskridandet av budgeten för driftkostnader beror främst på kvarvarande projekt för uppdragsverksamheten avseende parkverksamhet som exploateringsnämnden har slutfört. Denna verksamhet har överförs till trafik- och renhållningsnämnden i slutet av 2007 men exploateringsnämnden har fortsatt att driva långt gångna projekt. Detta har medfört 13 mnkr i ökade kostnader och intäkter.

Kostnaderna för avskrivningar och internränta visar ett överskott med 114,4 mnkr som beror på förskjutningar inom investeringsplanen samt främst på flera genomförda fastighetsförsäljningar än planerat.

Intäkterna blev 74,7 mnkr högre än budget, vilket främst beror på nyupplåtelser av tomträtter i en högre utsträckning än budgeterat.

När det gäller investeringarna har nettobudgeten överskridits med 264,3 mnkr. Avvikelsen förklaras med den höga takten i genomförandet av de många investeringsprojekten, vilket innebar att förväntade förskjutningar av projekt

som bedömdes i VP 2008 inte blev av. Enskilda projekt som överskred budgeten 2008 är Hammarby Sjöstad (89,7 mnkr) och Kista företagsområde (67,9 mnkr).

I budgeten för 2008 har nämnden ett försäljningsbeting på 500 mnkr. Försäljningar av fastigheter har genomförts under 2008 till ett värde på 1 306 mnkr. Förutom försäljningar av småhustomträtter är försäljningarna i huvudsak hänförliga till exploateringsverksamheten.

Nämnden har på ett tillfredsställande sätt förklarat orsakerna till de avvikelser som har uppstått i förhållande till budget.

2.2 Verksamhetens resultat

Mål

Revisionskontoret bedömer att nämnden under år 2008 i huvudsak har nått kommunfullmäktiges mål för verksamheten. Vidare bedöms att nämnden har uppfyllt sina mål och uppnått i verksamhetsplanen angiven verksamhet. Vissa mål sträcker sig över mandatperioden eller längre, vilket gör att det kan vara svårt att bedöma måluppfyllelsen ett enstaka år.

När det gäller målet ”Planera för 15 000 bostäder under mandatperioden varav 1 000 nya bostäder i city” tyder resultatet hittills på att målet kan komma att uppnås. Den ekonomiska krisen gör dock att osäkerheten är stor. Målet att planera för 1 000 nya bostäder i city kommer däremot att bli svårt att uppnå. Årsmålet för dessa är 250 och under året anges att 56 bostäder har färdigställts och att inga lägenheter har planerats.

När det gäller nämndens mål att markanvisa i snitt 2 500 – 3 500 lägenheter per år så har 2 988 lägenheter markanvisats 2008, vilket överensstämmer med målet. Sammanlagt för åren 2007-2008 har 6 006 lägenheter markanvisats.

Följande statistik lämnas angående påbörjade och färdigställda lägenheter:

	2007	2008	Sammanlagt 2007-2008
Påbörjade lägenheter	2 924	3 333	6 257
Färdigställda lägenheter	3 569	5 235	8 804

När det gäller kommunfullmäktiges särskilda uppdrag så har nämnden påbörjat uppdragen och bedöms på ett tillfredsställande sätt ha arbetat med dessa.

3 Styrning, uppföljning och kontroll

I detta avsnitt redovisas revisionskontorets bedömning av om nämnden har ett system för styrning, uppföljning och kontroll som säkerställer en ändamålsenlig verksamhet, bidrar till en god ekonomisk hushållning för staden samt ger en tillräcklig säkerhet inom nämndens organisation och verksamhet.

Sammanfattningsvis bedömer revisionskontoret att exploateringsnämndens styrning, uppföljning och kontroll av verksamheten är i huvudsak tillräcklig.

3.1 Nämndens styrning och uppföljning under året

Nämndens lednings- och styrdokument

Revisionskontoret har granskat nämndens verksamhetsplan för år 2008 och bedömer att nämndens egna mål för verksamhetsområdet ansluter till kommunfullmäktiges mål.

Andra viktiga styrdokument som på ett bra sätt bidrar till styrning och kontroll av nämndens verksamhet är av nämnden fastställd markanvisningspolicy och försäljningspolicy.

Nämndens uppföljning av ekonomi och verksamhet

Nämnden följer upp verksamheten via månadsrapporter, tertialbokslut 1 och 2 samt årsbokslutet. I månadsrapporterna lämnas en redovisning av kostnader och intäkter i förhållande till budget och en prognos lämnas avseende utfallet både för drift- och investeringsredovisningen. För att stärka uppföljningen har nämnden med hjälp av konsult genomfört en översyn av ekonomistyrningen för investeringsprojekten under hösten 2008. Under 2009 ska arbetet med att förbättra styrningen utifrån resultatet av denna översyn att fortsätta.

Nämnden har lämnat följande ekonomiska prognoser under året.

Mnkr	Tertial- rapport 1	Tertial- rapport 2 (T2)	Bokslut 2008	Avvikelse T2 - bokslut	
Driftbudget					
Verksamhet					
Kostnader	123,6	130,0	136,2	-6,2	-4,8%
Intäkter	1 884,5	1 897,2	1 910,7	13,5	0,7%
Verksamhetens nettointäkter	1 760,9	1 767,2	1 774,5	7,3	0,4%
Avskrivningar	75,0	75,0	65,1	9,9	13,2%
Internräntor	1 130,0	1 120,0	1 110,5	9,5	0,8%
Driftbudgetens nettointäkter	555,9	572,2	598,9	26,7	1,4%
Investeringsplan					
Utgifter	2 063,9	2 262,0	2 410,9	-148,9	-6,6%
Inkomster	110,9	162,0	193,6	31,6	19,5%
Nettoutgifter	1 953,0	2 100,0	2 217,3	-117,3	-5,2%

Nettoavvikelse i procent anges i förhållande till bruttoomslutning.

Sammanställningen visar att prognossäkerheten i nämndens tertialrapporter inte har varit tillräcklig. När det gäller driftredovisningen är avvikelsen mellan nettoprognosen i tertialrapport 2 och bokslutet 1,4 % av bruttoomslutningen. Större procentuella avvikelser redovisas dock för avskrivningarna (13,2 %) och driftverksamhetens kostnader (4,8 %).

När det gäller investeringarna är avvikelsen större än för driftbudgeten. Budgetutfallet blev 2 217 mnkr netto jämfört med prognosen på 2 100 mnkr som lämnades i tertialrapport 2 (motsvarar en avvikelse med 5,2 %). Av kommentarerna till tertialrapport 2 framgår att prognoserna för de enskilda projekten sammanlagt uppgår till 2 280 mnkr. Nämnden skrev dock ner prognosen då erfarenheter från tidigare år visat att det ofta inträffar oförutsedda förskjutningar av projekten mot slutet av året.

Inför månadsrapporten till nämnden i oktober inventerade kontoret vilka möjligheter som fanns att senarelägga projekt för att hålla investeringsbudgeten och analyserade vilka konsekvenser detta skulle få. Det visade sig dock att för de projekt där konsekvensen av en senareläggning bedömdes som ringa var effekten för 2008 marginell. I de månadsuppföljningar som lämnats under hösten (september-november) har prognosen angivits till 2 150 mnkr.

Som redovisas ovan har nämnden genomfört en översyn av ekonomistyrningen för investeringsprojekten. Revisionskontoret vill understryka behovet av att nämnden arbetar vidare med att förbättra ekonomistyrningen.

Exploateringsprocessen

Revisionskontoret har med hjälp av konsult granskat exploateringsnämndens arbete i exploateringsprocessen (revisionsrapport nr 11 november 2008). Det centrala i granskningen var att bedöma om nämndens arbete i processen är effektiv och ändamålsenlig. I rapporten görs bedömningen att nämndens arbete i exploateringsprocessen i huvudsak är effektiv och ändamålsenlig, men bl a behöver den inledande idéfasen utvecklas genom en ökad formalisering och dokumentation av rutiner. I övrigt framhåller revisionskontoret särskilt följande områden i rapporten:

- Arbetsfördelning mellan berörda nämnder fungerar i huvudsak väl, men behovet av kommunal service måste in tidigare i processen.
- Styrning och uppföljning av exploateringsprojekten är ej helt tillräcklig, bl a måste prognossäkerheten på projektnivå förbättras
- Byggherrarna upplever stadens arbete med exploateringsfrågor som strukturerat och målinriktat, men det finns områden som måste utvecklas. T ex anser flera byggherrar att markanvisningar bör ske i konkurrens där kriterierna pris och utformning bör vara avgörande.

Exploateringsnämnden har 2009-01-22 yttrat sig över rapporten. Nämnden instämmer i stort i de slutsatser som redovisas i rapporten. När det gäller idéfasen anser nämnden att det redan finns en i allt väsentligt väl avvägd formaliseringsgrad. Av svaret framgår dock att nämnden kommer att förtydliga sina skäl varför man valt att föreslå visst anvisningsförfarande (direktanvisning eller anbud) och viss byggherre vid direktanvisning.

Försäljning av fastigheter och mark

Revisionskontoret har granskat hur fastighetsnämnden och exploateringsnämnden arbetar med försäljningar av stadens fastigheter och mark (revisionsrapport nr 18 december 2008). När det gäller exploateringsnämnden gör revisionskontoret bedömningen att nämnden har tillfredsställande rutiner för försäljning av tillskottsmark (ett litet markområde som ligger intill en privat tomt) och att försäljningar hanteras utifrån gällande praxis. Vidare rekommenderade revisorerna att nämnden bör överväga en ökad tillämpning av anbudsförfarande vid markanvisning.

Exploateringsnämnden har yttrat sig över rapporten (2009-02-12). Av svaret framgår att nämnden anser att det är viktigt att anbudsförfarande genomförs. På så sätt kan dels de företag som inte vill söka egna platser ges möjlighet att

komma in med anbud och på så vis komma in på stockholmsmarknaden, dels får nämnden en bra kunskap om prisläget på mark i olika delar i staden.

Ombyggnad av Kista Galleria

Revisionskontoret har granskat stadens handläggning vid ombyggnad av Kista Galleria (revisionsrapport nr 13 november 2008). Berörda nämnder är exploateringsnämnden, trafik- och renhållningsnämnden samt stadsbyggnadsnämnden. Bakgrunden är den allvarliga olycka som inträffade. I revisionsrapporten konstaterar revisionskontoret att det inte är stadens ansvar att konstruktionen rasade, men riktar ändå viss kritik mot nämndernas handläggning.

Granskningen visar bl.a. att det råder oenighet mellan förvaltningarna om i vilket skede och på vilket sätt väghållarkraven på tunnelns utformning ska komma in. Revisionskontoret uppmanar de tre nämnderna att gemensamt lösa frågan.

Exploateringsnämnden har yttrat sig över rapporten (2009-02-12). Exploateringskontoret har tillsammans med trafikkontoret tagit fram ett gemensamt tjänsteutlåtande som underlag till yttrandet. Av svaret framgår att det för exploateringsnämnden främst handlar om att tillsammans med trafik- och renhållningsnämnden lösa frågan hur reglerna i Teknisk Handbok ska utformas och kommuniceras i projekt liknande detta där staden inte själv är byggherre.

3.2 Intern kontroll

Revisionskontoret har granskat nämndens interna kontroll och bedömer att den är tillräcklig.

Planen för intern kontroll 2008 har genomförts i sin helhet och en redovisning av vad som framkommit i granskningen finns i årsredovisningen.

Nämndens internkontrollplan

Nämndens internkontrollplan är framtagen utifrån genomförd väsentlighets- och riskanalys. Analysen kan utvecklas och tar i nuläget inte upp alla väsentliga processer inom organisationen. Analysen har dock utvecklats inför 2009 och den redovisning som görs i VP 2009 omfattar enligt revisionskontorets bedömning de processer som är väsentliga för nämndens verksamhet.

Intern kontroll i lönehanteringen

Under året inrättade staden en servicenämnd dit nämndernas lönefunktioner har överförts. Förändringen kräver nya arbetssätt för nämnderna så att en god intern



kontroll kan upprätthållas. Nämnderna har fortfarande ansvar för sin interna kontroll i lönehanteringen även efter det att hanteringen överförs till service-nämnden. Av det serviceavtal som upprättats mellan servicenämnden och respektive nämnd framgår att nämnderna har ansvar för att löneunderlagen är korrekta och att serviceförvaltningen inte gör några kontroller av att det material som nämndernas enheter skickar in för registrering är korrekt.

Revisionskontoret har granskat kontrollen vid ett antal nämnder däribland exploateringsnämnden. Granskningen har dokumenterats i arbetsanteckningar som kommunicerats med förvaltningen.

Efter att ha tagit del av hur nämnden arbetar med uppföljande kontroller och hur arbetet med att förebygga fel bedrivs bedömer revisionskontoret att nämndens interna kontroll i lönehanteringen är tillfredsställande.

4 Nämndens bokslut och räkenskaper

I detta avsnitt redovisas om nämndens bokslut och delårsrapport är rättvisande samt om räkenskaperna är upprättade i enlighet med den kommunala redovisningslagen, god redovisningssed samt stadens regler och anvisningar.

Sammanfattningsvis bedömer revisionskontoret att exploateringsnämndens bokslut och räkenskaper för år 2008 är rättvisande.

Jan-Erik Ek
Enhetschef

Stefan Rydberg
Revisor

BILAGA 1

Revisionskontorets bedömningskriterier

Bedömning

För avsnitten 2 Nämndens resultat och 3 Styrning uppföljning och kontroll används följande bedömningar:

<i>Tillfredsställande/Tillräcklig</i>	Kriterierna är i allt väsentligt uppfyllda
<i>Inte helt tillfredsställande/</i>	Brister finns som måste åtgärdas
<i>Inte helt tillräcklig</i>	Väsentliga brister finns som måste åtgärdas
<i>Oacceptabelt/Oacceptabel</i>	omgående

För avsnitt 4 Nämndens bokslut och räkenskaper gäller följande bedömningar:

<i>Rättvisande, Inte helt rättvisande eller Inte rättvisande</i>
--

Nämndens resultat

Bedömningskriterier

Nämnden har uppnått kommunfullmäktiges mål samt följt de beslut, riktlinjer och föreskrifter som gäller för verksamheten. Verksamhetens resultat och resurser står i ett rimligt förhållande till varandra.

- Nämndens resultat följer fullmäktiges beslut om mål, uppdrag och budget.
- Nämnden har inom tilldelat anslag uppfyllt sina mål för verksamheten och uppnått i verksamhetsplanen angiven verksamhet.
- Nämndens verksamhet har bedrivits enligt lagar, föreskrifter, riktlinjer m m.

Styrning, uppföljning och kontroll

Bedömningskriterier

Nämndens system för styrning, uppföljning och kontroll bygger på en helhets-syn på den kommunala verksamheten samt säkerställer en ändamålsenlig verksamhet och bidrar till en god ekonomisk hushållning för staden, liksom en tillräcklig säkerhet inom nämndens organisation och verksamhet.

- Nämnden har ett system för styrning som ger förutsättningar för god ekonomi, effektiv verksamhet och kvalitet.
- Nämnden har en ändamålsenlig organisation med en tydlig fördelning av ansvar och befogenheter.
- Nämndens verksamhetsplan överensstämmer med fullmäktiges beslut om mål, uppdrag och budget. Nämnden har för varje verksamhetsområde fastställt mätbara/uppföljningsbara mål för ekonomi och verksamhet.
- Nämnden följer kontinuerligt och systematiskt upp ekonomi, verksamhet och kvalitet, såväl för verksamhet i egen regi som för sådan som uppdragits åt annan att utföra, analyserar väsentliga avvikelser samt vidtar åtgärder vid behov.
- Nämndens uppföljning ger en rättvisande och tillförlitlig information om ekonomi och verksamhet.
- Nämnden har ett system för intern kontroll för en effektiv och rättssäker verksamhet samt för att förebygga allvarliga fel och skador.

Nämndens bokslut och räkenskaper

Bedömningskriterier

Nämndens redovisning är upprättad i enlighet med lagstiftning och god redovisningssed så att räkenskaperna ger en rättvisande bild av resultat och ställning.

- Nämndens bokslut är rättvisande.
- Nämndens räkenskaper är upprättade i enlighet med den kommunala redovisningslagen, god redovisningssed samt stadens regler och anvisningar.

BILAGA 2

Revisionsrapporter under perioden april 2008 – mars 2009

Samtliga rapporter finns tillgängliga på www.stockholm.se/revision

- 2008:03** Livskvalitet på äldreboendet.
Granskning av stadens vård- och omsorgsboenden för äldre
- 2008:04** Styrning och kontroll av fastighetsnämndens skogsförvaltning
- 2008:05** Livsmedelskontrollen
- 2008:06** Informationssäkerhetsgranskning av Paraplysystemets applikation ParaSoL
- 2008:07** Styrning och kontroll av ramavtal för städning hos några stadsdelsnämnder
- 2008:08** Hantering av synpunkter och klagomål från medborgare och brukare
- 2008:09** Uppföljning av föregående års granskning av stadens informations-säkerhet med avseende på organisatorisk och teknisk it-säkerhet – **sekretessbelagd**
- 2008:10** Styrning och kontroll av trafik- och renhållningsnämndens gatudrift
- 2008:11** Exploateringsprocessen
- 2008:12** Kvalitetsarbete inom verksamheten för personer med funktionsnedsättning – Steg 2
- 2008:13** Ombyggnad av Kista Galleria
- 2008:14** Hantering av övertalig personal inom Stockholms stad
- 2008:15** Hantering av skyddade personuppgifter inom stadens förskoleverksamhet – **sekretessbelagd**
- 2008:16** Hantering av skyddade personuppgifter inom stadens grundskoleverksamhet – **sekretessbelagd**



- 2008:17** Skydd och vård av kulturnämndens samlingar - **sekretessbelagd**
- 2008:18** Försäljning av fastigheter och mark
- 2009:01** Granskning av bostadsbolagens försäljning av fastigheter till bostadsrättsföreningar
- 2009:02** Hantering av skyddade personuppgifter inom stadens individ- och familjeomsorg
- 2009:03** Elevhälsoarbetet vid Stockholms stads grundskolor
- 2009:04** Barnsäkerheten i förskolan
- 2009:05** Styrning och kontroll av ramavtal för missbruksvård
- 2009:06** Anmälningar om barn och unga som riskerar att fara illa